



perspective
.brussels 

RAPPORT ANNUEL 2022



RAPPORT ANNUEL RÉALISÉ PAR

perspective.brussels avec l'accompagnement de Laurence Grevesse

CRÉDITS PHOTOGRAPHIQUES

Reporters Agency (photo de couverture et pages 4, 6, 9, 10, 14, 19, 39, 50, 54, 57, 58)

CityTools (page 10)

Séverin Malaud (pages 20, 23)

Pedro Correa (pages 30, 31, 33)

Sven van Gestel (page 29)

Jonathan Ortega (page 35)

Bureau Bas Smets / oRG (pages 36, 40, 43)

Remco Mariën / Unsplash (page 37)

MISE EN PAGE

Kaligram srl

IMPRESSION

IPM printing

CONTACT

communication@perspective.brussels

ÉDITEUR RESPONSABLE

Antoine DE BORMAN, Directeur général de perspective.brussels –
Rue de Namur 59 – 1000 BRUXELLES

Reproduction autorisée moyennant mention de la source

© 2023 perspective.brussels

D/2023/14.054/07

TABLE DES MATIÈRES

AVANT-PROPOS	5
01 COMPRENDRE – INSPIRER – AGIR.	7
2022 EN CHIFFRES	16
02 UNE ÉQUIPE RENFORCÉE GRÂCE À L’ARRIVÉE DE 29 NOUVEAUX TALENTS . . .	18
03 ENJEUX URBAINS	21
04 PROJETS URBAINS.	41
05 PERSPECTIVE, UNE ORGANISATION DYNAMIQUE ET SENSIBLE AU BIEN-ÊTRE	51
06 PUBLICATIONS 2022.	59

Waarden



OPENHEID

Opleestaan voor andere meningen, benouwd zijn naar nieuwe ideeën en de juiste vraag te stellen.



RESPECT

Respect tonen bij elke interactie – met collega's, partners en gebruikers – en rekening met hun voorliefde en meningen.



DIENSTBAARHEID

Trachten tegemoet te komen aan de behoeften van gebruikers en partners, waarbij algemeen belang steeds voorop staat.



SAHENWERKING

Alle betrokken actoren op een eerlijke manier mee inschakelen in het bedrijf en de stand brengen van het project. Vragen vorderen door een beroep te doen op de gezamenlijke intelligentie.



NAUWGEZETH

Steeds nauwkeurig.



AVANT-PROPOS

perspective.brussels : comprendre, inspirer et agir pour la Région de demain

En créant Perspective, la Région de Bruxelles-Capitale s'est donnée les moyens d'appuyer ses décisions sur des analyses et diagnostics précis. Par un travail multidisciplinaire, Perspective guide le Gouvernement et les acteurs urbains dans le développement régional et territorial.

Le rôle de l'institution s'articule en trois axes : la collecte et l'analyse de données socio-économiques (statistiques, observatoires, études, diagnostics); la déclinaison spatiale de ces données afin d'identifier les enjeux territoriaux; et, enfin, la définition d'une vision et de stratégies de développement territorial –affectations du sol, investissements publics, etc. – qui répondent aux enjeux identifiés.

Perspective est donc un outil d'aide à la décision pour le Gouvernement bruxellois et une boîte à outils pour les autres organismes publics. Grâce à l'Institut Bruxellois de Statistique et d'Analyse (IBSA), les analyses et évaluations permettent d'objectiver les impacts des politiques menées.

Au niveau territorial, l'objectif est de prendre en compte la diversité des besoins et de trouver un équilibre entre les différentes fonctions (logements, bureaux, commerces, espaces verts, etc.) dans la réalisation de projets concrets pour la ville et ses citoyens. Mais également de développer des programmes d'investissement, orientés en particulier vers les équipements et espaces publics, essentiels pour la qualité de vie en ville.

L'année 2022 a été intense pour Perspective, tant dans ses évolutions internes que dans les prestations menées au service de la Région. La préparation d'un nouveau plan stratégique 2023-2027, finalisé au début de l'année 2023, a été l'occasion de remettre au clair la vision d'évolution de l'institution et de fixer ses objectifs pour l'avenir. Le fil rouge de ce plan est en particulier d'approfondir l'articulation entre nos différentes activités et renforcer la transversalité, tant en interne qu'avec nos différents partenaires. Ceci dans un seul but : renforcer la contribution de Perspective à répondre aux enjeux régionaux.

Antoine DE BORMAN, Directeur général
Gert NYS, Directeur général adjoint



01

COMPRENDRE – INSPIRER – AGIR

NOS MISSIONS

Les missions présentées ci-dessous se basent notamment sur les textes de références, en particulier l'Ordonnance portant création du Bureau Bruxellois de la Planification (Perspective) du 29 juillet 2015.

Mission 1 :

Collecter, développer, traiter, produire des données territoriales et socio-économiques.

Pour améliorer la connaissance des réalités socio-économiques et territoriales bruxelloises, Perspective collecte et traite des données pour les faire parler et interagir. En premier lieu, il identifie les besoins et recense les ressources dans des thématiques variées. Ensuite, les données sont collectées : données statistiques produites à partir de sources administratives, données territoriales récoltées par l'organisation d'une veille urbaine, etc.

La conception, et la production, de données, de statistiques nécessitent également de les stocker et les protéger.

Mission 2 :

Réaliser des analyses, produire des évaluations et développer l'expertise pluridisciplinaire.

Perspective produit la connaissance socio-économique et territoriale nécessaire à la Région pour alimenter ses stratégies de développement. Perspective permet en outre une rencontre créatrice entre les différents types d'expertise, crée des liens entre les différents acteurs et développe une analyse pluridisciplinaire afin de préparer le futur de la Région. Sur base des données disponibles, il détecte les tendances afin de proposer une vision pour aider à la décision stratégique dans ses domaines de compétence. Il réalise des études et des analyses cartographiques et/ou socio-économiques à différentes échelles du territoire. Il produit des analyses statistiques et des projections sur différentes thématiques socio-économiques, réalise des diagnostics territoriaux et organise des observatoires thématiques. Perspective mène des évaluations de politiques publiques à la demande du Gouvernement ou en application d'une ordonnance.

Perspective est un véritable centre d'expertise pluridisciplinaire, qui crée des liens entre les différents acteurs régionaux et anime le débat public.

Mission 3 :

Diffuser de la connaissance, informer, mettre en réseau, animer le débat public et stimuler la participation citoyenne, conseiller et sensibiliser sur les questions socio-économiques et territoriales.

Par la réalisation et la diffusion de publications, l'organisation et la participation à de nombreux événements (séminaires, séances d'informations, tables rondes...), Perspective diffuse ses connaissances au sein de la Région mais aussi au niveau belge, européen et international. Par ailleurs, il fait se rencontrer les acteurs afin de mettre en évidence des enjeux partagés, de définir les objectifs communs et de les accompagner pour atteindre ces objectifs. Enfin, Perspective informe, stimule et organise la participation citoyenne et sensibilise le public sur les grands enjeux de développement de la Région.

Mission 4 :

Concevoir la vision du développement territorial et accompagner sa mise en œuvre à travers des projets urbains.

Sur base des connaissances produites en son sein et par ailleurs, et en s'appuyant sur ses réseaux d'acteurs, Perspective définit une vision pour le développement territorial à ses différentes échelles. Il conçoit et réalise le suivi des études et des plans stratégiques de développement ainsi que des plans réglementaires d'affectation du sol.

Cette mission se traduit entre autres par la réalisation d'outils stratégiques et réglementaires de planification pour définir les paramètres urbains du développement du territoire bruxellois et de pôles prioritaires en particulier (programmation, espaces publics et paysages, caractéristiques du bâti, patrimoine, mobilité et stationnement). Elle se traduit également par un accompagnement de la mise en œuvre du PRDD ainsi que par l'accompagnement des communes dans la réalisation de leurs plans locaux.

Mission 5 :

Soutenir et accompagner des projets qui participent au développement de la Région.

Perspective facilite la réalisation de projets améliorant la quantité et la qualité des infrastructures scolaires, et coordonne des dispositifs de lutte contre le décrochage scolaire. Il dynamise la production de logements publics ou de logements privés à finalité sociale.

Perspective veille également à la qualité du bâti et de l'espace public sur le territoire bruxellois. Pour atteindre les objectifs qu'il se fixe, Perspective produit des outils et les met à disposition de ses partenaires.

Mission 6 :

Assurer la représentation et l'intégration de la Région aux niveaux métropolitain, national, européen et international.

Perspective prépare la position bruxelloise dans les matières liées aux thématiques pour lesquelles il est compétent. Il défend cette position auprès des instances où il représente la Région aux niveaux métropolitain, belge, européen et international. Il met à profit sa participation à différents réseaux internationaux pour enrichir l'expertise de la Région, identifier les exemples inspirants à l'étranger, promouvoir les projets exemplaires de la Région au-delà de ses frontières et faciliter le soutien européen à la réalisation de projets bruxellois innovants.

Perspective prend également part à l'organisation des relations avec les deux autres régions belges afin d'intégrer la Région dans l'aire métropolitaine qui l'entoure.

NOTRE ORGANISATION

Pour répondre à ses missions, Perspective dispose, aux côtés de sa Direction générale, de quatre directions principales :

- › l'Institut Bruxellois de Statistique et d'Analyse (IBSA),
- › la Direction de la Connaissance territoriale,
- › la Direction de la Stratégie territoriale,
- › la Direction des Services transversaux.



Pour en savoir plus sur nos différents [départements](#), n'hésitez pas à consulter notre site.

L'Institut Bruxellois de Statistique et d'Analyse (IBSA)

Autorité statistique de la Région de Bruxelles-Capitale, l'Institut Bruxellois de Statistique et d'Analyse (IBSA) centralise et coordonne les activités de nature statistique à l'échelle régionale.

Il collecte, traite, analyse et diffuse les statistiques publiques bruxelloises. Il mène des analyses des enjeux socio-économiques, conseille les institutions bruxelloises et soutient le Gouvernement dans l'évaluation des politiques publiques.

L'IBSA participe également à la gestion du système statistique belge.

La Direction de la Connaissance territoriale

La Direction Connaissance territoriale développe des outils d'observation et effectue une veille régulière de l'évolution du foncier et du bâti de la Région bruxelloise.

Elle réalise des diagnostics territoriaux, cartes et études thématiques, et analyse les quartiers bruxellois dans leurs réalités urbanistique, sociale, économique et environnementale. Ces analyses servent à identifier les enjeux et besoins sur le territoire.

Afin d'ancrer ses analyses dans les réalités de terrain, la Direction Connaissance territoriale emploie des experts dans diverses thématiques (santé, social, économie, culture...), travaille en étroite collaboration avec de nombreux acteurs concernés et favorise la participation citoyenne.



La Direction de la Stratégie territoriale

La Direction Stratégie territoriale (DST) est responsable de la planification urbaine du territoire bruxellois. À ce titre, elle définit à échéance régulière un projet de ville adopté pour la dernière fois en juillet 2018 sous la forme d'un [Plan Régional de Développement Durable \(PRDD\)](#).

Pour garantir la pertinence du projet de ville et son adéquation fine aux besoins et enjeux urbains identifiés par Perspective et ses partenaires, la DST travaille au renforcement de son expertise sur différentes thématiques (équipements, bureaux, genre, urbanisme transitoire) et pilote des réseaux d'acteurs pour développer des synergies et augmenter l'impact de son action. Elle s'inscrit également dans l'action de réseaux nationaux, européens et internationaux pour faire grandir ses connaissances et développer des initiatives aux bonnes échelles territoriales.

LE SERVICE ÉCOLE

Le Service École est chargé du suivi de dossiers scolaires pour les aspects relevant des compétences de la Région bruxelloise, notamment la planification territoriale, la rénovation urbaine et la prévention.

Interlocuteur de référence pour le pilotage des initiatives développées par la Région en soutien à l'enseignement, il exerce ses missions dans plusieurs domaines :

- le soutien à la réalisation de projets d'équipements scolaires,
- le monitoring de l'offre et de la demande scolaire,
- la qualité des infrastructures scolaires et l'amélioration des équipements,
- l'intégration urbaine dans la ville avec les Contrats École,
- le soutien à l'accrochage scolaire et la lutte contre la ségrégation scolaire.

Depuis 2020, ses missions sont étendues à l'accueil de la petite enfance, avec le monitoring des besoins en création de places en crèches.



En élaborant des [Plans d'Aménagement Directeur \(PAD\)](#), des [Contrats de Rénovation Urbaine \(CRU\)](#) ou au moyen d'études ou outils spécifiques, la DST décline également la vision territoriale globale à l'échelle des projets urbains ou de périmètres spécifiques.

Enfin, la DST produit l'armature juridique du développement régional en étant responsable de l'élaboration du [Plan Régional d'Affectation du Sol \(PRAS\)](#), du volet réglementaire de la planification et du suivi des plans locaux.

La Direction Stratégie territoriale définit des programmes d'investissement et joue un rôle actif pour mettre en relation la disponibilité de foncier avec la demande d'équipements urbains.

Organigramme de Perspective



La Direction des Services transversaux

La Direction des Services transversaux assure un support fonctionnel et des conseils dans de multiples matières pour permettre à l'institution de mener à bien ses missions.

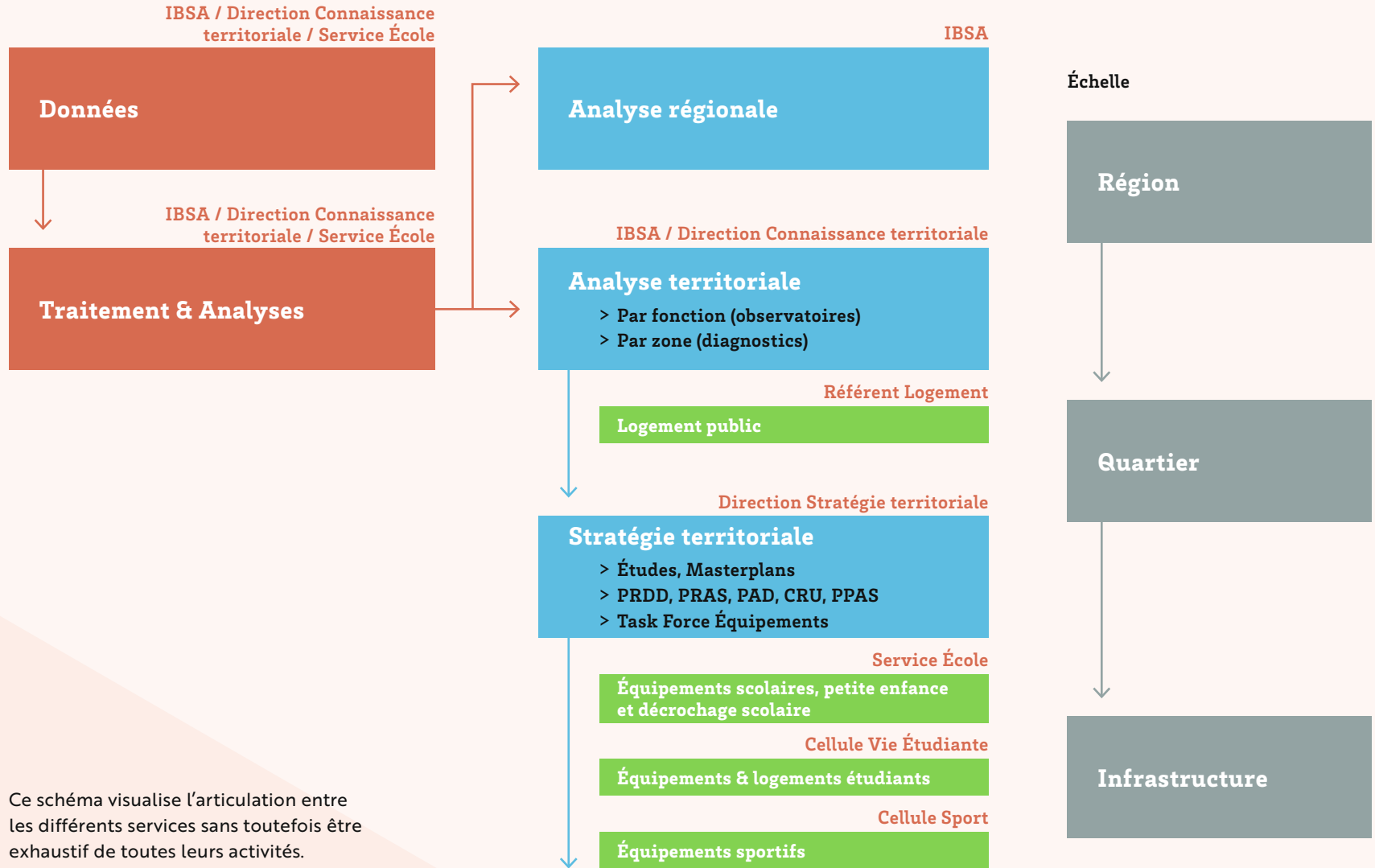
Elle est composée des Ressources humaines et du Service juridique, du Service Budget et Finances, de l'ICT et de la Cellule Facility.

La Direction générale

La Direction générale veille à la cohérence et à la coordination des matières traitées par les directions et services.

Elle assure également la visibilité externe de Perspective ainsi que les processus de réflexion transversale et les échanges avec le monde académique.

Perspective, une boîte à outils



Ce schéma visualise l'articulation entre les différents services sans toutefois être exhaustif de toutes leurs activités.

NOTRE VISION

Perspective est le **centre d'expertise régional** de référence pour le développement régional et territorial bruxellois. Au départ de statistiques, d'analyses thématiques et d'observations du territoire, il permet la définition, le développement et l'évaluation de stratégies régionales et territoriales. Perspective croise, consolide et met à disposition les expertises et disciplines per-

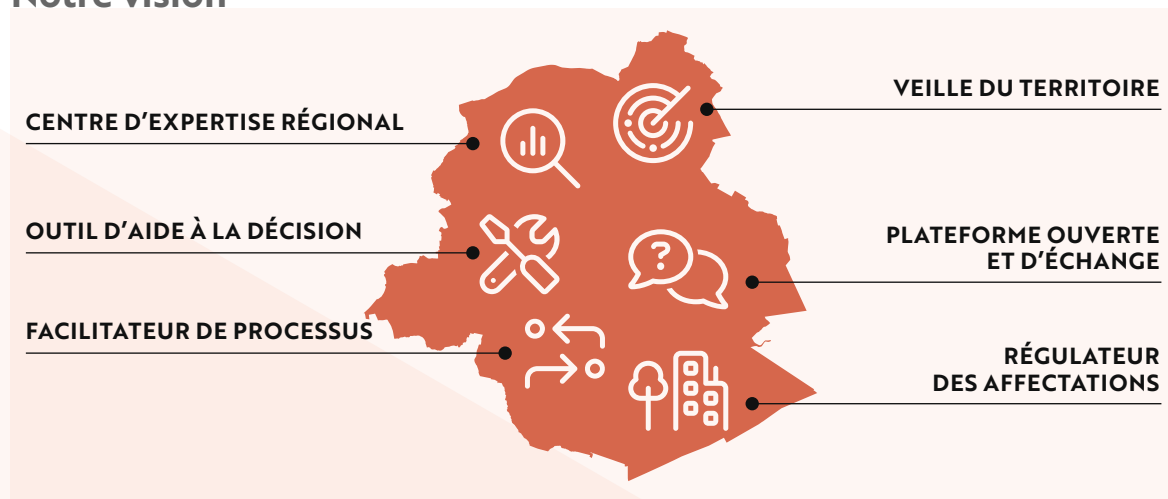
mettant de baser l'action publique et les stratégies sur des fondements solides. Il constitue à ce titre un **outil d'aide à la décision** pour les autorités publiques et les acteurs qui agissent sur le territoire régional. Initiateur de la stratégie de développement territorial, il propose des solutions intégrées et prospectives pour répondre aux enjeux régionaux actuels et futurs.

Perspective intègre ses différentes activités pour bénéficier pleinement de la complémentarité entre les différentes expertises. Les données et analyses produites en son sein sont appelées à être traitées pour identifier les enjeux qu'elles font apparaître et déployer des stratégies pour y répondre. Ces stratégies sont mises en œuvre en partie par Perspective lui-même ou par d'autres opérateurs régionaux.

Perspective endosse un rôle de **facilitateur de processus**, fondé par la pertinence de ses analyses et son équidistance par rapport aux différentes dimensions régionales. Il conçoit son action comme un catalyseur afin de faire converger et articuler dans un ensemble cohérent l'action des différents opérateurs afin de répondre aux enjeux régionaux. Perspective s'inscrit dans une logique d'amélioration continue des stratégies et processus développés.

Perspective établit la vision du développement territorial et accompagne sa mise en œuvre.

Notre vision





Perspective assure une **veille du territoire** sur les différentes fonctions et tendances urbaines, afin d'identifier les évolutions et carences. Il s'appuie dans ce but sur l'analyse des pratiques et évolutions au sein d'autres villes et active des réseaux en ce sens. Perspective veille à la qualité du développement territorial et est à ce titre particulièrement attentif au développement et à la défense de fonctions urbaines qui ne se déploient pas spontanément dans l'ensemble urbain. Les équipements d'intérêt collectif, notamment d'enseignement, nécessitent une approche et des méthodes particulières. Perspective déploie une gamme d'instruments pour permettre leur déploiement, en lien avec les opérateurs identifiés.

Pour développer ce rôle d'expertise, Perspective se conçoit comme une **plateforme ouverte et d'échange** avec les interlocuteurs extérieurs. Perspective stimule et contribue au débat public afin que celui-ci puisse s'appuyer sur des données et analyses robustes. Il stimule également le développement de pratiques de participation citoyenne. En son sein, Perspective veille à développer un esprit d'échange, de dialogue et d'ouverture, avec et entre ses collaborateurs et collaboratrices, propre à faire émerger les idées nouvelles ainsi qu'un environnement de travail bienveillant et porteur de satisfaction professionnelle.

Perspective veille également à préserver et renforcer ce qui fait ses caractéristiques : un esprit et un fonctionnement agile, orienté vers les solutions et les résultats, valorisant et stimulant les compétences et la polyvalence de ses collaboratrices et collaborateurs.

NOS VALEURS

Les valeurs de Perspective ont été définies lors de la création de l'institution lors d'un processus participatif. Les missions et la vision de Perspective se déploient au travers de valeurs de l'institution.

Celles-ci constituent des références qui guident les actions de l'institution et de l'ensemble de ses collaborateurs et collaboratrices.

Les valeurs portées par l'institution et qui balisent ses actions sont les suivantes :



OUVERTURE D'ESPRIT

Être ouvert aux opinions contradictoires, curieux des idées nouvelles et prêt à se remettre en question.



RESPECT

Respecter tous les interlocuteurs – collègues, partenaires et usagers – et prendre en considération les aspirations et opinions qu'ils expriment.



SERVICE À LA COLLECTIVITÉ

Travailler en cherchant à rencontrer les besoins des usagers et des partenaires, en privilégiant toujours l'intérêt général.



COOPÉRATION

Associer de manière transparente tous les acteurs concernés à la réflexion et à la construction du projet. Chercher à faire avancer la réflexion en mobilisant l'intelligence collective.



RIGUEUR

Faire preuve d'exactitude, d'honnêteté et d'objectivité dans tous les processus de travail.

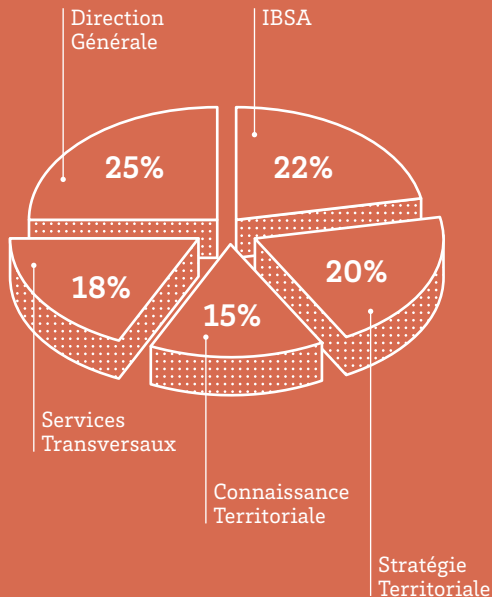
2022 EN CHIFFRES

Membre du personnel: **180** personnes dont:



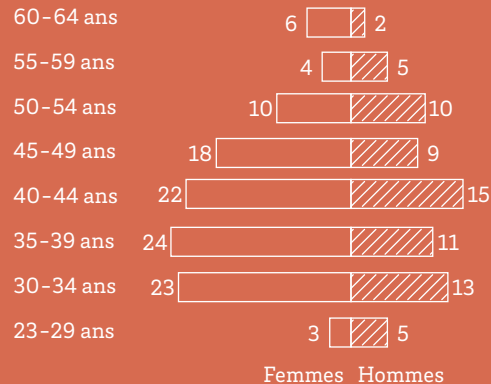
 **13** stagiaires

Répartition par direction



L'âge moyen est de **42** ans

Pyramide des âges



85 % du personnel est de niveau A

 **153** ↑ de niveau A

 **16** ↑ de niveau B

 **11** ↑ de niveau C ou D

 **29** nouveaux collègues

152 formations dispensées

suivies par **110** collègues

47 formations en langues 

26 formations spécifiques à la fonction 

26 formations en rédaction claire 

12 formations IT 

10 formations de sensibilisation 

9 formations en SAS 

8 formations en secourisme 

8 formations aux technique d'entretien 

6 formations en immobilier 

14 
flash events

5 
labmidi

6 
expositions

3 
afterworks

1 
teambuilding

40 
running

Mode de déplacement domicile / Perspective

 **33 %** métro, tram, bus

 **7,5 %** marche

 **32 %** vélo

 **6 %** voiture

 **21 %** train

 **0,5 %** moto



 **3 959** abonnés LinkedIn

 **2 790** abonnés Facebook

 **1 350** abonnés Twitter

 **500** abonnés Instagram (depuis octobre 2022)

 **6 948** inscrits à notre newsletter

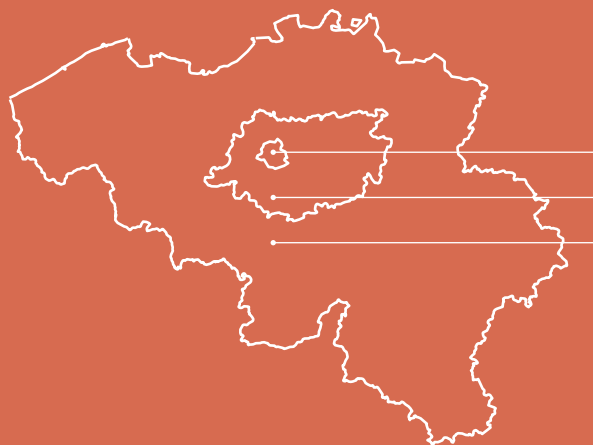
 **223 000** utilisateurs sur notre site WEB

 **39** interviews radio/télévision

 **341** articles de presse

 **42** publications

Lieux de résidence



119 à Bruxelles

34 dans les Brabants

27 dans le reste de la Belgique

02 UNE ÉQUIPE RENFORCÉE GRÂCE À L'ARRIVÉE DE 29 NOUVEAUX TALENTS

L'année 2022 a été riche en développements pour Perspective. De nouvelles missions nous ont été confiées par le Gouvernement régional, de nouveaux projets et outils ont été lancés, nos services se sont déployés et certains de nos collègues ont choisi d'autres horizons. Pour répondre à ces besoins, l'effectif s'est enrichi des talents de nombreux nouveaux collègues. Fin 2022, Perspective comptait 180 collaborateurs et collaboratrices.



« J'ai rejoint Perspective en février 2022 comme Assistante du Directeur général et du Directeur général adjoint. Je les soutiens dans leurs activités au quotidien, c'est un rôle de support à la fois riche et discret, ce qui me correspond bien. J'ai découvert une organisation dynamique, très interactive et accueillante, aux valeurs fortes et ancrées. Mon travail et l'esprit d'équipe qui anime Perspective correspondent réellement à mes attentes. Mon objectif? Continuer à m'épanouir en entretenant la relation de confiance que nous avons construite au sein de la Direction générale. »

Ouissam Nassiri

Assistante de direction à la Direction générale



« Cadastre des sports en Région de Bruxelles-Capitale, suivi du Plan triennal des infrastructures sportives, des quartiers... L'objectif de la Cellule Sport est de soutenir une offre sportive de qualité, accessible à tous les Bruxellois et Bruxelloises. Depuis août 2022, j'y suis Chargé de mission. Je suis ravi car cette fonction combine parfaitement ma formation d'ingénieur de gestion spécialisé en logistique et ma passion du sport. Perspective est une institution jeune et dynamique, qui favorise les échanges. Je participe notamment aux activités de running. Ces entraînements en semaine et courses le week-end permettent aussi de faire de belles rencontres entre collègues ! »

Akara Chy

Chargé de mission au sein de la Cellule Sport



« J'ai rejoint la Cellule internationale en septembre 2022, dans le cadre de la préparation de la présidence belge de l'Union européenne de 2024. Nous suivons la politique européenne et internationale (législation, financements, gouvernance...) en lien avec le développement territorial. Je collabore aussi au projet de développement du Quartier européen porté par Perspective. Dotée d'un Master en sciences politiques, d'un Master en urbanisme et d'une expérience professionnelle au sein d'EUROCITIES, je suivais Perspective depuis longtemps et cette fonction me permet de mettre mon background au service de la Région bruxelloise. J'ai découvert une organisation très ouverte, au cœur de l'action, en interaction constante avec les autres institutions... Et une équipe très sympa et sportive ! »

Cécile Houpert

Chargée de mission en Affaires européennes et internationales à la Cellule internationale



« Depuis avril 2022, je suis chargée de la relation entre le budget et les marchés publics en cours au sein de Direction Stratégie territoriale. Avec une expérience en finance, notamment chez *citydev.brussels*, j'ai l'occasion de relever un nouveau défi, celui des marchés publics, leurs procédures, leurs limites, etc. Avec des collègues, je travaille aussi au développement d'une base de données qui répertoriera tous les marchés publics de la Direction Stratégie territoriale et facilitera leur gestion. *Perspective* est une organisation en pleine expansion, ouverte aux échanges et aux nouvelles façons de travailler, qui m'offre la possibilité de me développer personnellement. »

Fatima Rama
Assistante budgétaire et administrative
à la Direction Stratégie territoriale



« J'ai rejoint la Cellule d'Évaluation des Politiques publiques de l'IBSA de *Perspective* en mars 2022. Sociologue, j'ai travaillé pendant 15 ans pour l'autorité statistique de la Région flamande. Je connaissais donc l'IBSA et souhaitais mettre mes compétences au service de Bruxelles, où je vis. L'IBSA a un champ d'activités très large et collabore avec de nombreuses institutions régionales, fédérales, locales. Cela me permet de développer mes connaissances, au contact de toute une équipe d'experts dans diverses thématiques. Nos études et évaluations contribuent à la qualité des décisions politiques et donc, in fine, à la qualité de vie des citoyens. Et je suis ravie de pouvoir y participer. »

Faiza Djait
Évaluatrice de programmes et politiques
publiques à l'IBSA



« Je suis *Data Manager* à la Direction Connaissance territoriale depuis avril 2022. Avec le Service informatique, l'un de nos projets-phares est la création d'une 'data warehouse' afin d'organiser et centraliser toutes les données à caractère géospatial. Les données constituent un levier majeur pour *Perspective*. Cette nouvelle phase de digitalisation est donc essentielle pour faciliter le travail des collaborateurs et collaboratrices. Il y a encore des défis pour avoir une vision globale de ces données thématiques mais aussi des avancées concrètes. Étant Docteur en Physique théorique, j'apprécie la combinaison entre techniques informatiques et expertises thématiques qui concernent l'ensemble des citoyens. »

Olmo Nieto Silleras
Data Manager à la Direction
Connaissance territoriale



03

ENJEUX URBAINS

Logement, économie, équipements, emploi, santé, scolarité, accueil de la petite enfance, lutte contre le décrochage scolaire, urbanisation... La stratégie de développement de la Région de Bruxelles-Capitale fait face à de nombreux enjeux.

Perspective collecte et analyse les données indispensables pour comprendre ces enjeux. Il développe des outils et facilite la mise en œuvre de services et équipements pour répondre aux enjeux du développement du territoire bruxellois.

DIAGNOSTICS SOCIO-ÉCONOMIQUES

Dans le cadre de sa mission d'analyse, Perspective réalise des états des lieux et diagnostics, et dégage les principaux enjeux régionaux en matière économique, sociale et environnementale. Ces études permettent de soutenir le développement de la Région, particulièrement dans un contexte de crise.

Perspective a mis en place, avec urban.brussels et l'équipe du Maître-Architecte, une Taskforce dédiée aux bureaux.

Diagnostic socio-économique, territorial et environnemental de la Région de Bruxelles-Capitale suite à la pandémie de Covid-19

Le [diagnostic socio-économique, territorial et environnemental de la Région de Bruxelles-Capitale suite à la pandémie de Covid-19](#)¹ en est à sa 3^e édition. Il donne un aperçu global de la situation de la Région et constitue un outil d'aide à la décision quant aux actions à prendre.

Publiée en mai 2022, cette version actualisée analyse les répercussions de la pandémie sur la vie des Bruxellois et Bruxelloises ainsi qu'au niveau du territoire régional, dans divers domaines : démographie, activité économique et emploi, santé, situation financière de la population, scolarité, mobilité, logement, espaces verts, etc.

L'analyse met en évidence une pression accrue de besoins croissants dans ces domaines, et dès lors la nécessité d'une approche stratégique régionale et d'une gouvernance territoriale forte, articulée et cohérente.

¹ Coordonné par Perspective, ce diagnostic est le fruit du travail de nombreuses administrations bruxelloises : l'[Observatoire de la santé et du social de la Commission communautaire commune \(Cocom\)](#), [view.brussels](#), [hub.brussels](#), [citydev.brussels](#), [Actiris](#), [Bruxelles Logement](#), le Service public régional bruxellois (SPRB), [Bruxelles Mobilité](#), [Bruxelles Environnement](#), [Bruxelles Économie et Emploi](#) et [Iriscare](#).



Panorama du contexte économique, social et environnemental de la Région de Bruxelles-Capitale

Publié pour la seconde fois en 2022, le [Panorama socio-économique de la Région de Bruxelles-Capitale](#) dresse un état des lieux des principaux enjeux régionaux, au travers de l'analyse des statistiques et projections les plus récentes.

Comment évolue la consommation d'eau et d'énergie des Bruxellois? Quel est le prix médian d'un appartement dans la Région? Quelle est la proportion de citoyens bénéficiant d'un revenu du CPAS? Quelles sont les dépenses de consommation des ménages? Qu'en est-il des indicateurs du marché du travail? Cette étude annuelle de l'IBSA de Perspective apporte une vue d'ensemble de la situation de la Région dans ses dimensions économique, sociale et environnementale.

Objectiver la conversion de bureaux pour soutenir le projet de ville

L'augmentation du télétravail a renforcé la nécessité d'étudier si cette évolution avait un impact sur les espaces vacants de bureaux en Région de Bruxelles-Capitale. Par ailleurs, il s'agit également de déterminer si les espaces vacants peuvent être convertis pour répondre à de nouveaux besoins².

Dans ce contexte, Perspective a mis en place, avec [urban.brussels](#) et l'équipe du [Maître-Architecte](#), une Taskforce dédiée aux bureaux. Cette Taskforce a mené, en 2022, une [recherche inédite sur la typologie des bureaux vacants à Bruxelles](#).

Des échanges avec des acteurs académiques et experts immobiliers ont permis d'affiner l'analyse et d'identifier une série d'enjeux publics liés à la conversion de bureaux. La [Chaire Perspective³ de l'année académique 2022-2023](#) est également consacrée à cette question.

- 2 [L'Observatoire des bureaux](#) de Perspective montre que depuis 1997, 1,674,298 m² de bureaux ont été convertis. Entre 2018 et 2020, 56 % des conversions ont été réalisées vers des logements, 31 % vers des équipements, 5 % vers des commerces et 8 % vers d'autres secteurs.
- 3 Mise en place avec l'Université libre de Bruxelles (ULB-BATir et la Faculté d'Architecture La Cambre Horta, dans le cadre d'un Master de spécialisation en Urbanisme de la transition et aménagement du territoire), la Chaire Perspective vise à mettre en lien les mondes académique et institutionnel, partager les connaissances, mettre en avant la recherche par le projet, faire découvrir le monde professionnel aux étudiants et recueillir un autre regard sur le sujet étudié pour les équipes de Perspective.



ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

L'activité économique bruxelloise face à la crise énergétique

En 2022, la flambée des prix de l'énergie a particulièrement affecté la Belgique, touchant à des degrés divers l'ensemble des acteurs de la société. L'accompagnement des ménages et des entreprises, via la mise en place de politiques publiques, passe par le développement d'outils analytiques qui mesurent le degré de sensibilité de ces acteurs aux effets de la crise.

Dans ce contexte, l'IBSA de Perspective a réalisé en 2022 une [analyse des enjeux socio-économiques bruxellois en lien avec la crise énergétique, publiée dans son Focus n°51](#).

Pour mener à bien cette analyse, l'IBSA s'est appuyé sur des indicateurs inédits permettant de mieux appréhender la structure spécifique de l'économie bruxelloise. La sensibilité de l'économie bruxelloise à la hausse des prix de l'énergie a été mesurée en brossant le portrait de la consommation d'énergie de chaque secteur d'activité. Cette analyse a permis d'objectiver la situation des entreprises et de guider les aides prévues par le Gouvernement bruxellois.

Migrations d'entreprises : quels enjeux pour la Région de Bruxelles-Capitale ?

Le développement économique d'une ville ou d'une région dépend, entre autres, du nombre d'entreprises qui y sont installées. Ce nombre fluctue notamment en fonction des migrations d'entreprises. Pour comprendre ce phénomène et en cerner les enjeux, l'IBSA de Perspective a analysé la migration des entreprises vers et hors de la Région de Bruxelles-Capitale.

Sur la base des statistiques de [Statbel](#), l'IBSA a, dans un premier temps, quantifié les migrations des sièges sociaux des entreprises belges en vue de dresser le portrait-robot de l'entreprise migrante et d'identifier les spécificités bruxelloises. Parmi les [résultats publiés en octobre 2022 dans le Focus n°54 de l'IBSA](#), il apparaît que la migration est un phénomène peu fréquent dans la vie des entreprises. Elle concerne plutôt les services marchands et représente surtout des déplacements de courte distance, dans les régions urbaines. Enfin, l'analyse confirme la place centrale de Bruxelles au sein de l'économie belge : 28 % des migrations des entreprises belges ont la Région bruxelloise pour origine et/ou destination. Et 16 % de ces migrations ont lieu au sein de la Région.



L'IBSA a ensuite analysé en détail les flux des entreprises qui s'installent à Bruxelles ou la quittent, afin d'en cerner les enjeux économiques. Cette deuxième analyse a fait l'objet du [Focus n°55 de l'IBSA](#), paru en novembre 2022. Entre 2009 et 2020, le nombre d'entreprises quittant la Région était supérieur à celui des entreprises venant s'y installer⁴. Par ailleurs, la majorité des migrations des entreprises belges se fait à une échelle intra-urbaine plutôt qu'interurbaine et semble correspondre, en grande partie, à des changements d'environnements urbains.

⁴ Sur la période 2009-2020, Bruxelles a connu 2941 départs d'entreprises, qui n'ont pas été compensés par les 2123 installations. Du fait des migrations, la Région a perdu 6 entreprises sur 1000 sur la période.

Croissance des commerces et des établissements hôteliers à Bruxelles

Perspective et [hub.brussels](#) collaborent depuis plusieurs années sur des projets d'études et analyses territoriales. Cette collaboration a été confirmée en 2022, avec la signature d'une convention-cadre entre les deux organisations. Le 9^e [Observatoire du Commerce de la Région de Bruxelles-Capitale](#), publié en avril 2022, est une illustration de cette mise en commun.

L'[Observatoire du Commerce](#) analyse les permis d'urbanisme octroyés aux commerces et hôtels, afin de mesurer la dynamique de la fonction commerciale et hôtelière, primordiale dans la Région avec plus de 25 000 locaux commerciaux.

Avec 645 permis d'urbanisme octroyés pour des fonctions commerciales ou hôtelières en 2019, la 9^e édition de l'Observatoire du Commerce indique une augmentation totale de 21 270 m² de la surface pour des commerces et des hôtels. En termes de structure urbaine, la fonction commerciale est relativement stable au sein du Pentagone, et la croissance se marque davantage dans la deuxième couronne. Par ailleurs, la fonction commerciale est en augmentation dans les zones d'industries urbaines en périphérie ainsi que dans les zones de forte mixité et les zones d'intérêt régional. On note également une tendance croissante vers le développement de grands projets accueillant du commerce en dehors des noyaux commerciaux (Pacheco, Tour & Taxis, Reyers).



EMPLOI

L'emploi est l'une des fonctions essentielles de la Région bruxelloise. Perspective soutient le développement de la Région par des études sur l'emploi et l'insertion professionnelle.

Le multilinguisme des citoyens a été reconnu en 2019 comme une priorité du Gouvernement bruxellois.

Le néerlandais est-il un facteur déterminant pour l'accès à l'emploi des Bruxellois et Bruxelloises francophones ?

Dans son [Focus n°52 publié en août 2022](#), l'IBSA de Perspective a analysé, en collaboration avec le [Bureau fédéral du Plan](#), l'impact de la connaissance du néerlandais sur l'insertion professionnelle des chercheurs d'emploi belges francophones en Région bruxelloise. Pour ce faire, l'IBSA a utilisé des données déclaratives de chercheurs d'emploi francophones inscrits chez [Actiris](#), l'Office régional bruxellois de l'Emploi.

Cette analyse pointe un niveau de connaissance du néerlandais limité pour les chercheurs d'emploi francophones bruxellois. Pourtant, la connaissance du néerlandais – même faible – est associée à des chances plus grandes de trouver un travail pour ces chercheurs d'emploi, et ce quel que soit le niveau d'études. L'étude indique que la probabilité de trouver un travail augmente fortement avec le niveau de connaissance du néerlandais, surtout dans certains domaines professionnels (comme l'administration publique, la vente ou la sécurité).

Le multilinguisme des citoyens a été reconnu en 2019 comme une priorité du Gouvernement bruxellois. Celui-ci a annoncé que la Région allait consacrer 30 millions d'euros à l'amélioration des compétences numériques et linguistiques des chercheurs d'emploi. La connaissance du néerlandais prend également toute son importance dans le cadre de la mobilité interrégionale.

Évaluation de l'impact du contrat d'insertion en Région de Bruxelles-Capitale

En Région de Bruxelles-Capitale, le contrat d'insertion est un dispositif d'aide à l'emploi dont le public cible est composé de jeunes chercheurs d'emploi éloignés du marché du travail.

En 2022, l'IBSA de Perspective et le [Bureau fédéral du Plan](#) ont mené une étude afin d'évaluer si le contrat d'insertion permet effectivement à ses bénéficiaires de s'insérer dans l'emploi de façon permanente. Cette étude a fait l'objet de la [Publication des Évaluations de l'IBSA n°3](#)⁵.

Malheureusement, la réponse est négative. L'étude a montré que les bénéficiaires, dans leur ensemble, auraient en moyenne trouvé plus facilement un autre emploi s'ils n'avaient pas participé au contrat d'insertion. En revanche, le dispositif accélère l'insertion professionnelle de certains groupes spécifiques : les femmes non européennes et/ou habitant dans un quartier du croissant pauvre de la Région.

Des recommandations ont été formulées sur cette base. Elles visent à améliorer l'effet tremplin du dispositif via la participation plus fréquente à des formations qualifiantes dans le cadre de la participation au dispositif et à renforcer l'accompagnement vers un autre emploi avant la fin de la participation.

⁵ Cette étude d'impact a également fait l'objet du [Working Paper 3-22 du Bureau fédéral du Plan](#).

Égalité salariale entre hommes et femmes : où en est-on en Région bruxelloise ?

En 2022, l'IBSA de Perspective a réalisé une étude sur l'écart salarial entre les hommes et les femmes en Région de Bruxelles-Capitale. Cette étude a été réalisée notamment sur la base de nouvelles statistiques produites en février 2022, et a fait l'objet du [Focus n°49 de l'IBSA](#).

Partout en Europe, les hommes gagnent plus que les femmes et la Belgique ne fait pas exception. Est-ce aussi le cas en Région de Bruxelles-Capitale, caractérisée par un marché de l'emploi très spécifique par rapport au reste du pays en termes de niveau d'études, d'âge ou de temps de travail ?

Jusqu'ici, il n'existait pas de réponse à cette question, car les seules statistiques disponibles étaient publiées au niveau national. Pour y répondre, l'IBSA

s'est procuré auprès de [Statbel](#) des statistiques⁶ sur les salaires bruxellois en fonction du sexe, croisées avec le diplôme, la profession, l'âge ou le temps de travail. Cette première analyse a permis d'objectiver la situation et d'identifier les groupes les plus touchés par l'écart salarial en Région bruxelloise.



⁶ Ces statistiques sont issues de l'Enquête sur la structure des salaires de Statbel et couvrent la période 1999-2019. Elles permettent d'analyser l'écart salarial prévalant sur le lieu de travail pour les salariés travaillant dans une entreprise du secteur privé marchand qui emploie 10 salariés ou plus.

NUMÉRIQUE

Le numérique structure aujourd’hui nos approches et comportements dans tous les domaines. L’objectif de la Région de Bruxelles-Capitale est de renforcer les compétences numériques des citoyens et citoyennes, et d’améliorer leur accès aux outils et services numériques. En contribuant à mesurer la réalité numérique à Bruxelles, les études et analyses de Perspective constituent une aide à la prise de décisions.

Développer un indice de l’évolution de l’économie et de la société numériques à l’échelle de la Région bruxelloise

Chaque année depuis 2014, la Commission européenne publie l’indice de l’économie et de la société numériques (Digital Economy and Society Index, DESI), pour suivre les progrès réalisés par ses États membres dans le domaine numérique.

Afin d’analyser la numérisation au sein de l’économie et de la société, et d’évaluer les points forts et faibles à un niveau régional, l’IBSA de Perspective et les autres autorités statistiques belges se sont engagés à étudier la faisabilité d’un indice DESI régional, dans un accord de coopération au sein de l’Institut interfédéral de Statistique (IIS).

Le groupe de travail a atteint ses objectifs début 2022 et il poursuit ses travaux en 2023 en vue de calculer un indice DESI 2022. En outre, en décembre

9/10

ménages avec un accès internet

2022, l’IBSA de Perspective a publié de nouvelles statistiques sur les dimensions et composantes de l’indice. Les dimensions développées sont le « capital humain », la « connectivité », « l’intégration des technologies numériques » et les « services publics numériques ». Ces nouvelles statistiques permettent de mieux mesurer les performances numériques dans les différents domaines de l’économie et de la société en Région Bruxelles-Capitale.



2/3

possèdent des compétence numériques

Les Bruxellois et le numérique

Sous le slogan « Le numérique pour tous », la Région de Bruxelles-Capitale a développé le [Plan régional d’appropriation numérique 2021-2024](#). Ce plan a pour objectif d’augmenter l’accès aux outils et services numériques pour le plus grand nombre d’usagers, et d’améliorer leurs compétences numériques afin de lutter contre les inégalités dans ce domaine.

Ce plan régional prévoit la mise en place d’un baromètre annuel afin de quantifier l’appropriation des outils et services numériques par les citoyens. Pour répondre à ce besoin, l’IBSA de Perspective a réalisé une analyse, publiée sous le titre « [Les Bruxellois et le numérique](#) »⁷ en octobre 2022.

Cette publication reprend les principaux indicateurs relatifs aux trois dimensions permettant d’analyser l’appropriation des outils et services numériques : l’accès à internet, l’utilisation d’internet et les compétences numériques.

⁷ Les données utilisées dans cette publication proviennent de l’enquête sur l’utilisation des TIC réalisée annuellement par Statbel auprès des ménages belges. L’échantillon de l’enquête 2021 est composé de 6145 personnes âgées de 16 à 74 ans résidant en Belgique, dont 851 personnes en Région de Bruxelles-Capitale.

SANTÉ

Développement de statistiques sur le handicap

En 2022, l'IBSA de Perspective a lancé, au sein de l'[Institut interfédéral de Statistique \(IIS\)](#), une nouvelle collaboration en vue de développer des statistiques sur le handicap, en réponse au manque de données sur cette thématique en Belgique.

Cette collaboration a réuni, aux côtés de l'IBSA, divers acteurs institutionnels de la statistique et du handicap⁸, aux niveaux régional et fédéral. Dans une étape exploratoire, elle a permis de s'accorder sur le cadre conceptuel pour la production de statistiques et d'identifier les données disponibles.

Les jalons sont ainsi posés en vue de futures collaborations, plus opérationnelles, afin d'améliorer ces données existantes et/ou de développer de nouvelles statistiques.

8 Collaboration rassemblant l'IBSA, le [Service public fédéral Sécurité sociale, Statbel](#), l'[Institut wallon de l'évaluation, de la prospective et de la statistique \(IWEPS\)](#), la [Vlaamse Statistische Autoriteit \(VSA\)](#), le [Bureau fédéral du Plan \(BFP\)](#), l'[Observatoire de la Santé et du Social de Bruxelles-Capitale \(OBSS\)](#), le [Service Personne Handicapée Autonomie Recherche \(PHARE\)](#), l'[Agence pour une Vie de Qualité \(AViQ\)](#), la [Vlaams Agentschap voor Personen met een Handicap \(VAPH\)](#), le [Service Gelijke Kansen de l'Autorité flamande](#) et la [province du Brabant flamand](#).



From Wealthy to Healthy Cities : 58^e édition du congrès mondial ISOCARP à Bruxelles

Du 3 au 6 octobre 2022, la Région de Bruxelles-Capitale a accueilli le [58^e congrès mondial de la planification urbaine ISOCARP](#). L'organisation de ce congrès était coordonnée par [urban.brussels](#), en collaboration avec Perspective et [Bruxelles Environnement](#), et avec le soutien de [visit.brussels](#).

Sur le thème « From Wealthy to Healthy Cities », cet échange entre autorités publiques a permis d'analyser les facteurs de l'environnement urbain ayant un impact sur la santé et le bien-être, et surtout d'explorer leur prise en compte dans la planification, par

exemple en matière d'espaces publics et verts, de logement ou de mobilité.

L'accueil de ce congrès mondial a constitué, pour la Région bruxelloise, une opportunité unique de présenter ses projets et initiatives en faveur d'une ville plus résiliente, durable et équitable, lors de sessions plénières et d'activités dans la ville (walkshops, bikeshops, visites de terrain, etc.).

Perspective s'inscrit également dans cette dynamique. La santé est de plus en plus intégrée aux éléments fondateurs du développement territorial, comme en témoigne l'étude d'Évaluation d'Impact sur la Santé (EIS) menée dans le cadre du [Contrat de rénovation urbaine \(CRU\) 7 « Autour de la gare du Midi »](#).

LOGEMENT

Au cœur du développement territorial de la Région de Bruxelles-Capitale, le logement fait l'objet d'une attention particulière chez Perspective. L'objectif est, en particulier, d'alimenter la stratégie territoriale par une analyse de l'évolution du nombre de logements mis sur le marché et produits par les opérateurs publics.

Observatoire des permis logement 2018-2020 : diminution de la production de logements dans les années à venir

La 10^e édition de l'Observatoire des permis logement, publiée en 2022, confirme la baisse du nombre de logements autorisés (constructions neuves, transformations de bâtiments, etc.) amorcée en 2017.

De 2018 à 2020, 3 400 logements (studios, appartements et maisons unifamiliales) ont été autorisés en moyenne par an. À ce nombre s'ajoutent 500 chambres et logements dans des logements collectifs (pour étudiants, seniors et autres).

On constate une dynamique résidentielle importante en seconde couronne (par ex. site Érasme, abords de l'autoroute de Liège ou du bassin Biestebroek) et dans les quartiers centraux (le permis le plus important autorisé sur la période est situé dans le Pentagone).

Enfin, l'autorisation de logements continue à être surreprésentée en « Zones Administratives » du Plan Régional d'Affectation du Sol (PRAS), de même qu'en « Zones de mixité » et en ZEMU (« Zones d'Entreprises en Milieu Urbain »). Elle apparaît sous-représentée dans les « Zones d'habitat ».

Une année record pour les projets de logements publics

Au sein de Perspective, le [Référént bruxellois du Logement](#) est chargé de tenir un [tableau de bord des projets de logements publics](#) en Région bruxelloise. Chaque année, ce tableau de bord donne lieu à une publication reprenant les principaux chiffres et enseignements des différentes politiques mises en place.

Publié en juin 2022, le 6^e numéro de ce [Monitoring des projets de logements publics à Bruxelles](#)⁹ montre une augmentation de la part de logements financièrement régulés par les pouvoirs publics, qui représentent près d'un quart des logements autorisés (logements sociaux, pris en gestion en [Agences Immobilières Sociales/AIS](#), [citydev.brussels](#), communes, [Fonds du Logement](#), etc.) en 2018-2020.



Au total, 1103 nouveaux logements publics ont été réceptionnés en 2021, soit une augmentation de 72 % par rapport à 2020. En outre, avec 845 logements réceptionnés, 2021 est une année record au niveau de la réalisation du Plan régional du Logement (PRL)¹⁰ et du Programme Alliance Habitat (AH)¹¹. Ce bilan positif s'explique, d'une part, par un effet de rattrapage du retard accumulé durant la crise sanitaire et, d'autre part, par l'amplification des achats « clé-sur-porte » auprès de promoteurs privés.

⁹ Ces chiffres regroupent les tableaux de bord individuels des différents organismes publics concernés – [Société du Logement de la Région de Bruxelles-Capitale \(SLRB\)](#), [citydev.brussels](#), [Fonds du Logement](#), [Community Land Trust Brussels \(CLTB\)](#), SFAR – et des Contrats de Quartiers Durables via la Direction de la Rénovation urbaine de [urban.brussels](#).

¹⁰ Lancé fin 2004, le Plan régional du Logement (PRL) prévoit la construction de 5 000 nouveaux logements publics (3 500 logements sociaux et 1 500 logements moyens).

¹¹ Lancé par le Gouvernement bruxellois fin 2013, le Programme Alliance Habitat prévoit de réaliser 6 720 logements publics supplémentaires.

Les logements collectifs à caractère social : une alternative au logement conventionnel en Région bruxelloise ?

Ces dernières années, les Bruxellois ont manifesté un intérêt croissant pour les habitats collectifs à finalité sociale. À qui s'adressent ces formes de logement et dans quel contexte apparaissent-elles ? Quelles en sont les conditions de réussite ? Pour mieux comprendre ces habitats, Perspective et le pôle d'expertise [Kenniscentrum Welzijn, Wonen, Zorg](#) ont mené une nouvelle étude sur 11 projets de logement bruxellois.

Les projets étudiés montrent que le logement collectif a de nombreux effets positifs sur le bien-être et la santé des habitants, l'inclusion, l'autonomie financière et sociale ainsi que l'accessibilité financière.

Les auteurs ont formulé des recommandations stratégiques en matière de développement urbain : encourager le logement collectif dans les projets de développement urbain et les instruments planologiques ; soutenir l'innovation spatiale et la diversité architecturale par le biais de l'habitat collectif ; élaborer un guide de bonnes pratiques pour inspirer de nouvelles initiatives ; et développer un label pour les projets d'habitat collectif à caractère social.



Le rapport de l'étude a été réalisé par Perspective, en collaboration avec le réseau Care in the City¹². L'étude a en outre fait l'objet de la publication [ABOUT.brussels #7](#), réalisée par Perspective et diffusée en mars 2022.

12 Care in the City a été créé en 2017 pour faire le lien entre compétences régionales (aménagement du territoire) et communautaires (bien-être et santé), et promouvoir l'intégration du bien-être et de la santé dans l'aménagement du territoire. Outre Perspective, ce réseau rassemble divers représentants du secteur du bien-être et de la santé : le [Conseil bruxellois de coordination sociopolitique](#), l'[Observatoire de la Santé et du Social de Bruxelles](#), le [Centre de Documentation et de Coordination Sociales](#), le [Kenniscentrum Welzijn, Wonen, Zorg](#), [Brusano](#) et [Huis voor Gezondheid](#).

Lancement des spending reviews en Région de Bruxelles-Capitale

En juin 2020, le Gouvernement bruxellois a pris la décision de recourir de manière systématique à des *spending reviews*¹³ afin de mener une analyse fine de ses dépenses, dans l'objectif de modérer les dépenses publiques et d'améliorer leur efficacité et par ce biais, les politiques menées.

Étant donné la complexité du processus, la Région de Bruxelles-Capitale a obtenu une assistance technique de la Commission européenne, dans le cadre du Programme d'appui à la réforme structurelle, pour la conception et la mise en œuvre de deux projets pilotes dans les domaines de la mobilité et du logement social. L'IBSA de Perspective, [Bruxelles Finances et Budget](#), [Bruxelles Mobilité](#) et [Bruxelles Logement](#) ont été impliqués dans ces projets dont les résultats ont été présentés en Commission parlementaire en juillet 2022.

En juillet 2022 également, le [Gouvernement bruxellois a approuvé une stratégie concernant l'intégration structurelle des spending reviews](#) dans le cycle budgétaire de la Région. Cette stratégie consiste en un calendrier concret et des thèmes de spending reviews pour les années 2022 et 2023.

13 Les 'spending reviews' sont des analyses approfondies des dépenses publiques qui visent à proposer des scénarios alternatifs (ou options de réforme) pour les dépenses passées en revue, qui puissent être intégrés à l'élaboration du budget.

ÉQUIPEMENTS

Par ses analyses et réflexions stratégiques, Perspective soutient le développement des équipements, au bénéfice des habitants de la Région bruxelloise. On entend par équipements les infrastructures qui visent une mission d'intérêt général ou public, et favorisent la cohésion sociale et le vivre-ensemble. Cette notion couvre les équipements culturels, sportifs, sociaux, de culte, de santé mais aussi les « services de la ville » comme les infrastructures de collecte des déchets ou de gestion de l'eau, les services de sécurité, etc.

69 

suivis de dossiers d'équipements en recherche de lieu et de lieux disponibles pour accueillir un équipement

Objectivation des besoins en équipements dans le périmètre du Contrat de Rénovation Urbaine Heyvaert-Poincaré

Perspective et la Direction de la Rénovation urbaine d'urban.brussels sont en charge de l'élaboration du **Contrat de Rénovation Urbaine Heyvaert-Poincaré (CRU 5)**. Afin d'accompagner la programmation en équipements sur les différents sites du périmètre du CRU, une réflexion est menée en parallèle par la **Task Force Équipements**¹⁴ (TFE) de Perspective.

Dans ce contexte, Perspective a réalisé **un nouvel état des lieux des équipements existants et des projets en cours**, à partir des analyses territoriales effectuées dans le cadre de différents programmes de développement urbain¹⁵.

¹⁴ La Task Force Équipements réunit notamment le Cabinet du Ministre-Président de la Région de Bruxelles-Capitale, urban.brussels, citydev.brussels, la Société d'Aménagement Urbain (SAU), la Régie foncière, les institutions communautaires [Vlaamse Gemeenschapscommissie \(VGC\)](http://vlaamse-gemeenschapscommissie.be), [Fédération Wallonie-Bruxelles \(FWB\)](http://federation-wallonie-bruxelles.be) et [Commission communautaire commune \(COCOM\)](http://commission-communautaire-commune.be), le [Bouwmeester Maître Architecte \(BMA\)](http://bouwmeester-maitre-architecte.be) et la [STIB](http://stib.be).

¹⁵ Le périmètre du CRU 5 est à la croisée de plusieurs programmes de développement urbain : Plans d'Aménagement Directeur (PAD) Porte de Ninove (diagnostic 2015), Heyvaert (diagnostic 2016) et Masterplan Abattoirs (diagnostic 2013), Contrats de Quartiers durables Compas (diagnostic 4 CRU 5 Heyvaert-Poincaré : Objectivation des besoins en équipements 2013) et Petite Senne (diagnostic 2014).

10 

réunions de la Task Force Équipement

Cette analyse a permis d'objectiver les besoins en équipements et de dégager des recommandations pour orienter les programmations futures. Elle fait ressortir des besoins dans la plupart des domaines (animation, insertion socioprofessionnelle, éducation et culture, sport et espaces récréatifs, etc.), en particulier en équipements de proximité à destination de la jeunesse et des familles. Elle conclut que l'offre doit être augmentée et mieux répartie. La programmation doit aussi être l'occasion de développer une mixité socioculturelle, de créer des liens entre équipements et espace public, de mutualiser les espaces, pour tous les âges et pour les différents temps de la ville. Les projets en cours devraient en partie répondre à ces besoins.

37 

nouvelles demandes traitées : 24 nouveaux équipements en recherche de lieu et 13 nouveaux lieux disponibles pour accueillir un équipement

Quelles options pour la future localisation de l'Union Saint-Gilloise ?

Désormais en Division 1A, le club de football de la [Royale Union Saint-Gilloise \(RUSG\)](#) évolue à Forest au stade Marien. Intégré dans un site classé, ce stade classé ne répond plus aux attentes du club vu les exigences de matches à ce haut niveau. La RUSG porte dès lors le projet de disposer d'un stade répondant à ses besoins.

Le Gouvernement bruxellois a confié à Perspective la réalisation d'une analyse préliminaire afin de comparer le stade Marien avec deux sites forestois identifiés par le club : le stade Bertelson et le site de l'entreprise Audi/parc du Bempt. Le diagnostic porte sur des critères d'urbanisme, de mobilité, d'accessibilité ainsi que d'incidences sur la biodiversité et l'être humain. Une première approche technique sur l'accessibilité en transports publics a été effectuée en parallèle.

Cette analyse met en avant la nécessité d'une réflexion pour que le futur stade constitue un réel atout pour la Région bruxelloise et ses habitants : en termes de mutualisation avec d'autres équipes de football ou d'autres usages (concerts, événements, etc.) mais aussi d'intégration d'infrastructures sportives ou équipements dont un public plus large pourrait profiter au quotidien. L'étude préliminaire conclut que le site du Bempt semble présenter le plus de potentiel pour l'implantation d'un nouveau stade, pour autant qu'une série de conditions soient respectées et qu'une étude d'impact plus approfondie soit réalisée.

sport.brussels, nouvelle plateforme sur l'offre sportive en Région bruxelloise

À l'initiative du Gouvernement régional, la Cellule Sport de Perspective a développé une nouvelle plateforme en ligne à l'attention des citoyens : [sport.brussels](#). Cette plateforme rassemble toutes les informations sur le sport en Région de Bruxelles-Capitale : infrastructures, clubs, activités, autorités compétentes en matière de subventions, fédérations, études, etc. À son lancement en juin 2022, elle recensait 1500 clubs et associations ainsi que 1080 infrastructures.

Afin de présenter l'offre la plus complète possible, la Cellule Sport a travaillé en étroite collaboration avec la [Commission communautaire française \(COCOF\)](#) et la [Vlaamse Gemeenschapscommissie \(VGC\)](#). Les communes bruxelloises ont également été associées pour la mise à jour des données.

sport.brussels propose aussi aux gestionnaires sportifs un outil pour l'encodage et l'actualisation des données liées à leur club, notamment pour des demandes de subsides. Outre la simplification administrative, la récolte de ces données permettra à Perspective de réaliser des analyses territoriales et de dégager des tendances sur l'offre sportive dans les quartiers, en vue d'une stratégie d'investissement plus ciblée qui réponde aux besoins des Bruxellois et Bruxelloises.



ÉCOLES

Vecteur d'émancipation pour les jeunes et de développement socio-économique pour une société plus inclusive, l'école est au cœur des priorités de la Région de Bruxelles-Capitale et de son aménagement urbain. L'enjeu est d'offrir à chaque enfant une place scolaire de qualité.

Un nouveau guide pour créer des abords d'école de qualité

Au moment des rentrées et des sorties de classes, les espaces publics aux abords des écoles sont utilisés intensément par les élèves, le personnel de l'école et les parents d'élèves. Il est important que ces espaces soient à la fois sûrs, conviviaux et identifiables, tout en tenant compte des enjeux climatiques actuels. Bien aménagés, ils ont un impact positif sur le bien-être et la sécurité des élèves mais aussi sur l'ensemble des habitants, car ils font partie intégrante de la ville.

Publié en juin 2022, le guide « [Réinventer les abords d'école – guide pour l'amélioration des abords d'écoles en Région bruxelloise](#) » est un outil de référence inspirant à l'attention de tous les acteurs bruxellois concernés¹⁶. Il présente des recommandations pour aménager des abords d'école sûrs, conviviaux

¹⁶ Le guide « Réinventer les abords d'école – guide pour l'amélioration des abords d'écoles en Région bruxelloise » a été réalisé par le bureau d'études Suède 36/Kind & Samenleving/MINT, avec le soutien d'un comité de pilotage composé du Service Ecole de Perspective, du [Bouwmeester Maître-Architecte \(BMA\)](#), de [Bruxelles Mobilité](#) et d'[urban.brussels](#).



et accessibles, verts et sains, et identifiables. Outre la description de nombreuses interventions possibles, ce guide propose des check-lists pour aider à évaluer la qualité des abords d'école et un plan en cinq étapes pour les améliorer.

Ce guide est le troisième d'une série dédiée à la qualité de l'environnement scolaire et pilotée par le Service École : le premier s'intéressait à la qualité de l'infrastructure scolaire dans l'enseignement fondamental, le second à la [qualité de la cour de récréation](#).

Lutter contre le décrochage scolaire et favoriser l'apprentissage des langues par le numérique

Le Service École gère les programmes régionaux pluriannuels de lutte contre le décrochage scolaire. En 2022, il a ainsi assuré le suivi des projets dans le cadre du [Dispositif d'accrochage scolaire \(dAS\) 2021-2024](#), du [Dispositif de soutien aux activités d'accompagnement à la scolarité et à la citoyenneté \(dASc\) 2022-2024](#) et du [Plan d'accrochage scolaire communal \(pASc\) 2022-2024](#). Les prochains triennats pour ces programmes seront lancés en 2024. Suite à la pandémie de Covid-19 et ses conséquences sur le décrochage scolaire, le Service École a également lancé un appel à projets exceptionnel appelé dAS-Renforcement, en collaboration avec les communes. Par ailleurs, deux appels à projets ont été lancés dans le cadre de la stratégie [Go4Brussels 2030](#).

Pour lutter contre le décrochage scolaire des jeunes et revaloriser l'enseignement qualifiant, la Région de Bruxelles-Capitale a lancé en 2022 un [appel à projets-pilotes destinés aux jeunes de 15 à 21 ans, inscrits dans l'enseignement qualifiant et en situation de décrochage scolaire](#). Géré par Perspective, cet appel à projets poursuit un double objectif : soutenir les jeunes pour qu'ils fassent un choix d'études approprié en vue d'éviter le décrochage scolaire ; et donner aux jeunes en décrochage l'occasion de rebondir, dans leur propre filière ou dans une autre. Les candidatures ont été clôturées fin octobre 2022 et quatre projets ont été retenus par le Gouvernement. Ils se dérouleront jusqu'en fin 2024.



Par ailleurs, pour lutter contre le décrochage scolaire et favoriser l'insertion sur le marché de l'emploi, la Région bruxelloise a lancé via Perspective un [appel à projets-pilotes pour l'apprentissage des langues \(français, néerlandais et anglais\), orienté métiers, dans l'enseignement qualifiant via les outils numériques.](#)

Cet appel à projets vise un triple objectif : renforcer l'apprentissage des langues en lien avec les filières d'enseignement qualifiant suivies ; développer des outils numériques en vue de l'apprentissage des langues orienté métiers ; et répondre de façon ponctuelle et transitoire à l'absence d'enseignants de langue dans l'établissement impliqué, offrant ainsi un cadre aux jeunes pendant les heures de fourche. Les candidatures ont été clôturées fin mars 2022. Deux projets ont été retenus par le Gouvernement et seront mis en œuvre au cours de l'année scolaire 2022-2023.

RASSEMBLER LES EXPERTISES RÉGIONALES, DE LA PETITE ENFANCE AUX ÉTUDES SUPÉRIEURES

Créé en 2016, le Service École est chargé du suivi des dossiers scolaires et de l'accueil de la petite enfance pour leurs aspects relevant des compétences de la Région de Bruxelles-Capitale, dans le respect des compétences communautaires. Anne Tréfois a pris la direction de ce service et endossé le rôle de Facilitatrice École en juin 2022.

« Les missions du Service École se déploient en quatre volets : le monitoring et l'analyse des besoins en places scolaires et d'accueil de la petite enfance ; le soutien à la réalisation de projets d'équipements scolaires et à la qualité des infrastructures ; l'intégration des écoles dans l'espace urbain dans le cadre des Contrats École ; et la lutte contre le décrochage scolaire. »

En 2022, une réflexion a été menée sur l'organisation de l'institution, notamment du Service École. Dans ce cadre ont été posées les bases d'une intégration de la Cellule Vie Étudiante au sein du Service École, effective au 1^{er} février 2023. *« Les enfants grandissent. Travailler, au sein d'un même service, sur les thématiques de la petite enfance, de l'école et de la vie étudiante a donc tout son sens. »*

La Cellule Vie Étudiante travaille entre autres au recensement et à la diffusion d'informations concernant les espaces d'études et les recommandations pour des espaces de qualité ; à la diffusion d'informations utiles à l'accueil des étudiants internationaux ; et à la mise en place d'outils relatifs aux besoins de logements étudiants sur le territoire. *« Cette intégration permettra de compléter tout le travail déjà réalisé par cette cellule en extrapolant des expertises développées par le Service École, par exemple en termes de monitoring. Les jeunes représentent l'avenir. Tous les leviers que la Région peut identifier et activer sont donc importants. Les enjeux sont nombreux, notamment en matière d'enseignement technique et professionnel, de décrochage scolaire accentué par la crise sanitaire liée au Covid-19 ou de logements étudiants. Je suis très heureuse d'y contribuer en poursuivant le travail initié par Julie Lumen qui a créé le Service École, et surtout de pouvoir compter sur une équipe très engagée, au service des citoyens et citoyennes. »*

ESPACES PUBLICS

Perspective est très attentif à la qualité de l'espace public et cela se traduit dans différents outils : dans le cadre des [Plans d'Aménagement Directeur \(PAD\)](#), des [Contrats de Rénovation Urbaine](#) ou encore des [Contrats École](#). L'aménagement de l'espace public fait également l'objet d'échanges et études en collaboration avec d'autres métropoles internationales.

Lumière sur le canal

Un outil spécifique a été développé pour soutenir la qualité des espaces publics sur le territoire du canal. Le [plan de qualité paysagère et urbanistique pour l'espace public du territoire du canal](#) (Beeldkwaliteitsplan, dit BKP)¹⁷ vise à renforcer la qualité et la cohésion des espaces publics du territoire du canal. Il constitue un guide pour tout projet d'espace public dans cette zone. Avec la collaboration du [Port de Bruxelles](#) et de [Beliris](#), une centrale de marchés est aussi mise à la disposition des acteurs régionaux ou locaux qui souhaitent entreprendre des projets pour poursuivre la transformation du territoire du canal.

Afin d'actualiser le BKP, Perspective a coordonné la réalisation d'une [étude complémentaire sur l'éclairage des quais du canal](#). Le défi consiste à concilier les enjeux climatiques (préservation de la biodiversité et limitation de la pollution lumineuse) avec la mise en valeur paysagère (y compris architecturale et urbanistique) et les impératifs de sentiment de sécurité.

17 Le BKP a été élaboré par les bureaux d'étude Org Squared et Bureau Bas Smets, sous la direction de Perspective. Il a été approuvé par le Gouvernement bruxellois en 2019.



Cette étude publiée en septembre 2022 formule des propositions pour les différentes zones du territoire du canal, en fonction de leurs spécificités. Elle s'inscrit pleinement dans le cadre du [Green Deal](#) proposé par la Commission européenne pour faire de l'Europe un continent climatiquement neutre d'ici 2050.

Premières réalisations sur le terrain

2022 a vu l'aboutissement de plusieurs projets réalisés selon les principes du BKP, et contribuant à l'identité et à la cohérence du territoire du canal.

Le tronçon de la chaussée de Vilvorde entre le pont de Buda et le terminal de croisières a été réaménagé en un axe qualitatif et multimodal. À Molenbeek, le quai de l'Industrie a été verdurisé et aménagé au niveau de la « Grande Halle ». La commune d'Anderlecht a aménagé une promenade sur le quai Biestebroek, au niveau du bassin de Batelage et du pont de la Petite-Île. Enfin, le [Port de Bruxelles](#), en collaboration avec [Bruxelles Environnement](#), a installé les premiers îlots verts flottants au niveau du Bruxelles Royal Yacht Club. Ces îlots permettent d'améliorer la qualité de l'eau, d'augmenter la biodiversité et d'absorber la chaleur du canal.

Repenser l'espace public : une étude comparative de cinq métropoles internationales

Coordonnée par [urban.brussels](#) avec Perspective et [Brussels International](#), l'étude comparative de [Metropolis](#)¹⁸ « [Rethinking public space for a sustainable metropolitan future](#) » a été publiée en mars 2022.

Ce projet résulte d'un échange entre la Région de Bruxelles-Capitale et quatre métropoles internationales (Barcelone, Medellín, Montréal et Séoul). L'objectif est d'analyser l'évolution à venir de l'espace public dans la métropole ainsi que la manière dont des politiques intégrées et transversales peuvent conduire à des espaces publics plus qualitatifs, inclusifs, résilients et durables.

Fruit de ce travail collaboratif, le rapport d'étude reprend notamment les projets du [Contrat École](#) et plus particulièrement celui de [l'école Klavertje Vier](#) à Schaerbeek ainsi que le projet de l'ancienne ligne de voie ferrée L28, à proximité de Tour & Taxis.

18 Le réseau [Metropolis](#) permet aux grandes villes et métropoles d'échanger pour mieux répondre aux enjeux locaux et globaux. Il sert également de levier pour promouvoir les enjeux urbains et métropolitains au niveau mondial.

MOBILITÉ

Face aux enjeux climatiques et aux objectifs européens de neutralité carbone à l'horizon 2050, la mobilité est une composante essentielle de la stratégie urbaine. Dans le cadre de ses missions, Perspective réalise des études et participe à des projets afin d'accompagner le développement de politiques de mobilité adaptées en Région de Bruxelles-Capitale.

Où sont les voitures à Bruxelles et dans sa périphérie proche ?

En Région de Bruxelles-Capitale, seul un ménage sur deux dispose d'une voiture personnelle¹⁹. Bruxelles est donc bon élève par rapport à la Belgique, où plus de trois quarts des ménages possèdent une voiture. Cependant, derrière cette moyenne se cachent des situations différentes selon le lieu de résidence.

À l'aide de données désagrégées de la Direction pour l'Immatriculation des Véhicules (DIV), l'IBSA de Perspective a dressé une géographie de l'équipement en voitures (privées et de société) des ménages à Bruxelles et dans sa proche périphérie. Cette [analyse, publiée en septembre 2022 dans le Focus n°53 de l'IBSA](#), répond à deux questions : comment se répartit l'équipement des ménages en voitures sur le territoire ? Et existe-t-il un lien entre le niveau d'équipement et le contexte résidentiel ?



Cette cartographie présente le contraste entre les espaces centraux où les ménages sont très peu motorisés et les espaces de la proche périphérie où les ménages sont très motorisés. La géographie des voitures de société recoupe quant à elle grandement celle des revenus. L'analyse montre par ailleurs que les lieux plus accessibles en transport public et plus denses sont associés à un équipement automobile plus faible, même si diverses caractéristiques interviennent également (revenus des ménages, position dans le cycle de vie, etc.).

Les résultats de ce Focus invitent à renforcer l'intégration des réseaux de transport public entre la Région bruxelloise et sa périphérie. Plus largement, la répartition de l'équipement automobile peut aider à moduler l'action publique en fonction des espaces auxquels elle s'adresse (par ex. dimensionner le stationnement, développer les alternatives à la possession d'une voiture, etc.).

Comment relever les défis de la mobilité dans la région Eurodelta ?

La région Eurodelta est une vaste zone urbaine transfrontalière entre le Nord de la France, la Belgique, les Pays-Bas et la Rhénanie-du-Nord-Westphalie (Allemagne). En vue de l'objectif européen de neutralité carbone dans les transports d'ici 2050, l'un de ses principaux défis est d'organiser la mobilité transfrontalière tout en restant économiquement compétitive.

Le [projet de recherche STISE²⁰](#), auquel Perspective a participé, a identifié quatre voies d'amélioration : l'abandon de l'avion au profit du rail pour les courtes et moyennes distances ; la mise en place de zones zéro émission (ZEZ) dans toutes les villes de plus de 100 000 habitants ; l'exploration du potentiel de MaaS (Mobility as a Service) ; et l'amélioration du transport ferroviaire dans certains corridors transfrontaliers.

Vu la nécessité de développer différents types de coopération pour atteindre les objectifs climatiques européens, le projet a établi des feuilles de route pour chacune de ces voies d'amélioration, invitant les acteurs publics et privés à unir leurs forces. Ces recommandations ont été discutées le 27 avril 2022 lors d'un atelier belge réunissant plusieurs acteurs publics et privés.

²⁰ Sustainable Transport Infrastructure in the Strategic urban region Eurodelta.

¹⁹ Chiffres Statbel 2019

MÉTROPOLISATION

L'urbanisation croissante et la métropolisation constituent des enjeux majeurs auquel la planification urbaine doit répondre, face notamment aux défis démographiques, climatiques et environnementaux.

Les agglomérations en transition face aux chocs

Les agglomérations sont à la fois leviers et obstacles des transitions. Quels sont les enjeux? Quels changements apporter à court, moyen et long termes? Quelles réponses au regard des différentes échelles de territoire et selon les niveaux de gouvernance? Pour aborder ces questions, Perspective a organisé, le 14 juin 2022, un colloque dans le cadre de la Plateforme francophone des Agglomérations²¹. Réalisé en collaboration avec l'Université catholique de Louvain (UCL) et le Centre de recherches et d'études pour l'action territoriale (CREAT), ce colloque a réuni des experts et académiciens de divers pays francophones, et présenté des exemples internationaux dont celui de Bruxelles.

21 La Plateforme francophone des Agglomérations (PFA) est un groupe informel d'académiques, de chercheurs, de praticiens et de décideurs venant de Belgique, de France, du Luxembourg, du Québec et de Suisse. Elle se réunit chaque année autour d'une thématique urbaine.



Concilier densité urbaine et qualité de vie : publication d'un cahier de recommandations dans le cadre de projecting.brussels

Le Plan Régional de Développement Durable (PRDD) vise à faire évoluer Bruxelles vers une ville-région de proximité, durable, productive et inclusive. Le Gouvernement bruxellois a chargé Perspective de suivre et actualiser en continu ce projet de ville, dans le cadre de projecting.brussels.

La première année thématique de projecting.brussels a été consacrée, en 2021, à la densité urbaine. À son issue, Perspective a publié en 2022 le cahier de recommandations « [La densité au service de la qualité de vie, vers une nouvelle équation urbaine](#) ». Ce cahier synthétise cette année d'échanges avec des experts internationaux dans des domaines variés : architecture, économie, design, biologie, etc.

Accroître la dimension territoriale et métropolitaine de la politique de cohésion européenne

Perspective a participé à la mise en œuvre du [projet METRO²²](#), visant à étudier la plus-value de la politique de cohésion européenne sur la planification territoriale des villes et métropoles ainsi que l'apport d'une meilleure inclusion des villes et métropoles dans l'élaboration et la gestion de cette politique.

Les [résultats de l'étude et les recommandations pour Bruxelles ont été discutés le 10 mars 2022, lors d'un séminaire en ligne](#) rassemblant des agents publics et chercheurs de Bruxelles, Wallonie et Flandre, actifs dans les domaines de l'aménagement du territoire et de la politique de cohésion.

Les résultats et recommandations pan-européens ont été présentés à Turin le 22 juin 2022, lors d'une conférence rassemblant des décideurs et experts en matière de gouvernance métropolitaine.

22 Initié dans le cadre de l'association [Eurocities](#), le projet METRO rassemblait neuf villes et métropoles (Métropole de Turin, Aire métropolitaine de Barcelone, Municipalité de Brno, Région de Bruxelles-Capitale, Aire métropolitaine de Lisbonne, Métropole de Lyon, Aire métropolitaine de Gdansk, Gdynia et Sopot, Métropole de Florence et Municipalité de Riga) ainsi que deux réseaux internationaux ([Eurocities](#) et [Metropolis](#)).

Améliorer l'impact des actions métropolitaines grâce à l'évaluation du bien-être

Le projet sur « l'évaluation du cadre de vie pour améliorer la planification urbaine », soumis par Perspective avec ses partenaires des villes de Barcelone et Montréal, a été sélectionné dans le cadre de l'appel à projets pilotes 2021-2023 du réseau **Metropolis**. Il vise à mettre en place un référentiel, commun aux villes et à leurs partenaires, pour mesurer le bien-être et la qualité du cadre de vie afin d'améliorer l'impact des plans et politiques d'aménagement dans les quartiers.

Dans le cadre de ce projet, Perspective travaille au développement d'indicateurs subjectifs de mesure du cadre de vie et du bien-être. Ce volet a permis de tester, sur quelques quartiers bruxellois, le référentiel commun développé avec les partenaires internationaux. Ce projet est complémentaire à l'identification d'indicateurs objectifs du cadre de vie menée depuis 2020 par Perspective.

PARTICIPATION

Accompagner et stimuler les projets participatifs en Région bruxelloise

Créé au sein de Perspective en 2022, le Service de la Participation citoyenne de la Région de Bruxelles-Capitale répond à la volonté du Gouvernement bruxellois de placer la démocratie participative au cœur des décisions régionales²³. Son rôle est d'accompagner et stimuler le recours aux méthodes participatives dans le développement des projets. Cet appui s'adresse aux organismes publics régionaux et communaux ainsi qu'aux porteurs de projets et collectifs citoyens.

« *La participation est un levier pertinent pour impliquer les Bruxellois et Bruxelloises dans la vie publique, les informer et les rendre acteurs du changement,* » explique Stéphanie Willems, Référente du Service de la Participation citoyenne. « *Elle permet d'améliorer la qualité des décisions tout en renforçant la cohésion sociale.* »

²³ Les balises de la création du Service de la Participation citoyenne ont été fixées dans le cadre de la Déclaration de politique générale 2019-2024, déclinées dans la note d'orientation adressée par le Ministre chargé de la Démocratie participative au Parlement ainsi que dans une note au Gouvernement précisant ses missions et modalités de mise en place.



En septembre 2022, le Service de la Participation citoyenne a présenté au Gouvernement régional sa **note de vision**. Celle-ci développe les enjeux de la démocratie participative, le diagnostic des besoins ainsi que les moyens imaginés pour y répondre.



« *En 2022, avec Marie Noack, Chargée de Communication et Guillaume Petit, Chargé de Projets, nous avons entamé la conception de la plateforme web qui sera au cœur de notre action. Ce site rassemblera toutes les informations pour faciliter la participation citoyenne : boîte à outils, méthodologies, cartographie des processus participatifs existants à Bruxelles, etc. Nous allons également mettre à disposition une centrale de marchés proposant les services les plus sollicités en participation. Et en 2023, nous commencerons à accompagner une série de projets pilotes.* »



04

PROJETS URBAINS

En perpétuelle évolution, le territoire de la Région de Bruxelles-Capitale fait face à d'importants défis et engage de profondes mutations, notamment dans certains quartiers stratégiques.

Perspective adresse ces enjeux urbains fondamentaux dans le cadre de ses missions de planification : Plans d'Aménagement Directeur (PAD), Contrats de Rénovation Urbaine (CRU), Contrats École et plans réglementaires d'affectation du sol.

PLAN RÉGIONAL D'AFFECTATION DU SOL (PRAS)

Le PRAS, Plan Régional d'Affectation du Sol, est un outil essentiel pour l'aménagement du territoire. Ce plan détermine pour chaque parcelle de la Région bruxelloise si elle est constructible ou non, et à quoi elle est destinée (habitat, commerces, activités productives, zone naturelle, etc.). Il définit des fonctions – des affectations du sol – et fixe certaines conditions de leur développement. C'est donc un outil important pour déterminer la structure de la ville, le cadre de vie, le patrimoine ou la protection de l'environnement. Le PRAS se situe au sommet de la hiérarchie des plans réglementaires pour le développement territorial. Il a force obligatoire, tant pour les autorités publiques que pour les particuliers.

En vigueur depuis 2001, le PRAS actuel n'a fait l'objet depuis que de modifications partielles. Il doit aujourd'hui prendre en compte et anticiper les évolutions sociales et environnementales, en cours et à venir, ainsi que les autres nouvelles réglementations en vigueur. Une révision globale est donc nécessaire afin d'adapter la ville à ces nouveaux défis.

La modification du PRAS implique la tenue de plusieurs travaux en parallèle : études thématiques complémentaires, études juridiques ainsi qu'une actualisation des données de la situation existante de fait et droit, dite SitEx, pour assurer la bonne connaissance du territoire. Comme le PRAS, la SitEx n'a pas été actualisée depuis plus de 20 ans.

La modification du PRAS porte le nom de « Share The City ». C'est le signe de l'engagement à réussir l'équilibre des différentes fonctions de la ville. C'est aussi la confirmation que le PRAS doit, encore plus qu'avant, traduire un partage équitable et inclusif de la ville pour permettre tous les usages utiles ainsi qu'une amélioration de la qualité de vie de toutes et tous.

La modification est menée en associant les administrations régionales et communales, la société civile, les scientifiques et le grand public, avec lesquels des ateliers ont été organisés en 2022 et le seront dans la suite du processus.



La modification du PRAS porte le nom de « Share The City ». C'est le signe de l'engagement à réussir l'équilibre des différentes fonctions de la ville.

PLANS D'AMÉNAGEMENT DIRECTEUR (PAD)

Perspective est chargé de l'élaboration des **Plans d'Aménagement Directeur** (PAD) qui proposent une vision territoriale à l'échelle d'un quartier, déclinée en un cadre stratégique et des prescriptions réglementaires. Ils sont développés en concertation avec les autorités et opérateurs concernés ainsi qu'avec les habitants, dans une dynamique de participation citoyenne.

Les PAD précisent notamment les affectations (habitat, commerces, bureaux, etc.), la trame des espaces publics (voiries, espaces publics, paysage), les caractéristiques des constructions (gabarits, implantations, etc.), la mobilité et le stationnement, ou encore la protection du patrimoine.

Un premier PAD a été définitivement approuvé par le Gouvernement bruxellois fin 2020 pour les **anciennes casernes d'Ixelles** (usquare.brussels). Deux autres l'ont été en 2021, pour le **site de la gare de l'Ouest** et le **quartier Heyvaert**. 2022 a vu l'approbation définitive d'un quatrième PAD, pour la **zone Delta-Herrmann-Debroux**.

Approbation définitive du PAD Delta-Herrmann-Debroux

Le 28 avril 2022, le Gouvernement bruxellois a approuvé définitivement le **Plan d'Aménagement Directeur** (PAD) pour la zone Delta-Herrmann-Debroux.

Situé sur les communes d'Auderghem et de Watermael-Boitsfort, le périmètre de ce PAD comprend la voirie métropolitaine E411 et ses trois viaducs ainsi que les boulevards et avenues qui longent et prolongent l'autoroute. Il englobe une grande variété d'espaces et d'activités mais l'ensemble manque de cohérence urbanistique et spatiale.

Face à ce constat et grâce à un processus participatif, le PAD propose une vision repensée pour cette entrée de ville : transformation de l'autoroute en un boulevard urbain, renforcement du caractère multimodal de l'entrée de ville, renforcement de la mixité entre les fonctions urbaines, et développement d'espaces publics et espaces verts reliant les quartiers.

L'approbation définitive de ce PAD marque l'adoption d'une vision partagée pour la transformation urbaine de la zone. Le projet est par ailleurs étudié comme exemple pour d'autres villes. Ainsi, les réseaux **EURO-CITIES** et **METREX** ont organisé avec Perspective, les 31 mars et 1^{er} avril 2022, une visite de terrain et des ateliers visant à identifier les bonnes pratiques répliquables et à discuter de l'opérationnalisation de cette vision stratégique.



L'approbation définitive de ce PAD marque l'adoption d'une vision partagée pour la transformation urbaine de la zone.

QUARTIER EUROPÉEN

Perspective a élaboré une **nouvelle vision pour l'évolution du Quartier européen**, pôle d'emploi international et siège des institutions européennes. Partagée avec les acteurs concernés, cette vision s'appuie sur les travaux antérieurs et tient compte des nouvelles tendances urbaines. Le Gouvernement bruxellois s'est accordé sur cette nouvelle vision le 12 mai 2022.

Elle se décline en cinq chapitres qui, ensemble, présentent neuf principes pour le développement d'un quartier apaisé et diversifié, basé sur un nouvel équilibre entre fonctions résidentielle, culturelle et de bureaux. Pour l'élaborer, six ateliers thématiques²⁴ ont été organisés avec les autorités municipales, régionales et européennes ainsi que des représentants d'associations de quartier et du secteur privé. **Deux débats publics ont par ailleurs été menés en février 2022.**

Le Gouvernement a également mis en place une Task Force Quartier européen²⁵ pour garantir le respect de cette vision, et a désigné Perspective pour la piloter.



TERRITOIRE NORD

Le territoire Nord (quartiers Manhattan, Brabant, Masui, Saint-Roch et Saint-Lazare) fait face à un déficit en équipements publics, à la précarité de nombreux habitants et à un défi important de sécurité. Malgré de nombreuses initiatives régionales et communales, il est nécessaire d'en repenser l'aménagement.

En 2021, Perspective a élaboré un **diagnostic actualisé pour le territoire Nord**, en concertation avec les acteurs publics concernés et en s'appuyant notamment sur les résultats d'une première consultation publique. Ce diagnostic a permis d'identifier quatre enjeux propres à ce territoire : renforcer les liens entre les quartiers et valoriser les espaces publics ; adapter le quartier aux enjeux environnementaux et climatiques ; développer la diversité des activités et le dynamisme économique ; et favoriser la convivialité et la sécurité.

Perspective pilote désormais une dynamique concertée qui vise à établir un cadre stratégique qui réponde aux enjeux identifiés et rassemble les acteurs, en particulier les habitants et usagers. Ce cadre stratégique accompagnera toutes les initiatives en cours et à venir, qu'elles soient publiques ou privées.

Dans ce contexte, une deuxième consultation publique a été organisée de mi-janvier à fin mars 2022. À la suite de cette consultation, Perspective a été chargé d'élaborer un document de vision qui sera discuté avec les acteurs publics et associatifs, et soumis au Gouvernement bruxellois. Cette vision permettra d'accompagner les futurs projets et développements du Territoire Nord, et de définir les outils d'actions publiques complémentaires à sa rénovation.

24 Forme urbaine et Patrimoine; Espace public et Mobilités; Adaptation au changement climatique et services écosystémiques; Logement et services de proximité; Bureau, Circonvallité et Occupation temporaire; et New European Bauhaus.

25 La Task Force Quartier européen se compose d'[urban.brussels](#), de [visit.brussels](#), de [hub.brussels](#), de [Bruxelles Mobilité](#), de [Bruxelles Environnement](#), de [citydev.brussels](#), du [Commissariat à l'Europe et aux Organisations internationales](#) et des communes.

SCHAERBEEK-FORMATION

En septembre 2022, Perspective a lancé un appel à auteurs de projet pour l'actualisation de la vision régionale pour la zone de Schaerbeek-Formation.

Située au nord de Bruxelles, cette zone stratégique de 173 ha comprend la réserve foncière la plus étendue de la Région. Sa situation – proximité du canal, du faisceau ferroviaire de la gare de Schaerbeek, du ring et de l'infrastructure routière de la métropole – offre un grand potentiel et en fait le lieu idéal pour envisager un nouveau pôle de transition économique, de logistique multimodale et d'économie circulaire, dans un maillage environnemental et écologique renforcé.



Pour assurer la prise en compte de ces enjeux, Perspective coordonnera l'élaboration d'une vision globale qui sera remise au Gouvernement bruxellois, en associant les acteurs concernés comme le [Port de Bruxelles](#), [Bruxelles Environnement](#) et [citydev.brussels](#)²⁶. Pour mener à bien cette mission, Perspective s'entourera de l'équipe pluridisciplinaire sélectionnée à l'issue de l'appel à auteurs de projet.

²⁶ [citydev.brussels](#) a été mandaté par le Gouvernement bruxellois pour négocier l'achat d'une zone d'environ 40 ha dans le périmètre.

OPEN BRUSSELS

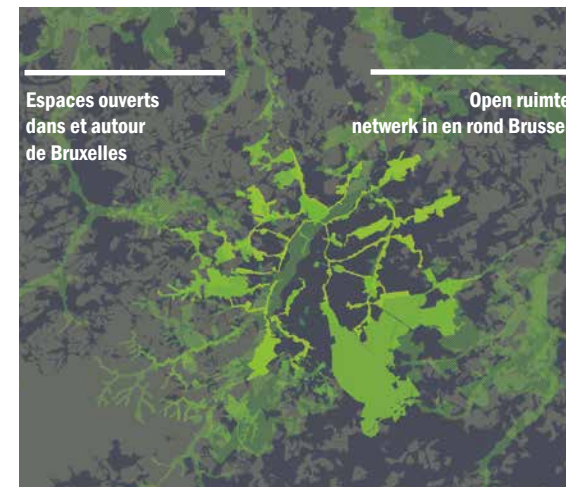
En février 2022, le Gouvernement bruxellois a approuvé la nouvelle vision OPEN Brussels, pour le renforcement du réseau d'espaces verts dans et autour de Bruxelles.

Cette vision est le résultat de l'[étude OPEN Brussels](#)²⁷ qui a défini, en plus des structures concentriques connues de la Région – Ceinture Verte, Ring, Moyenne Ceinture, Petite Ceinture – 12 « corridors d'espaces ouverts »²⁸ reliant le centre aux espaces ouverts plus étendus de la périphérie.

Basée sur la conviction partagée selon laquelle les espaces ouverts constituent une partie essentielle de la ville, cette vision sera un outil d'aide pour la future politique de développement territorial. Elle permettra de concentrer les investissements consacrés aux espaces ouverts prioritairement dans les zones définies. Les atouts principaux découleront du renforcement des services écosystémiques (apport de fraîcheur, récolte d'eau, biodiversité, captage de la pollution atmosphérique, tampon aux nuisances sonores, etc.) des structures existantes d'espaces ouverts.

²⁷ Cette étude a été menée par le consortium des bureaux BUUR-Antea-Hesselteer pour le compte de Perspective, du Département [Omgeving Vlaanderen](#), de [Bruxelles Environnement](#), de l'Agence « [Natuur en Bos](#) » et de l'[OVAM](#) (Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij). Elle est suivie par le [Vlaams Bouwmeester](#) et le [Bouwmeester Maître Architecte](#), la [VMM](#) (Vlaamse Milieumaatschappij), la [VLM](#) (Vlaamse Landmaatschappij) et le Département « [Landbouw en Visserij](#) ».

²⁸ Dilbeek-Porte de Ninove, E40-Parc Elisabeth, Vallée de Molenbeek, Domaine Royal-Meise, Pont Van Praet-Tangebeek, Maelbeek-Canal, Vallée de la Senne, Schaerbeek-Machelen, Josaphat-Zaventem, E40-Vuilbeek, Vallée de la Woluwe, Trawool



CONTRATS DE RÉNOVATION URBAINE (CRU)

Les **Contrats de Rénovation Urbaine (CRU)** sont des programmes d'investissement qui concentrent des moyens sur des zones charnières entre plusieurs communes. Ils visent en priorité à améliorer l'espace public et le maillage urbain, à créer des infrastructures et du logement, et à valoriser la qualité environnementale et économique. Ils sont pilotés par Perspective pour ce qui concerne les aspects stratégiques et programmatiques, et par urban.brussels pour les aspects opérationnels. Les communes et autres partenaires publics sont également étroitement impliqués ainsi que les citoyens au travers de plusieurs consultations.

Cinq premiers CRU, lancés en 2017, verront leur mise en œuvre finalisée mi-2025. Deux autres projets de CRU ont été lancés en 2020 par le Gouvernement bruxellois : le **CRU 6 «Autour de Simonis»** et le **CRU 7 «Autour de la gare du Midi»**.



Approbation définitive du Contrat de Rénovation Urbaine «Autour de Simonis» (CRU 6)

Le programme définitif du **Contrat de Rénovation Urbaine (CRU 6) «Autour de Simonis»**, situé sur les communes de Molenbeek-Saint-Jean et Koekelberg, a été approuvé par le Gouvernement bruxellois le 18 mars 2022.

Amélioré grâce à un processus participatif mené en 2020 et 2021, ce **programme** propose des projets d'architecture et d'urbanisme ainsi que des actions de vie collective pour revitaliser le quartier. Il s'inscrit dans la vision générale d'une ville de proximité qui tient compte des enjeux climatiques et encourage la mise à l'emploi.

35 projets sont proposés autour de trois grands axes : la ligne de chemin de fer L28 et son parc, le boulevard Léopold II et le «Chemin vert des écoliers», parcours reliant divers espaces publics de l'athénée d'Osseghem au canal. Ces projets seront portés par les partenaires du CRU aux niveaux communal, régional et fédéral²⁹.

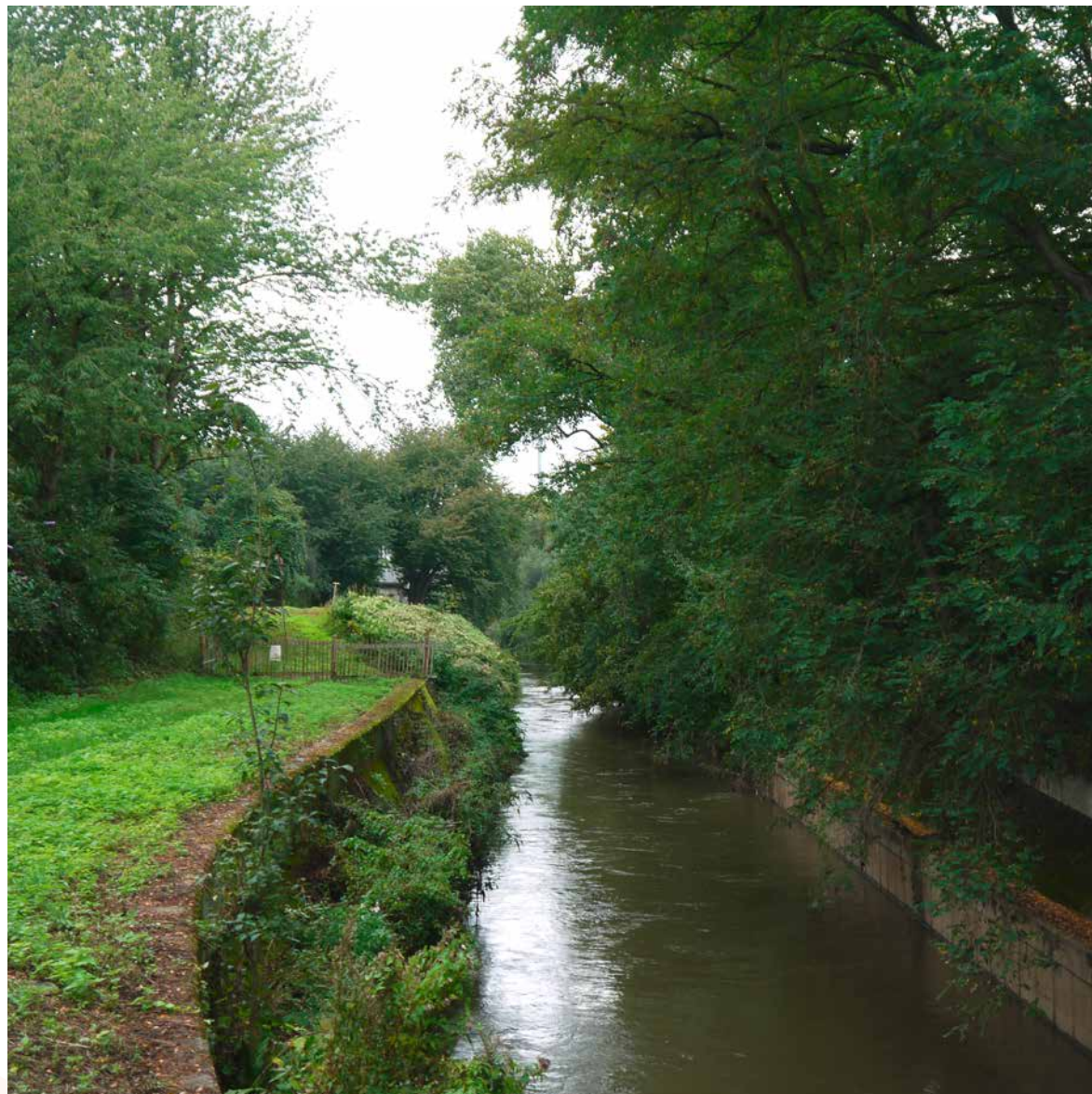
La première phase d'exécution a démarré le 1^{er} avril 2022 et s'achèvera au printemps 2027. Elle consiste pour la Région de Bruxelles-Capitale à acquérir les biens nécessaires pour le développement des projets, l'exécution des marchés publics, des études techniques, etc. Cette phase sera suivie de la phase de mise en œuvre qui se terminera en 2029.

²⁹ Les partenaires du CRU 6 sont [Bruxelles Mobilité](#), [Beliris](#), le [SPRB](#), [Bruxelles Environnement](#), la [Société du Logement de la Région de Bruxelles-Capitale \(SLRB\)](#), les communes de [Molenbeek-Saint-Jean](#) et de [Koekelberg](#), ainsi que les associations locales.

Approbation du projet de programme et enquête publique du Contrat de Rénovation Urbaine « Autour de la gare du Midi » (CRU 7)

Le projet de programme du [Contrat de Rénovation Urbaine « Autour de la gare du Midi » \(CRU 7\)](#)³⁰ a été approuvé par le Gouvernement bruxellois le 15 septembre 2022. À la suite de cette approbation, il a été soumis à une enquête publique dans les communes d’Anderlecht, de Saint-Gilles et la Ville de Bruxelles, du 24 octobre au 24 novembre 2022. Dans ce cadre, une visite des projets et une assemblée générale ont également été organisées le 9 novembre 2022.

Ce projet regroupe des opérations sur l’espace public, le bâti et l’environnement ainsi que des actions de cohésion sociétale et de vie collective. Il s’inscrit dans la vision générale d’une ville de proximité qui tient compte des enjeux climatiques et encourage la mise à l’emploi. La réalisation de cette vision se base sur un réaménagement des espaces publics – avec davantage de place pour les modes actifs – et la construction d’équipements publics. Les actions de vie collective visent à accompagner les projets du CRU 7 selon ses objectifs et valeurs, définis à travers un processus participatif.



³⁰ Le projet de programme du CRU 7 se compose de deux livrets : les [opérations prioritaires](#) et les [opérations additionnelles](#).

ÉCOLES

L'école est au cœur des priorités de la Région de Bruxelles-Capitale et de son aménagement urbain. Parmi les politiques mises en œuvre, le **Contrat École** est un programme régional de rénovation urbaine géré et coordonné par le Service École de Perspective. Il vise prioritairement les écoles au public scolaire fragilisé, situées au sein de la **Zone de Revitalisation Urbaine (ZRU)** et poursuit un triple objectif : améliorer l'intégration urbaine des équipements scolaires ; ouvrir les écoles au quartier en dehors des heures scolaires ; et renforcer le lien entre l'école et le quartier alentour par des actions socio-économiques.

Partenariat entre la Région, un établissement scolaire, son pouvoir organisateur et la commune, un Contrat École présente un programme d'investissements et d'actions à mener dans et autour d'une école dans une période de cinq ans, avec un budget maximal de 2,5 millions d'euros.

Outre le suivi des Contrats École en cours de mise en œuvre, le Service École de Perspective³¹ a assuré, en 2022, le suivi de la phase de diagnostic et l'approbation des programmes des trois Contrats École de la 3^e série (période 2022-2026). Un nouvel appel à candidatures, pour les 5^e et 6^e séries de Contrats École, sera lancé au premier semestre 2023.



Finalisation des Contrats École de la série n°3 (période 2022-2026)

Le 8 décembre 2022, le Gouvernement bruxellois a approuvé les programmes d'actions et d'investissements prioritaires des **trois Contrats École de la 3^e série** : Ursulines, De Mot-Couvreur et Scheutplaneet. Ces programmes ont été définis à la suite d'une année d'étude menée sur les sites concernés.

La phase opérationnelle de ces Contrats, réalisée durant quatre ans, s'achèvera en décembre 2026.

Contrat École Ursulines

L'Institut des Ursulines (site Sacré-Cœur) est une école secondaire située dans un quartier de la commune de Koekelberg caractérisé par une population très jeune. Les **projets qui seront menés** sont notamment : la création d'une salle de sports polyvalente ouverte au quartier ; la verdurisation et l'agrandissement du

parvis de l'école ; et la mise en place d'un chantier participatif ouvert aux jeunes du quartier pour l'amélioration de parties de la cour de récréation.

Contrat École De Mot-Couvreur

L'Institut De Mot-Couvreur est une école secondaire située sur la place du Nouveau Marché aux Grains, dans le centre-ville de Bruxelles. Les **projets qui seront menés** sont notamment : la rénovation de la salle de spectacle de l'école en un lieu culturel ouvert sur le quartier ; l'occupation temporaire et la préfiguration des usages dans les espaces publics autour de l'école ; et la tenue d'activités qui mettent les compétences des élèves (filières animateur, opticien, etc.) à disposition du quartier.

Contrat École Scheutplaneet

La Vrije Basisschool Scheutplaneet est une école maternelle et primaire située sur la chaussée de Ninove à Anderlecht, un quartier dense à proximité de la gare de l'Ouest. Les **projets qui seront menés** sont notamment : l'aménagement de l'espace vert à l'arrière de l'école en un lieu de jeu et de rencontre pour les élèves et les habitants du quartier ; l'amélioration de l'accueil et de la visibilité aux entrées de l'école ; et la mise en place, avec les associations locales, d'un programme d'activités participatives, culturelles et de cohésion sociale pour les élèves et les habitants.

³¹ Toutes les informations relations aux activités du Service École de Perspective sont disponibles sur le site beecole.brussels.

Un nouvel outil pour ouvrir l'école au quartier et mutualiser les équipements

L'ouverture de l'école au quartier est un fil rouge de l'action menée par le Service École de Perspective, en particulier dans le cadre des [Contrats École](#). En mettant certains espaces des établissements scolaires (salles de sports, réfectoires, cours de récréation, etc.) à la disposition d'usagers en dehors des horaires scolaires, cette ouverture constitue un « win-win » pour les habitants et l'école.

Cette dynamique requiert certaines conditions, en particulier spatiales, et des modes de gestion qui garantissent le respect mutuel, le bon entretien et la surveillance des équipements utilisés. En 2022, pour accompagner les acteurs en présence, le Service École de Perspective a, en collaboration avec le bureau d'études Wery Legal, conçu et mis en ligne un [outil pratique](#) dans la toolbox « Construire, agrandir, rénover une école ».

Cet outil clarifie les aspects juridiques et organisationnels qu'implique l'utilisation partagée d'espaces au sein d'établissements scolaires (étapes à mettre en œuvre, contrats à signer, etc.), à l'attention des directions et pouvoirs adjudicateurs des écoles, des associations et des particuliers. Il propose aussi des exemples de contrats-types à adapter en fonction des situations concrètes, et présente des points d'attention en termes de conditions d'accès et d'assurances.





05 PERSPECTIVE, UNE ORGANISATION DYNAMIQUE ET SENSIBLE AU BIEN-ÊTRE

NOS MOMENTS DE RÉFLEXION

Nos études, plans, analyses, observatoires... fondent l'expertise socio-économique et urbaine de Perspective. Mais l'expertise ne se construit jamais seule, et notre travail quotidien se nourrit de nombreuses interrogations et échanges.

En 2022, plus de quarante événements ont permis de dynamiser la réflexion et le débat avec l'ensemble de nos partenaires institutionnels, académiques ou privés, notamment dans le cadre du PerspectiveLab. Ce laboratoire se veut un lieu d'expérimentation, de rencontre et de création collaborative autour des questions qui surgissent dans le cadre de nos missions.



↑ *Un petit jeu Labien ou la célébration (enfin) du cinquantième LabMidi, ou comment les équipes revisitent leurs métiers !*

Le Perspective Lab, un laboratoire participatif

LabMidi

Les LabMidi visent à informer et débattre sur des projets réalisés par Perspective ou d'autres acteurs, en vue de faire émerger des idées et d'en débattre. Cinq séances ont été organisées en 2022, dont

- › *APERAU à Perspective !* – Projets urbanistiques d'étudiants de Belgique, France et Suisse autour du développement du Territoire Nord de Bruxelles (dans le cadre de la 27^e édition de l'[Association pour la Promotion de l'Enseignement et de la Recherche en Urbanisme](#) (APERAU), coordonnée par l'ISURU des [Ateliers Saint-Luc](#)).
- › *Parlons de planification avec des étudiants en urbanisme* – La fabrication de l'infrastructure scolaire et du logement dans les bassins versants de l'Ouest de Bruxelles (dans le cadre de la Chaire Perspective avec l'[Université libre de Bruxelles](#)).
- › *Trouvons la Voie pour Agir sur le logement social !* – Nicolas Bernard ([UCLouvain](#)) ; intervenants : Yves Van de Castele (Référént Logement) et Muriel Vander Ghinst (Coordinatrice de la Cellule Logement du Plan d'Urgence Logement).
- › *Nature en ville ou ville-nature ?* – Nathalie Blanc ([Centre national de la recherche scientifique](#) et [Centre des Politiques de la Terre à l'Université de Paris](#)) ; intervenant : Julien Ruelle ([Bruxelles Environnement](#)).



Le 61^e LabMidi « *Nature en ville ou ville-nature ?* » a rassemblé près de 200 personnes autour de la question : *la nature a-t-elle sa place en ville en tant qu'elle-même ou doit-elle être mise en œuvre au profit des citoyens ?* Ce LabMidi a introduit le processus de Work in Progress sur un sujet d'actualité des aménageurs urbains, en conviant l'experte Nathalie Blanc, Directrice de Recherche au [Centre national de la recherche scientifique](#) (CNRS) et du [Centre des Politiques de la Terre à l'Université de Paris](#), à exposer les enjeux et stratégies mises en place en France.



Work in Progress

Les Work in Progress (WiP) visent à accompagner des questions qui font débat et à proposer des solutions aux acteurs concernés. Cinq séances ont été organisées en 2022.

- › 6^e séance du *WiP Logement et Planification* sur les outils de planification de Perspective, afin de proposer des pistes d'opérationnalisation. Les débats concernaient le type de logements dans les Plans d'Aménagement directeurs (PAD), le type d'habitants à privilégier ou encore le type de territoires à favoriser.
- › Trois séances du *WiP Quartiers* afin d'alimenter l'année thématique « Quartier » de projecting.brussels : définition d'un quartier, notion de temporalité par rapport à la ville de proximité, ville de services, etc.
- › Première séance du *WiP Nature en ville* : lancement des travaux avec [Bruxelles Environnement](#), sur base d'un état des lieux de la ville nature et d'analyses de gestionnaires d'espaces verts, pour débattre de la place de la nature dans le milieu urbain.



Workshops

Les Workshops permettent d'approfondir des questions qui surviennent dans le cadre d'un LabMidi ou d'autres réunions. Quatre Workshops sur la (re)conversion des bureaux ont été organisés en 2022.

Une 1^e séance a abordé la question des difficultés rencontrées lors des demandes de permis pour des conversions de bureaux (intervenant principal : [urban.brussels](#)). La 2^e séance a tenté de trouver les meilleures solutions pour créer du logement abordable (intervenants principaux : Référént Logement, [citydev.brussels](#), [Fonds du Logement de la Région de Bruxelles-Capitale](#) et [Société du Logement de la Région de Bruxelles-Capitale](#)). La 3^e séance a fait le point sur les projets de (re)conversion dans une logique de qualité spatiale (principaux intervenants : l'équipe du Bouwmeester-Maître-Architecte et des architectes/promoteurs). Enfin, la 4^e séance a mis en lumière les aspects environnementaux et particulièrement les normes environnementales (principaux intervenants : [Bruxelles Environnement](#) et des promoteurs).

La Chaire Perspective : nos métiers au service du monde académique

La Chaire Perspective a été créée en 2019 avec [BATir](#) et la [Faculté d'Architecture de l'Université libre de Bruxelles \(ULB\)](#). Chaque année, Perspective y assure une charge de cours dans le cadre du [Master de spécialisation en Urbanisme et Aménagement du Territoire de l'ULB](#).

En mai 2022, l'année académique s'est clôturée par l'exposition *Fabrication d'infrastructures*, réunissant pour le vernissage les étudiants et étudiantes, la Facilitatrice École Julie Lumen et le Référént Logement Yves Van de Castele. Un LabMidi a par ailleurs permis d'échanger sur les travaux réalisés.

En septembre 2022, une séance inaugurale consacrée à la (re)conversion des bureaux a introduit la série de cours coordonnée par Sophie Coekelberghs, chargée de mission à la Direction de la Connaissance territoriale. Quatre cours ont été organisés entre septembre et décembre 2022, la plupart sur le lieu d'un projet en collaboration avec les partenaires concernés.

En outre, Perspective parraine et accueille régulièrement des jeunes en formation dans le cadre de stages, de visites académiques ou de cours.

Les Q&R

Ces sessions, avec la collaboration d'intervenants externes, visent à informer nos collègues sur des publications ou projets spécifiques. Elles permettent aux participants de poser des questions et d'y obtenir des réponses. Deux Q&R ont été organisées en 2022 :

- › *Le télétravail, vous connaissez ?* – Roger Pongi Nyuba, Maxime Fontaine et Benjamin Wayens ([Université libre de Bruxelles](#)).
- › *Une transition pour notre économie ?* – Pietro Fragapane ([Bruxelles Environnement](#)), Caroline Lambert ([hub.brussels](#)), Corentin Le Martelot.

Les Expos

Ouvertes au public, les expositions organisées au rez-de-chaussée du bâtiment permettent à Perspective d'informer sur des thématiques et projets relatifs au développement urbain en Région de Bruxelles-Capitales. Six expositions ont été réalisées en 2022 :

- › *17x10 in perspective* – Expo photos Perspective.
- › *Construire un quartier métropolitain à échelle humaine* – Présentation des résultats du challenge interuniversitaire [APERAU](#) 2022 sur le Territoire Nord de Bruxelles.
- › *La fabrication de l'infrastructure scolaire et du logement dans les bassins versants de l'Ouest de Bruxelles* – Travaux de l'atelier du Master en spécialisation en Urbanisme et Aménagement du Territoire de l'[Université libre de Bruxelles](#), dans le cadre de la Chaire Perspective.
- › *Reconversion et extension du Métropole, site des anciennes brasseries Wielemans-Ceuppens* – Tra-



vau des étudiants et étudiantes en 3^e bachelier d'Ingénieur Civil Architecte de l'[Université libre de Bruxelles](#).

- › *Nature in the city* – Expo photos Perspective.
- › *Uptown Design* – Travaux d'étudiants et étudiantes du College of Art & Design (CAD).

Les événements extérieurs

Plusieurs événements extérieurs en lien avec nos missions ont été organisés chez Perspective, permettant de mettre nos équipes en contact avec divers acteurs : jury [APEREAU](#), Workshop Co-Nature, Workshop Eurocities Herrmann-Debroux, Workshop Co-Nature ULB-VUB projet Innoviris, Blank Presentation be running, Plandag, Kick-off de la révision du Plan Régional d'Affectation du Sol (PRAS), New European Bauhaus Festival, Plateforme francophone des Agglomérations sur les villes en transition, Colloque CLTB et BSI présentation de l'étude sur les parcours BD dans la ville.



La Fête de l'Iris

Le 8 mai 2022, la Région bruxelloise a célébré ses 33 ans lors de la Fête de l'Iris. Perspective y a présenté ses activités, aux côtés de nombreux organismes publics régionaux. Au travers de jeux et d'échanges, les citoyens et citoyennes ont pu découvrir les métiers qui animent notre devise « Comprendre, inspirer et agir pour la Région de demain ». Cette journée fut aussi l'occasion de présenter le nouveau Service de la Participation citoyenne de la Région de Bruxelles-Capitale.

TRAVAILLER CHEZ PERSPECTIVE : une attention constante au bien-être et nos nouvelles initiatives en matière de communication interne



Bien-être

- › **Midis Bien-Être** : Lancée en 2022, cette initiative prévoit six ateliers participatifs en 2022 et 2023. En 2022, deux premiers ateliers, animés par une nutritionniste, étaient consacrés à l'immunité et à l'alimentation équilibrée. Chacun a réuni une quarantaine de personnes.
- › **Secouristes internes** : Un appel à candidatures a été lancé et deux nouveaux collaborateurs se sont portés volontaires pour renforcer l'équipe et permettre une meilleure intervention en cas de nécessité.
- › **Formations My Talent Learning** : Un programme consacré au bien-être au travail a été envoyé aux collaborateurs et collaboratrices. Ces formations courtes en auto-apprentissage ont abordé la gestion du temps, la prévention du burn-out et la planification des tâches.
- › **Campagne de vaccination contre la grippe** : Comme chaque année, Perspective a organisé une campagne de vaccination pour l'ensemble du personnel.

Communication interne

La stratégie de communication interne développée en 2021 s'est concrétisée par la mise en place de nombreuses actions en 2022.

- › **Lancement d'un nouvel Intranet** : Cet outil interactif et dynamique centralise toutes les informations à destination du personnel (actualités, présentations des collaborateurs et des départements, formulaires, photos et vidéos des événements, etc.).
- › **Centralisation des messages** : Les messages internes sont désormais centralisés et adressés au personnel via un canal spécifique (Teams, mail, flash vidéo, news interne, Intranet, etc.) en fonction de leur nature. Cette approche permet de structurer et hiérarchiser les informations.
- › **Politique d'accueil** : La stratégie d'accueil du personnel entrant a été renforcée, avec la création d'une brochure rassemblant les informations utiles ainsi que, pour chaque nouvel arrivant, la désignation d'un parrain ou d'une marraine, une rencontre

avec chaque département de Perspective et une présentation dans la news interne.

- › **Journée d'accueil de la Plateforme territoriale** : Les nouveaux collègues des quatre institutions de la Plateforme territoriale régionale (Perspective, urban.brussels, citydev.brussels et la [Société d'Aménagement Urbain](https://societe-aménagement-urbain.brussels)) se sont retrouvés pour deux journées d'information sur les missions de chaque institution, en compagnie de leurs directions.
- › **Les Flashs** : Ces nouvelles séances d'information (15 min. juste avant l'heure de table, via Teams) données par des collègues de Perspective permettent de faire connaître des projets internes, publications, décisions gouvernementales, etc. Quatorze flashs ont été organisés en 2022.

Nos activités conviviales et de cohésion des équipes

Tout au long de l'année 2022, diverses activités internes – à nouveau en présentiel – ont été organisées pour renforcer le bien-être et la cohésion des équipes.

- › **Teambuilding** : Après deux ans d'attente, toute l'équipe de Perspective s'est retrouvée pour une journée de Team building à Malines, avec au programme une découverte de la ville ainsi que diverses activités sportives et culturelles.
- › **Rassemblements** : Plusieurs occasions festives ont réuni les collaborateurs et collaboratrices durant l'année (Nouvelle Année, petit déjeuner de Pâques, Lab50 et walking dinner, Christmas party avec parcours BD et repas).
- › **Afterworks** : Une fois par mois, les membres du personnel se retrouvent pour un afterwork convivial et informel.
- › **Yoga et méditation** : Des séances de yoga sont organisées chaque semaine, ainsi qu'une série de séances de méditation, tout au long de l'année.



Mise à disposition de vélos électriques

Pour soutenir la mobilité douce, Perspective met depuis 2022 à disposition des vélos électriques pour les déplacements des collaborateurs. Trois vélos électriques et un vélo cargo sont mis à disposition pour se rendre à une réunion, une visite de terrain, etc. C'est aussi une occasion de se familiariser avec ce type de deux-roues.





ŒUVRER À LA DIVERSITÉ AU SEIN DE PERSPECTIVE

En 2021, la Commission Diversité et la Manager Diversité ont développé le premier Plan Diversité* de Perspective. Couvrant la période 2022-2023, ce plan vise à renforcer la diversité au sein de l'organisation, ainsi qu'à construire et soutenir des conditions de travail bienveillantes et accueillantes pour toutes et tous.

« Ce plan comprend 15 actions, avec un focus important sur les Ressources humaines, » explique Léone Drapeaux, Manager Diversité. « La plupart des actions ont été initiées en 2022. Nous avons, par exemple, renforcé le dispositif d'accueil du personnel entrant : création et diffusion d'une brochure d'accueil, checklist pour aider les départements à clarifier les rôles (manager, parrain ou marraine, secrétaire, etc.) dans l'accueil d'un nouveau collègue, etc. Nous avons aussi entamé un programme de sensibilisation et de formation en matière de recrutement équitable. Autre exemple : nous avons préparé la participation future de Perspective au DUOday, action régionale qui vise à offrir des stages à des personnes en situation de handicap. En 2023, une première initiative accueillera un stagiaire au sein du département RH, l'objectif étant d'élargir cette dynamique à d'autres départements. D'autres actions concernent l'accessibilité du bâtiment, les New Ways of Working ou encore l'utilisation de l'écriture inclusive... La diversité n'est jamais une fin en soi, mais un travail toujours en cours. »

* Le Plan de Diversité s'inscrit dans le cadre de l'ordonnance de la Région de Bruxelles-Capitale du 4 septembre 2008 qui vise à promouvoir la diversité et à lutter contre la discrimination dans la fonction publique régionale bruxelloise, ainsi que de l'arrêté de la Région de Bruxelles-Capitale du 3 mars 2011 portant exécution de cette ordonnance.



PerspectiveRunning : Les runners de Perspective ont participé à une quarantaine d'entraînements. Grâce à 33 participants à l'une ou plusieurs des 11 courses auxquelles Perspective s'est inscrit, notre organisation a atteint la 2^e place du classement par équipe au Run in Brussels Challenge. Les équipes de la Plateforme territoriale régionale (Perspective, urban.brussels, citydev.brussels et la [Société d'Aménagement Urbain](https://societe-aménagement-urbain.brussels)) ont par ailleurs couru sous une bannière commune lors des 20 km de Bruxelles.



06

PUBLICATIONS 2022

Dans le cadre de sa mission de sensibilisation et de diffusion de la connaissance sur les questions socio-économiques et territoriales, Perspective édite de nombreuses publications : diagnostics, études, baromètres, ABOUT.brussels, Focus de l'IBSA, etc.

PROJETS URBAINS



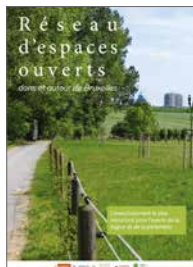
PAD Herrmann-Debroux

Volet informatif

https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/202202-01-a-_volet_informatif.pdf

Volets stratégiques et réglementaires

https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/202202-01-a-_volet_strategique_et_reglementaire.pdf



Réseau d'espaces ouverts dans et autour de Bruxelles

https://perspective.brussels/sites/default/files/open_20220203_brochure_fr.pdf



CRU6: RIE - Chapitre 2 Incidences environnementales

https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/rie_cru_simonis_chapitre2_incidences_fr_20220126.pdf

CONTRATS ÉCOLE



Contrat école Institut de Mot-Couvreur

Diagnostic

https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/contrat_ecole_de_mot-couvreur_diagnostic.pdf

Programme

https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/20221201_idmc_programme_.pdf



Contrat école Institut des Ursulines

Diagnostic

https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/contrat_ecole_ursulines_diagnostic.pdf

Programme

https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/ce_20221201_urs_programme_.pdf



Contrat école Scheutplaneet

Diagnostic

https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/contrat_ecole_scheutplaneet_diagnostic_.pdf

Programme

https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/ce_20221205_sch_programme_.pdf

BEECOLE.BRUSSELS



Réinventer les abords d'écoles – Guide pour l'amélioration des abords d'écoles en Région bruxelloise

https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/bbp_guideecole_fr_web.pdf

DIAGNOSTIC – ÉTUDE DE DÉFINITION

Diagnostic socio-économique, territorial et environnemental de la Région de Bruxelles-Capitale suite à la pandémie de Covid-19

https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/20220513_diagnostic-postcovid_fr.pdf

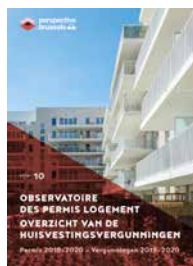


ABOUT.BRUSSELS



#7 Habitats collectifs à caractère social en Région bruxelloise – Une alternative au marché du logement conventionnel ?
https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/about_habitatscollectifs.pdf

OBSERVATOIRES



Observatoire des permis logement n°10 : 2018 - 2020
https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/perspective_-_observatoire_permis_logement_10_-_fr-nl_-_web.pdf



Observatoire du commerce – Analyse des permis d’urbanisme pour les commerces et hôtels – Développement dans les zones du PRAS - 2019
https://perspective.brussels/sites/default/files/bbp_obscom_fr-nl_2022.pdf

DIVERS



Nouveau stade : royale union saint-gilloise – Analyse AFOM Task Force Équipements
https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/usg_afom_tfe_220126.pdf

Nouveau stade: Royale Union Saint-Gilloise - Annexe Comparaison de l’accessibilité en transports publics
https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/usg_accessibilite_tp_220126.pdf



Projets d’habitats collectifs à caractère social en Région bruxelloise
<https://perspective.brussels/sites/default/files/habitatscollectifs.pdf>



Densité urbaine : Cahier de recommandations – La densité au service de la qualité de vie, vers une nouvelle équation urbaine
https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/20220922_projetting_densite_cahier.pdf



Monitoring des projets de logements publics – Tableau de bord du Référent bruxellois du Logement
https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/perspective_monitoringprojetslogementspubs_06-fr-nl.pdf



Vision partagée du Quartier européen
https://perspective.brussels/sites/default/files/poles/qe_vision_partagee-frillu_20220530.pdf



La conversion des bureaux à l’appui du projet de ville bruxellois – Rapport de synthèse - Task Force Bureaux
https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/20220914_rapport_tf_bureaux_off.pdf



be running Guide du bon aménagement pour « toutes les vitesses piétonnes »
https://perspective.brussels/sites/default/files/documents/2209_guide_berunning_fr_a5_final.pdf

IBSA



Focus de l'IBSA

n° 55 Quelles entreprises s'installent ou quittent la Région de Bruxelles-Capitale?

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-55_FR-rb_0.pdf

n° 54 Les implications de la migration des entreprises belges pour la Région de Bruxelles-Capitale

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-54_FR_V3.pdf

n° 53 Où sont les voitures à Bruxelles et dans sa périphérie proche ?

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-53_FR.pdf

n°52 La connaissance du néerlandais : un facteur déterminant pour l'accès à l'emploi des Bruxellois ?

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-52_FR_Final.pdf

n° 51 L'activité économique bruxelloise face à la crise énergétique

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-51_FR_0.pdf

n° 50 Quelle place pour les collaborations et la recherche externalisée dans l'innovation des entreprises bruxelloises ?

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-50_FR.pdf

n° 49 Égalité salariale entre les hommes et les femmes: où en est-on en Région bruxelloise ?

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-49_FR.pdf



Baromètre conjoncturel

n°37 Automne 2022

<https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/IBSA-Barome-tre-37-FR.pdf>



Aperçu conjoncturel

Octobre n°46

<https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/46-aper-cu-conjoncturel-Octobre-2022.pdf>

Juillet n°45

<https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/45-aper-cu-conjoncturel-COVID-Juillet-2022.pdf>

Avril n°44

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/44-aper-cu-conjoncturel-COVID-Avril_2022.pdf

Janvier n°43

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/43-aper-cu-conjoncturel-COVID-Janvier_2022.pdf



Mini-Bru 2022

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/PerspectiveBrussels-Mini-Bru_2022-FR.pdf



Publications en partenariat

Le modèle HERMREG bottom-up – BFP Working paper 1-22

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/BFP_WP2201_FR.pdf

Le fonctionnement du modèle HERMREG bottom-up BFP Working paper 2-22

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/BFP_WP2202_FR.pdf

Comptes régionaux Répartition régionale des importations et exportations belges de biens et services 2018-2020

<https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/nfg1820.pdf>

Diagnostic (3^e édition) socio-économique, territorial et environnemental de la RBC suite à la pandémie de Covid-19
https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/20220513_diagnostic-postcovid_fr.pdf

IBSA



Publications institutionnelles

IBSA - Calendrier statistique 2021

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Calendrier-statistique-2021_web.pdf

IIS - Newsletter n°2

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/IIS_Newsletter_2_FR_20220328.pdf

IIS - Newsletter n°3

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/IIS_Newsletter_3_FR.pdf

Programme statistique intégré de l'IIS 2023

<https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/IIS-ProgrammeStatistiqueIntegre2023.pdf>



Évaluation de l'IBSA

Évaluation de l'impact du contrat d'insertion en Région de Bruxelles-Capitale

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/IBSA_Eval3_FR_LR.pdf



Autre

Panorama socio-économique 2022 – Contexte économique, social et environnemental de la Région de Bruxelles-Capitale

<https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Perspectiv-PanoramaSocioEconomique-FR.pdf>

Perspectives économiques régionales 2022-2027

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/FOR_HermReg_2022_12671_F.pdf

Les Bruxellois et le numérique

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/TIC%20Ménages%202022_v4.pdf



Rue de Namur 59 / B-1000 Bruxelles / www.perspective.brussels