

JAAAR- VERSLAG 2012



Dit verslag is een uitgave van:



BIP – Koningsstraat 2-4, B-1000 Brussel –T +32 (0)2 563 63 00 – F +32 (0)2 563 63 20
contact@ato.irisnet.be – www.adt-ato.irisnet.be

Verantwoordelijke uitgever: Luc Maufroy, Koningsstraat 2-4, B-1000 Brussel

Foto's: ACDP/Kaligram (p.35), ADT-ATO/CP (p.15, 16, 25, 40, 49, 54, 57, 58, 59), ADT-ATO/EAS (p.38), ADT-ATO/PSa (p.44, 49), ADT-ATO/Reporters (p.7, 23, 41, 43, 44, 46, 48), Brno/M. Zezulkova (p.61), Brussel Bad (p.44), G. De Kinder (couverture, p.40), Jaspers-Eyers / SAQ (p.33), A. Laurent – Aerial (p.39), L. Lewalle (p.27), Mixtus (p.44), MRBC/Marcel Van Hulst (pp.24, 26), F. Point/Kaligram (p.19), Running Nation (p.57), Stad Vilvoorde (p.59), Studio 12 (p.52), VisitBrussels (p.9, 31).

Verantwoordelijke uitgever: D2013/10.645/3 Design by kaligram

VOORWOORD

Van de uitwerking van een territoriale strategie tot de realisatie van een operationeel project, voor stedelijke ontwikkeling zijn processen en methoden nodig om voor de burgers concrete stappen te zetten en acties te ondernemen.

De bemiddelende rol en de betrokkenheid van het Agentschap voor Territoriale Ontwikkeling zijn in dat kader essentieel: voor het afstemmen van de verschillende niveaus, het mobiliseren van het grote aantal spelers, het voeren van overleg en het bij elkaar brengen van de diversiteit van disciplines.

Op dit moment staan territoriale en institutionele vraagstukken in het centrum van de debatten. Grote steden zoals het Brussels Hoofdstedelijk Gewest zien het aantal stedelijke uitdagingen toenemen. In die context draagt de faciliterende rol van het Agentschap voor Territoriale Ontwikkeling bij tot een doeltreffende samenwerking en tot de versnelde ontwikkeling van de strategische gebieden van het gewest.

Zo heeft de medewerking van het Agentschap voor Territoriale Ontwikkeling geholpen bij het zetten van de beslissende stappen in essentiële projecten voor Brussel, met name bij de ontwikkeling van de gebieden rond het Zuidstation, de Reyerslaan, de Europese wijk, het kanaal, de Kruidtuin en Thurn en Taxis.

Daarnaast heeft het Agentschap voor Territoriale Ontwikkeling met zijn 'territoriale kennis' de diagnose van het overheidsbeleid helpen te verfijnen. Dankzij deze continue analyse van de evolutie van het gebied speelt het Agentschap een essentiële rol bij de uitwerking van het Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling.

Tot slot reiken de werkzaamheden van het Agentschap voor Territoriale Ontwikkeling verder dan de bereikte resultaten voor de specifieke gebieden. Het agentschap draagt op transversale wijze bij tot een versterking van het internationale imago van Brussel en de positie als Europese metropool, door deel te nemen aan Europese netwerken en projecten en eveneens door te werken aan de ontwikkeling van een stadsmarketingstrategie in het kader van het EFRO.

Als minister-president bevoegd voor ruimtelijke ordening breng ik dus nadrukkelijk hulde aan het werk dat het Agentschap voor Territoriale Ontwikkeling heeft verricht sinds zijn oprichting in 2008 op initiatief van de Brusselse regering. Een ruimtelijkeordeningsbeleid moet meer dan ooit operationeel zijn: het vraagt de gezamenlijke actie van publieke spelers, waartussen het Agentschap een onmisbare schakel is.

Rudi Vervoort
Minister-president

INHOUD

AGENTSCHAP IN DIENST VAN HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST	7
Opdrachtenbrief	8
VERTEGENWOORDIGING VAN DE STEDELIJKE OVERHEID	9
Algemene vergadering	9
Raad van bestuur	11
Vergaderingen	12
TERRITORIALE KENNIS: INZICHT IN HET GEBIED BEVORDEREN	13
Doelstellingen en methode	13
Gewelijkljk Plan voor Duurzame Ontwikkeling	15
Analyse van de evolutie van de gebieden	19
Assistentie en ervaring delen	24
ONTWIKKELING VAN DE STRATEGISCHE GEBIEDEN	27
Voornaamste acties die de stad in 2012 in beweging brengen!	27
Werkmethode	28
Begeleiding van de strategische gebieden	31
STADSMARKETINGPROJECT (EFRO-PROGRAMMA 2007-2013)	44
Strategische acties	46
Communicatieacties	49
Partnerschap: het Platform	51
Netwerking	51
DEELNAME AAN EUROPESE NETWERKEN EN PROJECTEN	52
Eurocities: uitwisseling over grootstedelijk bestuur	52
Informatie over Europese programma's en projecten	53
Informatie over de hervorming van het Europees beleid (2014-2020)	53
EEN DYNAMISCHE COMMUNICATIE	54
Verspreiding en bekendmaking	54
Kennis vergaren en uitwisselen	58
HET TEAM	64
Opleidingen	65
FINANCIËLE MIDDELEN	66

AGENTSCHAP IN DIENST VAN HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST



Het Agentschap voor Territoriale Ontwikkeling – ATO is als vzw opgericht op initiatief van de regering van het Gewest. De gecoördineerde statuten (gepubliceerd in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad op 31 juli 2008) definiëren het doel (artikel 3):

‘Het Agentschap voor Territoriale Ontwikkeling is een strategische structuur van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering. Het heeft tot doel het bestuur dat kadert in het beleid inzake ruimtelijke ordening en stadsvernieuwing te versterken, een coherent en duurzaam stedelijk beleid te bevorderen en in te spelen op de doelstellingen die opgenomen zijn in het Gewestelijk Ontwikkelingsplan (GewOP) en in de strategische documenten van het Gewest.

De territoriale kennis en de territoriale ontwikkeling vormen de twee krachtlijnen waarin de opdrachten van het ATO kaderen:

- > *de **territoriale kennis** strekt ertoe bij alle gewestelijke en lokale actoren een gezamenlijke kennis van het grondgebied en van de ontwikkelingsinstrumenten tot stand te brengen door de stedelijke ontwikkeling te analyseren aan de hand van de observatie van de wijken en de evaluatie van de stedelijke beleidsvormen;*
- > *de **territoriale ontwikkeling** strekt ertoe te anticiperen op de keuzes met betrekking tot de ontwikkeling van het gewestelijk grondgebied (studies uitvoeren op grond waarvan strategische keuzes voor het Gewest vastgelegd kunnen worden), deze te begeleiden (de partners die rechtstreeks betrokken zijn bij de ontwikkeling van het gebied of van het project) en te coördineren (de acties en de actoren), en dat in overleg met alle gewestelijke, lokale en andere actoren en strekt er tevens toe deze keuzes te operationaliseren, inzonderheid in het kader van het Plan voor de Internationale Ontwikkeling.’*

Als schakel tussen publieke en private organisaties heeft ATO de taak om de standpunten en acties op het gebied van territoriale kennis en ontwikkeling bij elkaar te brengen, in het gemeenschappelijke belang van de vertegenwoordigde partijen.

De samenstelling van de raad van bestuur en van de algemene vergadering onderstreept de wens van de regering om van het ATO een discussie- en werkplatform te maken voor de overheidsinstanties die actief zijn in stedelijke ontwikkeling. Het bestuur van het ATO garandeert een autonoom beheer in het kader dat de raad van bestuur en de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest aangeven.

OPDRACHTENBRIEF

De opdrachtenbrief 2011-2015 bevat de actieplannen die het regeerakkoord 2009-2014 heeft vastgelegd.

Het ATO wordt een 'facilitator' van de kennis en de harmonieuze ontwikkeling van het grondgebied, ten dienste van alle Brusselse, Belgische en buitenlandse publieke en private actoren (zoals bewoners, bedrijven, gebruikers...).

Het ATO heeft als taak:

> **de kennis van de stad faciliteren**

Het activeert de kennis om beter te beantwoorden aan de strategische uitdagingen waarvoor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest staat, door de analyse van het grondgebied en de sociaaleconomische situatie van de bewoners te faciliteren;

> **de stedelijke ontwikkeling faciliteren, in het bijzonder in de strategische gebieden**

Het verzekert de realisatie van de opties die de regering heeft gekozen. Het anticipeert, begeleidt en coördineert de ontwikkelingskeuzen voor het gewestelijke grondgebied, in overleg met alle lokale, gewestelijke, publieke en private actoren.

Concreet betekent dit dat het agentschap de actoren verenigt en de onderlinge dialoog faciliteert. Het engageert zich ten opzichte van de actoren en de beleidsmakers. Het tracht in te spelen op de verwachtingen van de burgers (bewoners en gebruikers) en van de privésector. Het ontwikkelt een prospectieve visie op lange termijn voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Door de aard van zijn opdrachten streeft het agentschap doelbewust naar een werking via projectbeheer, waardoor het zijn taak als intermediair kan vervullen. Daartoe bevordert het een gemeenschappelijk gebruik van de instrumenten, waardoor de verschillende partners zowel meer efficiëntie als meer expertise in participatie verkrijgen.

Dit projectbeheer vereist een regelmatige kwaliteitsbewaking van de productie en van de feedback naar de partners. Om deze engagementen tot een goed einde te brengen is het noodzakelijk om te investeren in een hoog competentieprofiel van het team. Het agentschap moet kunnen beschikken over een soepele functionele organisatie, zowel binnen als tussen de teams. Ook de interne communicatie moet efficiënt verlopen.

Daarnaast is de communicatie naar alle partners en naar de stedelijke actoren een belangrijk strategisch instrument om de rol als intermediair en de samenwerking met andere partijen te garanderen. ■

VERTEGENWOORDIGING VAN DE STEDELIJKE OVERHEID



De samenstelling van de beslissingsorganen van het ATO weerspiegelt de wens om van het ATO een discussie- en werkplatform te maken voor de actoren van de stadsontwikkeling.

ALGEMENE VERGADERING

De algemene vergadering bestaat uit de volgende vertegenwoordigers:

- > de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest;
- > de administraties, instellingen van openbaar nut en gemeenschapsinstellingen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest;
- > de 19 gemeenten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Tijdens de vergadering van 25 mei 2012 heeft de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest:

- > Dorien Robben benoemd als vertegenwoordiger van minister Guy Vanhengel, ter vervanging van Arlette Verkruyssen; en Jacques Evenepoel, vertegenwoordiger van de MIVB, ter vervanging van Patrick Andrès;

Sinds 25 mei 2012 is de algemene vergadering dus als volgt samengesteld:

De vertegenwoordigers van de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest:

- Pierre Dejemepe, voorzitter (voor de minister-president);
- Dorien Robben (voor de minister van Financiën en Begroting);
- Antoine Crahay (voor de minister van Leefmilieu en Stadsvernieuwing);
- Caroline Grillet (voor de minister van Mobiliteit en Openbare Werken);
- Bénédicte Wilders (voor de minister van Economie en Werk);
- Thierry Mercken (voor de staatssecretaris van Stedenbouw en Openbare Netheid);
- Arnaud Verstraete (voor de staatssecretaris belast met Mobiliteit);
- Bernard Van Nuffel (voor de staatssecretaris belast met Huisvesting).

De vertegenwoordigers van de gewestelijke administraties, instellingen van openbaar nut en gemeenschapsinstellingen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest:

- Philippe Barette (Mobiël Brussel);
- Patrick Crahay (Directie Stadsvernieuwing van het BROH);
- Corentin Dussart (Beheers- en coördinatiecel EFRO 2007-2013);
- Ann Geets (Directie Studies en Planning van het BROH);
- Jacques Evenepoel (MIVB);
- Pierre-Yves Bolus (Atrium); ontslag op 1 oktober 2012
- Vincent Carton (Leefmilieu Brussel);
- Yves Frémal (Net Brussel);
- Martine Gossuin (GOMB);
- Catherine Grosjean (BGHM);
- Denis Mertens (Gewestelijke Vennootschap van de Haven van Brussel);
- Patrick Debouverie (Administration de la Commission communautaire française – Cocof);
- Pieter Van Camp (Administratie van de Vlaamse Gemeenschapscommissie – VGC).

Vertegenwoordigers van de 19 gemeenten:

- Christian Ceux (Stad Brussel);
- Etienne Coekelberghs (Gemeente Sint-Jans-Molenbeek);
- Jean-Marie Colot (Gemeente Sint-Agatha-Berchem);
- Marianne Courtois (Gemeente Vorst);
- Chantal De Saeger (Gemeente Ganshoren);
- Willem Draps (Gemeente Sint-Pieters-Woluwe);
- Françoise Dupuis (Gemeente Ukkel);
- Nathalie Gilson (Gemeente Elsene);
- Didier Gosuin (Gemeente Oudergem);
- Cécile Jodogne (Gemeente Schaarbeek);
- Paul Leroy (Gemeente Jette);
- Cathy Marcus (Gemeente Sint-Gillis);
- Ahmed Medhoune (Gemeente Sint-Joost-ten-Node);
- Martine Regniers (Gemeente Evere);
- Tristan Roberti (Gemeente Watermaal-Bosvoorde);
- Nadine Sonck (Gemeente Sint-Lambrechts-Woluwe);
- Didier van Eyll (Gemeente Etterbeek);
- Anne-Marie Vanpévenage (Gemeente Anderlecht);
- Natacha Wyns (Gemeente Koekelberg).

RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur bestaat uit de volgende vertegenwoordigers:

- > de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest;
- > de administraties, instellingen van openbaar nut en gemeenschapsinstellingen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest;
- > de Stad Brussel en 5 gemeenten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

De algemene vergadering van 25 mei 2012 benoemde de volgende bestuurders: Dorien Robben en Jacques Evenepoel, ter vervanging van Arlette Verkruyssen en Patrick Andrès.

De raad van bestuur is dus sinds deze datum van 25 mei 2012 als volgt samengesteld:

Vertegenwoordigers van de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest:

- Pierre Dejemepe, voorzitter;
- Caroline Grillet, eerste ondervoorzitter;
- Bénédicte Wilders, tweede ondervoorzitter;
- Dorien Robben;
- Antoine Crahay, secretaris;
- Thierry Mercken;
- Arnaud Verstraete;
- Bernard Van Nuffel.

Vertegenwoordigers van de gewestelijke administraties, instellingen van openbaar nut en gemeenschapsinstellingen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest:

- Philippe Barette;
- Patrick Crahay;
- Corentin Dussart;
- Ann Geets;
- Jacques Evenepoel;
- Pierre-Yves Bolus, tot 30 september;
- Vincent Carton;
- Yves Frémal;
- Martine Gossuin;
- Xavier Leroy;
- Denis Mertens;
- Patrick Debouverie;
- Pieter Van Camp.

Vertegenwoordigers van de gemeenten:

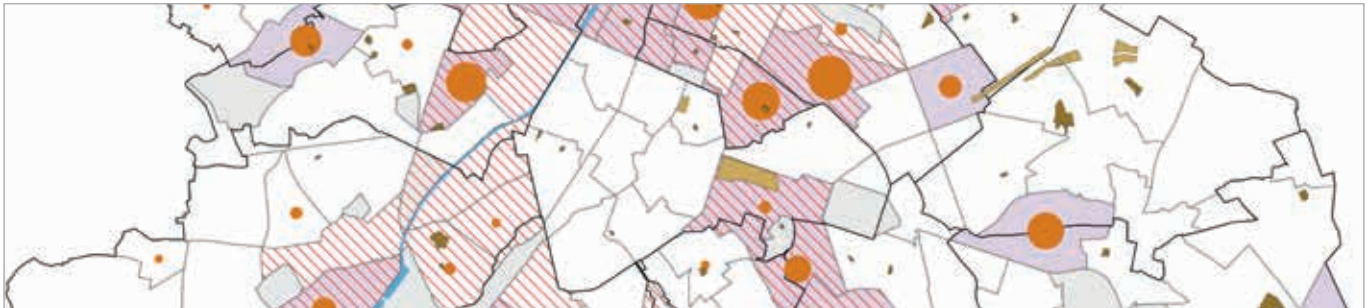
- Christian Ceux;
- Etienne Coekelberghs;
- Marianne Courtois;
- Willem Draps;
- Cécile Jodogne;
- Cathy Marcus.

VERGADERINGEN

De **statutaire algemene vergadering** kwam bijeen op 25 mei om het jaarverslag 2011, de inkomsten- en uitgavenrekening 2011 en de begroting 2012 goed te keuren.

De **raad van bestuur** kwam zes keer samen: op 17 februari, 20 april, 25 mei, 13 juli, 19 oktober en 14 december 2012. ■

TERRITORIALE KENNIS: INZICHT IN HET GEBIED BEVORDEREN



DOELSTELLINGEN EN METHODE

Het agentschap is de 'voorbereider' van het akkoord en de uitvoering van diverse territoriale projecten die in Brussel gerealiseerd (zullen) worden. Dit betreft het waarnemen op een gegeven moment van een situatie van een gebied, het verzekeren van de opvolging door implementatie van monitoringtechnieken en het voorstellen van relevante en contextuele analyses.

Zodoende beschikken gewestelijke actoren en beleidsmakers over een voldoende kennisniveau om de uitvoering van het beleid, programma's en projecten te verzekeren.

In de praktijk concretiseert de territoriale kennis zich als volgt:

1. Het bevorderen van de uitwisseling van informatie tussen de actoren en de gezamenlijke ontwikkeling van instrumenten:
 - > kennis bundelen van de publieke en private actoren en het in netwerking brengen van de informatieproducenten;
 - > ontwikkelen van de monitoringinstrumenten en van prospectieve analysetechnieken om de coherentie tussen de observatiemiddelen te verzekeren.
2. Eigen productie en consultancy:
 - > transversale studies;
 - > medewerking aan de ontwikkeling van het GPDO;
 - > steun aan projecten of evenementen;
 - > observatie, monitoring en toekomstanalyse van strategische gebieden en hun invloedssferen.
3. De oprichting van een expertisecentrum inzake burgerparticipatie en de organisatie van innovatieve participatieprocessen.

Samenwerking tussen actoren en bundeling van kennis

Het agentschap, de Directie Studies en Planning en het BISA vormen samen het centrale knooppunt van de territoriale kennis in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Om de analyse van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest te versterken, krijgt de verhoogde samenwerking tussen de actoren bijzondere en permanente aandacht. Enerzijds bundelen we het geheel van bestaande of gewenste gegevens, anderzijds trachten we de bevordering van kennis te stroomlijnen.

Dit centrale knooppunt vormt de basis van het toekomstige partnership met de andere actoren: de diensten voor planning en studie van de verschillende directies van het ministerie van het Gewest en de organisaties van openbaar nut, de andere openbare informatieverstrekkers, de academische wereld, de private actoren en tot slot de adviesorganen van het Gewest en van de gemeenschappen.

Observatie, consultancy en begeleiding

Het ATO streeft ernaar om ondersteuning te bieden bij de realisatie van projecten en om de besluitvorming te begeleiden op korte, middellange en lange termijn.

In 2012 had de consultancy- en begeleidingsopdracht vooral betrekking op de voorbereiding van het Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling (GPDO). In dit verband heeft het agentschap studies over de evolutie van het territorium uitgevoerd en ondersteund. Daarnaast heeft het agentschap zijn expertise ingezet bij het opzetten van een voorlichtingsproject aan de bevolking over de stedenbouwkundige uitdagingen en tijdens diverse studiedagen.



GEWESTELIJK PLAN VOOR DUURZAME ONTWIKKELING

De regering gaf het ATO de opdracht een actieve bijdrage te leveren aan de uitwerking van het Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling (GPDO).

Deze opdracht wordt uitgevoerd in samenwerking met de dienst planning (BROH-DSP) en is gericht op de redactie van een nieuw stadsproject dat de grote prioriteiten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in 2020 en 2040 vastlegt.

Het uitwerkingsproces van het GPDO

Het ATO heeft in 2012 workshops georganiseerd met de gemeenten en gewerkt aan de redactie van het GPDO.

De prospectieve fase

Het ATO heeft in samenwerking met de DSP workshops georganiseerd met de 19 Brusselse gemeenten met de volgende doelstellingen:

- > het verder uitwerken van de actievoorstellen, als input voor het ontwerp-GPDO, dankzij de specifieke expertise van de gemeenten;
- > de gemeenten informatie verstrekken over belangrijke nieuwe regionale perspectieven;
- > de redacteuren van het GPDO informeren over gemeenteprojecten die ze moeten kennen om de coherentie van het Plan te waarborgen.

Tijdens de drie sessies in het BIP hebben de contactpersonen van elke gemeente geantwoord op specifieke vragen rond 3 hoofdthema's:

1. Sessie van 21 mei 2012: thema 'leefomgeving'

Na een presentatie door Julie Lumen (adjunct-kabinetschef van de minister-president) over de gevolgen van de staatshervorming inzake veiligheid voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest bogen de deelnemers zich in 5 groepen over onderwerpen op het gebied van preventie, veiligheid, mobiliteit, huisvesting, voorzieningen, openbare ruimten en groenvoorzieningen.

2. Sessie van 4 juni 2012: thema 'strategische planologie'

Het doel van deze sessie was om samenwerkingsmogelijkheden te identificeren en om een betere samenhang tussen de regionale en lokale overheden inzake ontwikkelingsstrategieën te waarborgen. Ter introductie van deze sessie werd de voortgangsstatus over de territoriale visie van het GPDO-project gepresenteerd door Benoît Périlleux (verantwoordelijk voor het GPDO in het kabinet van de minister-president).

Gemeentelijke vertegenwoordigers bespraken vervolgens in werkgroepen de gelijkenissen tussen het GPDO en het GOP, de uitvoering en de opvolging van het GPDO en onderwerpen in verband met de communicatie en het openbaar onderzoek van het toekomstige plan.

3. Sessie van 29 juni 2012: thema 'onderwijs, tewerkstelling, economie'

Het concept van de 'nabije stad' (ruimtelijk vertaald door een honderdtal 'kernen met een lokale identiteit' verspreid over het gehele grondgebied) werd gepresenteerd door Yves Van de Castele (verantwoordelijke voor het GPDO bij de DSP). Deze presentatie was een gelegenheid om met de gemeentelijke vertegenwoordigers te overleggen over de relevantie van de eerder geïdentificeerde kernen en om de eventuele tekortkomingen aan te duiden.

In een tweede fase bespraken de deelnemers de thema's onderwijs, tewerkstelling, lokale economie en handelszaken.

Het ATO is belast met de praktische organisatie van deze vergaderingen, de inleidingen op de sessies, evenals het begeleiden van de werkgroepen.

Voor elke sessie werd een verslag opgemaakt. De verslagen en de documenten die werden gebruikt tijdens deze sessies zijn beschikbaar op de website van het agentschap (onder de rubriek Stadsuitdagingen / GPDO ¹).



Redactie van het ontwerp-GPDO

Het GPDO heeft als doel gezamenlijke antwoorden te formuleren op middellange (2020) en op lange termijn (2040) op de uitdagingen van het gewest (bevolkingsgroei; tewerkstelling, opleiding en onderwijs; milieu; strijd tegen de tweedeling van de stad en armoede; internationalisering; duurzame mobiliteit).

Om de bindende en mobiliserende factor van dit strategisch plan te verzekeren gaat de eerste aandacht bij de redactie naar de algemene samenhang van dit document. Niet alleen de geleverde teksten tijdens de verschillende fases (stand van zaken en prospectieve workshops) met de verschillende regionale actoren moeten worden geïntegreerd, maar ook de resultaten van de studies die gelijktijdig zijn gevoerd ('Brussel Metropool 2040', studies over dichtheid, hoge gebouwen, de openbare ruimte, het hinterland van Brussel, de scholen...).

De redactie van bepaalde thema's werd in het bijzonder toevertrouwd aan het ATO:

- > onderwijs
- > nabije stad
- > huisvesting
- > stedelijke renovatie
- > veiligheid
- > maatschappij
- > cultuur
- > erfgoed.

Het agentschap heeft nauw samengewerkt rond de volgende thema's: groen netwerk, openbare ruimte, bestuur, economie (in het bijzonder met de redactie van bijdragen over handelszaken en de buurteconomie).

Het ATO werd eveneens betrokken bij vier belangrijke fasen in het ontwerp-GPDO:

- > het definiëren van de opvolginsindicatoren van het plan (waarbij alle regionale actoren die over belangrijke informatie beschikken werden gemobiliseerd om het plan te volgen en te evalueren, onder leiding en verantwoordelijkheid van het BISA);
- > het milieueffectenrapport (MER);
- > het uitwerken van kaarten;
- > de coördinatie en de volledige nalezing van het document.

1. <http://www.adt-ato.irisnet.be/nl/stadsuitdagingen/gpdo>

Het ontwerp-GPDO (zoals voorgelegd aan de regering in februari 2013) bestaat uit twee delen. Hierin worden voor elk gebied de grootste uitdagingen en doelstellingen beschreven, evenals de geplande acties om deze te bereiken.

Het **eerste deel** over het stadsproject beschrijft een transversale en territoriale visie op de toekomst van het Gewest. Het bestaat uit vier niveaus:

- > internationaal: het stadsproject richt zich op de versterking van bepaalde internationale functies en in het bijzonder de positie van Europa in Brussel;
- > metropolitaan: het stadsproject is innovatief, want het benadert het Brussels Gewest vanuit de interactie met het hinterland en benadrukt het belang van de transregionale samenwerking (onder meer door de oprichting van de Hoofdstedelijke Gemeenschap);
- > regionaal: het stadsproject ontwikkelt een multipolaire visie, door de indeling van het gewest in 6 gebieden (op basis van de landschapsmorfologie en de grote verkeersknooppunten), de bepaling van de strategische ontwikkelingspolen (verschillend in belang) en de beschrijving van prioritaire economische ontwikkelingszones;
- > lokaal: het stadsproject wijdt veel aandacht aan het principe van de 'nabije stad' (verbonden aan de toegankelijkheid van diensten en voorzieningen, de (toekomstige) aanwezigheid van openbaar vervoer in de nabijheid van woongebieden) die de lokale ontwikkeling moet begeleiden (gelegenheid tot verdichting van de bebouwing, ontwikkeling van parken en recreatieve voorzieningen...).

Het ontwerp-GPDO doet op elk niveau vaststellingen, wijst op de uitdagingen en geeft de richtingen aan, gevolgd door een reeks operationele maatregelen.

Het stadsproject richt zich vervolgens op drie probleempunten: het stadsvernieuwingsbeleid, de duurzame mobiliteit als rode draad van het stadsproject, de openbare ruimte en de strategische netwerken als ondersteuning van de levenskwaliteit.

Het **tweede deel** is gewijd aan het sectorale beleid. Het bevat 13 hoofdstukken, met elk een specifiek thema:

- > huisvesting ('Kwaliteitsvolle huisvesting voor iedereen');
- > economie ('De economische roeping van Brussel ontplooiën');
- > tewerkstelling ('Verhoging van de tewerkstelling van Brusselaars');
- > milieu ('Voor een ecologische ontwikkeling van het Brussels Gewest');
- > mobiliteit ('Duurzame mobiliteit ten dienste van de Brusselaars');
- > stadsvernieuwing ('Een stedelijk vernieuwingsbeleid gericht op het creëren van duurzame wijken met integratie van socio-economische aspecten en het milieu');
- > veiligheid ('Een veilige stad voor een beter samenleven');
- > sociaal ('Een sociaal actief Gewest');
- > onderwijs ('Bevestiging van de rol van de school als basis voor stedelijke ontwikkeling');
- > patrimonium ('Het patrimonium, de uitstraling van de stedelijke identiteit');
- > cultuur ('Aandacht voor culturen');
- > governance ('Stedelijk bestuur en burgerschap').

Als lid van het redactiecomité speelt het ATO een ondersteunende rol. Tijdens dit redactieproces hielp het agentschap bij de bindende en inleidende teksten, ondersteunde het verschillende vergaderingen tussen kabinetten en bracht het gevraagde wijzigingen aan (tijdens de kabinetsbesprekingen maar ook tijdens andere uitwisselingen) en verzekerde het met regelmatige nalezingen de algemene samenhang van de tekst, zowel op inhoudelijk als op vormelijk vlak.

Doordat het ontwerp-GPDO een lange, gedetailleerde en redelijk complexe tekst is, heeft het ATO een synthese van het ontwerpplan van een dertigtal pagina's gemaakt. Het schreef een openbare aanbesteding uit om de redactietaak van deze synthese toe te kennen aan een externe dienstverlener. Dit document moet enerzijds het GPDO begrijpelijker maken voor het grote publiek (met name bij de oproep tot deelname aan het openbaar onderzoek) en moet anderzijds een gewestelijk marketinginstrument worden. De aanbesteding werd op 14 december 2012 toegekend aan Nathalie Cobbaux, hoofdredacteur van het Agentschap Alter.

Het ontwerp-GPDO is in onderhandeling bij de leden van de regering.

Het openbaar onderzoek

Vanaf 2011 hebben het ATO en de DSP onderzoek gedaan naar de aanvullende communicatie bij de wettelijke vereisten van het openbaar onderzoek. De regering wilde een communicatiestrategie uitwerken om dit openbaar onderzoek toegankelijker, zichtbaarder en interactiever te maken. Drie doelstellingen staan hierbij centraal:

- > Een maximaal aantal burgers moet kunnen deelnemen aan het openbaar onderzoek;
- > Het onderzoek moet geïntegreerd worden in de marketingstrategie van het Gewest en in de mediapositionering van Brussel;
- > De informatie en de communicatie naar de Brusselaars moet gewaarborgd zijn.

Voor de uitwerking van deze strategie werd een openbare aanbesteding gelanceerd voor de selectie van een gespecialiseerd communicatiebureau. De opdracht werd toegewezen aan Minale Design Strategy op 30 oktober 2012 voor:

- > ondersteuning bij het organiseren van het openbaar onderzoek volgens de regels van het BWRO. Het moet voldoen aan de van kracht zijnde reglementering van het BWRO met betrekking tot het verloop van het openbaar onderzoek;
- > de bewustmaking te versterken bij de Brusselaars en de gebruikers van de stad door het gebruik van innovatieve en/of originele communicatie-instrumenten in het kader van het openbaar onderzoek. Naast de wettelijke aspecten, gaat het om het vinden van goede praktijken om mensen te bereiken;
- > het dynamisch laten nadenken van de Brusselse bevolking over de ontwikkeling van hun stad. Naast de wettelijke aspecten en de bewustmaking, aantonen dat het Gewest nadenkt over zijn toekomst in de stedelijke context waarin het actief is (de verschillende ruimtes van de stad gebruiken om haar ontwikkeling aan te tonen).

ANALYSE VAN DE EVOLUTIE VAN DE GEBIEDEN

Gezien het belang van het ontwerp-GPDO liet het agentschap bijkomende studies uitvoeren (intern of met de hulp van externe dienstverleners) en gaf het eveneens begeleiding bij studies die werden uitgevoerd door andere overheidsinstanties of door privéconsultants.

Studies van het agentschap

Studie 'Scholen'

In het kader van de inventaris van de voorzieningen en diensten aan de bevolking (zie de website van het agentschap, onder de rubriek Stadsuitdagingen / Voorzieningen²) en in de context van de bevolkingsgroei kreeg het ATO van de regering de opdracht een strategische nota op te stellen over het aanbod van schoolinfrastructuur op het gewestelijk grondgebied (voltooid in november 2012).

Deze voorbereidende beleidsnota moet een antwoord geven op drie grote vragen:

- > Dekt de verdeling van het schoolaanbod de behoeften van de schoolgaande Brusselse bevolking voldoende?
- > Hoe kunnen we een antwoord bieden op de stijgende vraag en vermijden we dat de ongelijkheid in de ruimtelijke verdeling van het schoolaanbod nog toeneemt?
- > Welke vastgoedmogelijkheden bestaan er op het gewestelijk grondgebied die ingezet kunnen worden voor de oprichting van nieuwe scholen?

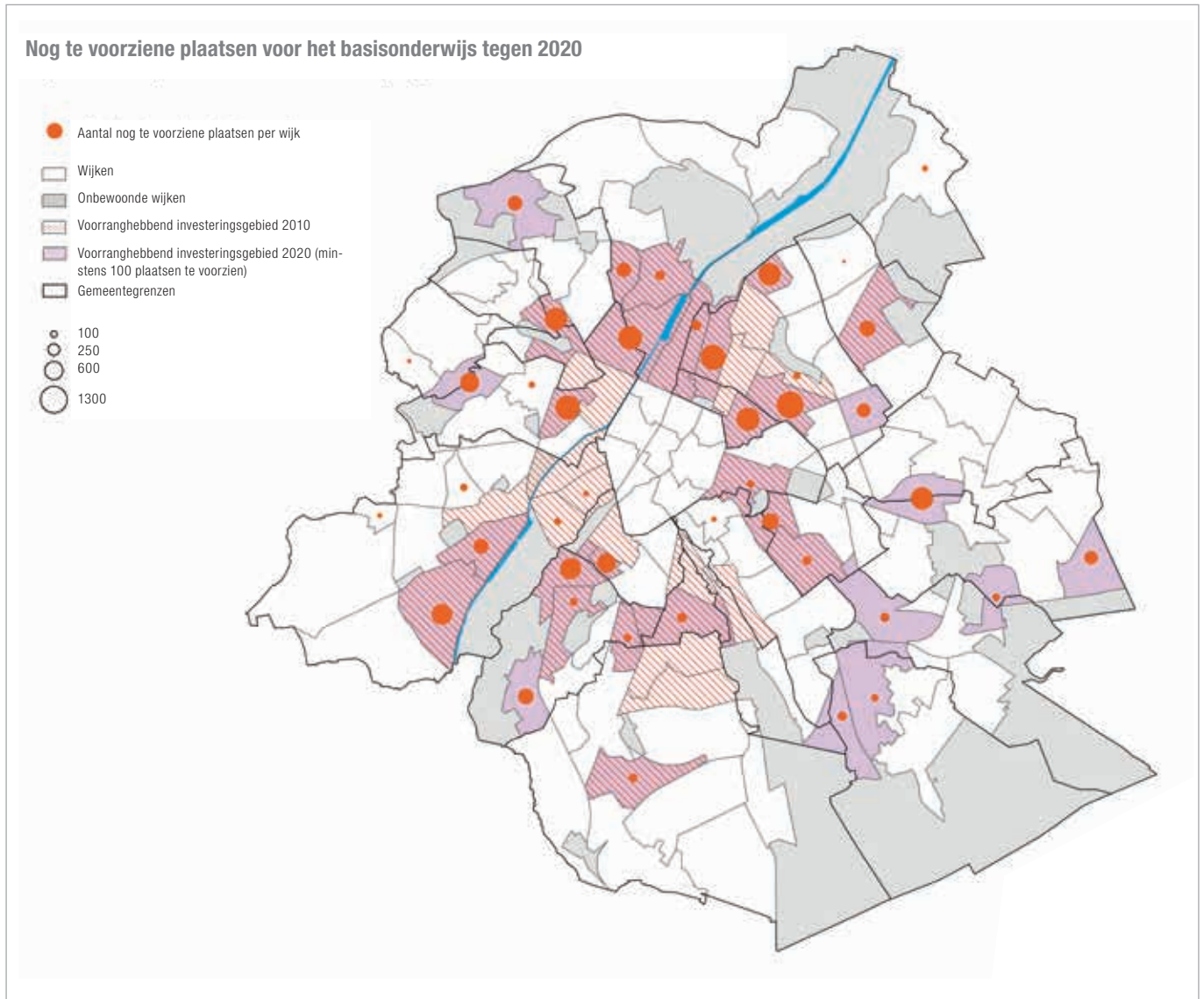
De analyse van de afstemming van vraag en aanbod, ten minste voor het basisonderwijs, op het niveau van de wijken vormt de meerwaarde van het werk dat verricht is door het ATO. Tot nu toe werd de vraag naar het schoolaanbod alleen beantwoord op gemeentelijk niveau.

Deze analyse identificeert territoriale ongelijkheden en duidt de wijken aan waar prioritair nieuwe schoolplaatsen gecreëerd moeten worden om het aanbod in evenwicht te brengen en te voldoen aan de toekomstige behoeften (tegen 2020).

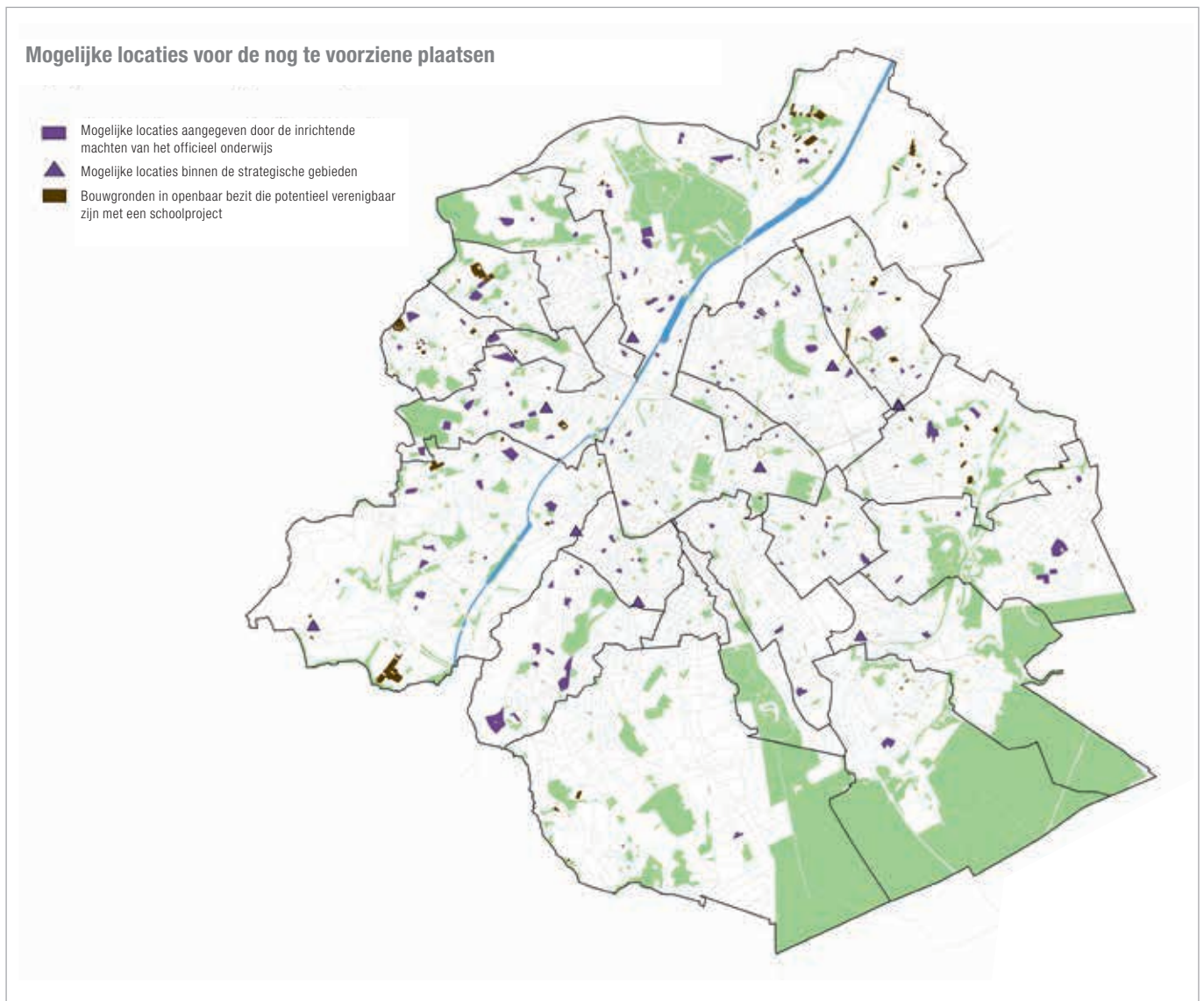
In totaal moeten er tegen 2020 bijna 27.000 extra plaatsen gecreëerd worden. De wijken die de grootste noden hebben situeren zich in het westen (van ten zuiden van Anderlecht tot het noorden van de Stad Brussel) en in het noorden (in de gemeenten Schaarbeek en Sint-Joost-Ten-Node) van het Gewest.



2. <http://www.adt-ato.irisnet.be/nl/stadsuitdagingen/voorzieningen>



De informatie met betrekking tot de behoeften aan schoolvoorzieningen, aan vastgoed en beschikbare budgettaire middelen is vaak versnipperd. Daarom heeft het ATO een studie besteld (in februari 2011) bij het bureau URBA 11 (UCL). Dat identificeerde de beschikbare gronden en gebouwen die ingezet kunnen worden om de capaciteit van de Brusselse scholen te verhogen met het oog op de aangekondigde bevolkingsgroei. Deze inventaris is opgesteld op basis van een enquête bij openbare eigenaars en bij de inrichtende machten van het officieel onderwijs.



Studies uitgevoerd in het kader van de inventaris van voorzieningen en diensten aan de bevolking

Studies over de voorzieningen en diensten aan de bevolking op het gebied van kinderopvang, opleiding en professionele inschakeling, sportvoorzieningen en recreatieplekken worden in 2013 voorgesteld, nadat de besluiten ter advies zijn voorgelegd aan de betrokken sectorale instanties.



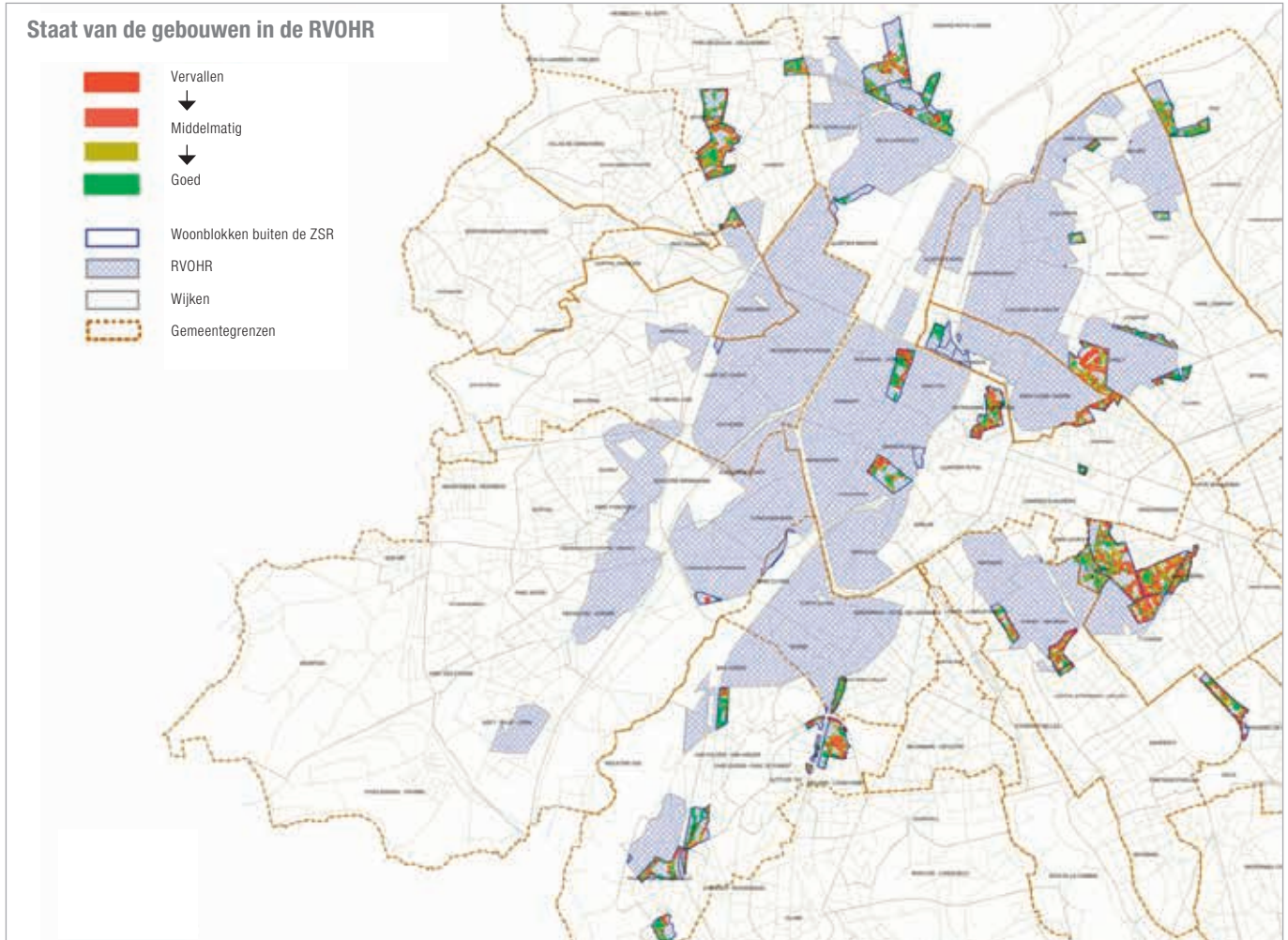
Zone voor stadsrenovatie

Zoals voorzien in het BWRO, moet de bepaling van prioritaire interventiezones, waaronder de RVOHR, worden opgenomen in het GewOP. Op 17 juli 2008 heeft de regering goedgekeurd dat *'de RVOHR gewijzigd wordt in ZSR bij de aanvang van het volgende GewOP (volgende legislatuur); volgende op de bevindingen die zijn opgenomen in het verslag dat werd geredigeerd door het ATO [...]'*.

In het kader van de voorbereidende werkzaamheden van het GPDO heeft de regering aan het ATO de opdracht toevertrouwd om de relevantie van de perimeters van de interventiezones en in het bijzonder de RVOHR (omschreven in het GewOP van 2002) te verifiëren.

Op basis van de studie door een universitair consortium in 2007, kreeg het ATO de opdracht om de socio-economische data van de toekomstige prioritaire interventiezone te updaten en de gegevens over de staat van de woningen te controleren.

- > Ter compensatie van de afwezigheid van recente gegevens over het comfort van woningen (er was geen volkstelling meer sinds 2001), heeft het ATO samen met de DSP en BRAT een terreinonderzoek uitgevoerd (op basis van het model voor de evaluatie van de staat van woningen dat werd gebruikt bij het definiëren van de vorige perimeters), aangevuld met een analyse over de staat van de daken op basis van satellietfoto's. De resultaten van het onderzoek over de staat van gebouwen in de rand van de ZSR 2007 en de RVOHR bevestigen de uitsluiting van een twintigtal sectoren van de RVOHR waar de gebouwen in goede staat zijn.



- > De analyse van de socio-economische evolutie is gebaseerd op drie criteria: de werkloosheid, het inkomen en de dichtheid. Om de duurzaamheid van de evaluatie van de socio-economische status te waarborgen, werd deze studie uitgevoerd op het niveau van de statistische sector en niet meer op het niveau van de stratenblokken (basis van de RVOHR). De resultaten van deze analyse wezen op een verhoging van het aantal sectoren in moeilijkheden ten opzichte van de RVOHR en tegelijkertijd een verbetering van de situatie in sommige sectoren.
- > Om deze analyses te vervolledigen en de feitelijke socio-economische situatie te controleren werd een terreinonderzoek uitgevoerd op een dertigtal sectoren. De onderzoeksresultaten toonden aan dat, om verschillende redenen (zoals de aanwezigheid van Europese ambtenaren die niet bijdragen tot de Belgische belastingen), deze sectoren niet weergegeven worden als 'pre-cair'. Er wordt voorgesteld om deze sectoren niet op te nemen in de toekomstige perimeter.

Op basis van deze werkzaamheden en de voorstellen van de betrokken kabinetten, stelt het ATO een nieuwe afbakening van de RVOHR voor: de 'Zone voor Stadsrenovatie' (ZSR). Dit voorstel moet gevalideerd worden door de regering in het kader van het nieuwe GPDO.



“Kanaalatlas”

In het kader van de uitwerking van het richtplan Kanaal heeft het ATO gewerkt aan de realisatie van een atlas, om het kanaalgebied, een prioritaire strategische zone van het Gewest, te illustreren en nader toe te lichten. Hierin worden verschillende thema's besproken zoals geografie, hydrologie en milieu, geschiedenis, demografie, bestuur, onderscheidende kenmerken van het gebied, huisvesting, voorzieningen, economische ontwikkeling en tewerkstelling, mobiliteit, toerisme en vrijetijdsbesteding, creatieve en culturele dynamiek en stadsplanning.

De publicatie heeft de volgende doelstellingen:

- > de betrokken partijen een cartografische en geïllustreerde visie op de grote uitdagingen in de zone geven;
- > rekening houden met de territoriale diagnose en het identiteitsonderzoek naar de PIZ, die werden gerealiseerd in het kader van het Stadsmarketingproject (EFRO-programma 2007-2013);
- > een 'atlas van de humane en fysieke geografie' realiseren.

Het ATO coördineert de publicatie, neemt interviews af en begeleidt indien nodig de externe redacteurs die geselecteerd werden door de overheidsinstellingen die bijdragen leveren.



ASSISTENTIE EN ERVARING DELEN

Colloquium Brussel Metropool 2040: 'Drie visies voor een metropool' (19 maart – BOZAR)

Het doel van de studie 'Brussel Metropool 2040' was een langetermijnvisie ontwikkelen op het grootstedelijk gebied in het kader van de uitwerking van het GPDO. Dit project onderzoekt het gebied op het niveau van het GEN-gebied om een antwoord te formuleren op de grootstedelijke Brusselse uitdagingen.

In 2011 heeft het de DSP een internationale wedstrijd uitgeschreven om een multidisciplinair team te selecteren voor de uitwerking van een 'territoriale grootstedelijke visie tot 2040'. Het agentschap begeleidde het uitwerkingsproces van deze visies van de drie geselecteerde teams (STUDIO 012 – Secchi/Vigano; 51N4E; KCAP). In deze context organiseerde het ATO op vraag van de minister-president het colloquium 'Brussel Metropool' in maart 2012 in BOZAR, voorgezeten door Eddy Caekelberghs (redactiesecretaris bij de RTBF).

Tijdens deze bijeenkomst, ingeleid door eerste minister Elio Di Rupo en door de minister-president van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest Charles Picqué, werden de resultaten van de drie teams voorgesteld:

- > Bernardo Secchi en Paola Vigano voor Studio012;
- > Freek Persyn, Djamel Klouche en Bas Smet voor 51N4E;
- > Kees Christiaanse voor KCAP.

De voorstelling van de onderzoeksresultaten werd gevolgd door drie thematische rondetafelgesprekken in het bijzijn van Belgische en internationale experts.

Het eerste thema 'Het bestuur van metropolen: internationale visies' draaide rond drie voorbeelden van grootstedelijk bestuur:

- > Parijs – Christian Lefèvre, directeur van het Franse Instituut voor Stedenbouw;
- > Milaan – Alessandro Balducci, professor Stadsplanning en -beheer en vicerector van het Politecnico van Milaan;
- > Rijsel – Thierry Baert, directeur Studies voor het Agentschap voor de Stadsontwikkeling en Stedenbouw van Lille.

Het tweede thema ging over 'De grootstedelijke samenwerking en socio-economische aspecten'. Het debat werd gevoerd in aanwezigheid van:

- > Jean-Claude Daoust, afgevaardigd secretaris van DAOUST NV en voorzitter van de Kamer van Koophandel & Brussels Enterprises Commerce and Industry (BECI);
- > Jo Libeer, afgevaardigd bestuurder van het Vlaams netwerk van ondernemingen (VOKA);
- > Isabelle Pauthier, directeur van het Atelier de Recherche et d'action Urbaines (ARAU);
- > Vincent Reuter, afgevaardigd bestuurder van Union Wallonne des Entreprises (UWE);
- > Felipe Van Keirsbilck, algemeen secretaris van het Centre National des Employés (ACV-CSC);
- > Philippe Van Muylder, algemeen secretaris van het Algemeen Belgisch Vakverbond (ABVV Brussel);
- > Luc Voets, directeur studiedienst (ABVV).

Ter afsluiting van het colloquium bespraken de minister-president van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest Charles Picqué, de minister van het Waals Gewest voor Milieu, Ruimtelijke Ordening en Mobiliteit Philippe Henry en de secretaris-generaal van het departement Ruimtelijke Ordening, Woonbeleid en Onroerend erfgoed van het Vlaams Gewest Peter Cabus, het thema 'grootstedelijk bestuur'.

De voorstellingen en de debatten kunnen geraadpleegd worden op de website van het agentschap (onder de rubriek Evenementen³).



Project voor de bewustmaking van de bevolking van stedenbouwkundige uitdagingen (24 september – BIP)

In september 2011 lanceerde de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, onder impuls van de Staatssecretaris bevoegd voor Stedenbouw, een projectoproep waarvan het doel was om verenigingen (culturele en socioculturele sector, sportverenigingen en de sector van de socioprofessionele inschakeling van het Gewest) actief te laten deelnemen aan het onderzoek naar de constructie van hun stedelijke omgeving en naar de stedenbouwkundige uitdagingen die de Brusselse identiteit mee helpen te creëren of versterken.

Gezien het succes van de eerste editie en de originaliteit van de ideeën heeft de regering beslist de projectoproep in 2012 te herhalen om opnieuw de verenigingen te mobiliseren.

Zoals in 2011 werd het agentschap aangewezen om de informatie over de stedelijke Brusselse context aan de verenigingen te bezorgen. In september 2012 organiseerde het ATO een sessie om de doelstelling van dit initiatief te verduidelijken aan de deelnemers. Zij kregen een uiteenzetting over de demografische, socio-economische en de stedelijke situatie van Brussel en informatie over de verschillende mogelijkheden voor de burger om deel te nemen aan de uitwerking van stedenbouwkundige projecten.

De presentatie die werd gemaakt voor deze sessie is beschikbaar op de website van het agentschap (onder de rubriek Nieuws⁴).

Studieseminarie: 'Grootstedelijke samenwerking' (20 november – BIP)

ATO is verantwoordelijk voor de analyse van projecten op het niveau van de Brusselse metropool en nam het initiatief om een seminarie te organiseren over goede samenwerkingspraktijken op grootstedelijk niveau. Op 20 november 2012 kwamen zo'n dertig specialisten uit de drie gewesten, de publieke en de private sector samen om hun visies en ervaringen uit te wisselen aan de hand van concrete voorbeelden (Brussels Metropolitan, Groen netwerk en Fietsenroutenetwerk, Territoriaal Pact voor de werkgelegenheid, Brussel aan de rand, Coördinatie Zenne, Zoniënwoud). Deze projecten vormden voor deze gelegenheid de basis van drie thematische werkgroepen.

Deze initiatieven van grootstedelijke samenwerking kristalliseren de economische, sociale, culturele en ecologische uitdagingen waarvan de praktische aspecten werden besproken (redenen voor de invoering, werking, obstakels, gunstige factoren). Daarnaast konden de deelnemers debatteren over de uitdagingen en de sterke punten van dit projecttype. De discussies hebben geleid tot het formuleren van adviezen en aanbevelingen. Daarvan werden onder meer de volgende elementen benadrukt die van belang zijn voor de slaagkansen van interregionale en grootstedelijke projecten:

- > een goede kennis van de realiteit op het terrein (socio-economische moeilijkheden, de rol van de actoren...);

3. <http://www.adt-ato.irisnet.be/nl/events/colloquium-brussel-metropool>

4. <http://www.adt-ato.irisnet.be/nl/news/sensibilisering-rond-stedenbouw-kundige-doelstellingen>

- > noodzakelijke aandacht voor praktische en organisatorische punten (tweetaligheid, aanwezigheid van alle actoren vanaf het begin van de uitwisselingen, bescherming van ieders belangen...);
- > opbouwen van een evenwicht tussen de partners, tussen een algemene principevisie en de uitvoering van concrete projecten;
- > betere coördinatie tussen de administraties en de politiek, vooral door regelmatige contacten met de specialisten;
- > sterke politieke betrokkenheid, noodzakelijk om een algemene visie, doelstellingen en concrete acties te definiëren.

In samenwerking met de DSP stelt het ATO voor om de uitwisselingen tussen de verschillende projecten en de actoren voort te zetten en ook een link te leggen met de komende Europese fondsen en praktijken.



Studievoormiddag: 'Vier visies op de Noord-Zuidverbinding' (7 december – BOZAR)

Het evenement 'Junction' is een cultureel en stedenbouwkundig onderzoek naar de Noord-Zuidverbinding, dat in september 2011 werd gelanceerd door de vzw's Recyclart en Congres en werd ondersteund door de bouwmeester van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en het ATO.

Het ATO heeft in dit kader op 7 december 2012 een studievoormiddag georganiseerd in BOZAR gewijd aan de voorstelling van vier iconografische visies van vier internationale bureaus (XDGA, V+, Studio012/Karbon en 51N4E) ter gelegenheid van een ideeënoproep door bouwmeester Olivier Bastin. Deze vier iconografische visies toonden hun kijk op de actuele uitdagingen van de Noord-Zuidverbinding. Ze vormden de basis voor debatten tijdens deze studievoormiddag en integreerden bovendien de verzamelde inzichten van evenementen georganiseerd sedert 2001 rond dit thema.

Deze verschillende inzichten werden besproken in aanwezigheid van Tom Sanders (vertegenwoordiger van de minister-president van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest), Erik Van Meensel (districtsdirecteur – NMBS-Holding), Olivier Bastin (bouwmeester van Brussel) en Eric Cooremans (directie Strategie van Mobiel Brussel).

Presentaties in België en het buitenland

Het ATO werd voor verschillende gelegenheden in 2012 uitgenodigd om zijn expertise inzake analyse en uitwerking van innovatieve instrumenten voor de ontwikkeling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest te delen.

Deze presentaties waren voornamelijk gericht op:

- > de ontwikkelde methodes en modellen door het ATO voor de waarneming in de strategische gebieden en hun evolutie, specifiek in het kader van de 'scholenstudie' of de definitie van de perimeter van de 'Zone van Stadsrenovatie' (ZSR);
- > de beschrijving van verschillende ontwikkelingsplannen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. En meer specifiek de presentatie van het GPDO als geïntegreerde planningstool als reactie op de socio-economische en ruimtelijke uitdagingen op verschillende niveaus van het Gewestelijk gebied;
- > ervaringsuitwisseling tussen Europese metropolen over stadsontwikkeling. ■

ONTWIKKELING VAN DE STRATEGISCHE GEBIEDEN



Sinds 2010 volgt het agentschap, op vraag van de regering, de ontwikkeling van de belangrijkste strategische gewestelijke gebieden, waarbij het mandaat voor elk gebied apart wordt gepreciseerd.

VOORNAAMSTE ACTIES DIE DE STAD IN 2012 IN BEWEGING BRENGEN!

Een permanente mobilisatie zorgt voor de voortgang van de in 2011 gestarte projecten, zelfs indien de realisaties op het terrein nog op zich laten wachten: opvolging van de uitwerking van het BBP Thurn & Taxis, Pacheco en Campus aan de Pleinlaan en de lancering van de competitieve dialoog voor het Neo-project (Heizel).

De gebieden met belangrijke evoluties:

Hefboomgebied Zuid

- > Voltooiing van een oriëntatienota voor de Zuidwijk: analyse van de uitdagingen; de sterke en zwakke punten van de wijk; analyse van de projecten en aanbevelingen op het vlak van stedenbouw en stedelijk bestuur. De regering heeft akte genomen.
- > Redactie van een aanbestedingsbestek voor de uitwerking van het richtschema voor het Zuidgebied en co-projectbeheer met de DSP en Mobiel Brussel.

Hefboomgebied RTBF-VRT (Reyers)

- > Oprichting van een stedenbouwkundige werkgroep voor de toekomstige bestemming van het terrein aan de Reyerslaan. Doel: de RTBF en de VRT zo goed mogelijk herhuisvesten in een nieuwe infrastructuur en de aanleg van een nieuwe wijk op grootstedelijk niveau.
- > Het uitvoeren van een studie en de oprichting van een werkgroep voor de ontwikkeling van een mediapool aan de Reyerslaan.

Europese wijk, uitvoering van het Stadsproject Wet

- > Uitvoering van een effectenstudie van het ontwerp van de Gezoneerde Gewestelijke Stedenbouwkundige Verordening (GGSV) volgend op de resultaten van het openbaar onderzoek en de redactie van amendementen op het ontwerp.
- > Organisatie van een onderzoeksdag naar het recht van opstal.

Kanaalgebied

- > Deelname aan de lancering van het richtplan voor de kanaalzone.

Hefboomgebied Kruidtuin

- > Herlancering van de uitwerking van het BBP Pacheco: raadpleging van experts en facilitering van de bemiddeling tussen de betrokken openbare actoren.
- > Vervolg van de bijdrage aan het opdrachtgeversschap voor de volledige herinrichting van de Sint-Lazaruslaan.

Thurn en Taxis

- > Deelname aan de redactie van het bestek van een ontwikkelingsstudie over de site van het centrum TIR (Opdrachtgever: haven van Brussel en GOMB). ATO: assistentie van het opdrachtgeversschap, in samenwerking met de bouwmeester.

WERKMETHODE

In het algemeen werkt het agentschap aan de bevordering van een geïntegreerde benadering van stedelijke projecten. Als intermediair tussen alle publieke en private partijen die betrokken zijn bij de ontwikkeling van een strategisch gebied streeft het agentschap naar het creëren van de omstandigheden waarin de door de Regering vastgelegde strategische doelstellingen worden gerespecteerd en waarin ook de ruimtelijke principes die zijn aangenomen voor elke zone naar de praktijk worden omgezet.

Deze benadering stoelt op de optimalisering van het projectbeheer in het algemeen, met name:

- > centralisatie, regelmatige actualisatie en delen van informatie, met name via de website van het ATO;
- > versterkte samenwerking tussen de belangrijkste instanties en betrokkenen, contact van projectleiders en publieke/private projectontwikkelaars met de facilitator Duurzame wijken en Leefmilieu Brussel om strategieën en methoden te ontwikkelen waarmee de strategische gebieden echte duurzame wijken worden;
- > oprichting van operationele cellen per project (zoals het project voor de herinrichting van de openbare ruimte in de Sint-Lazaruswijk) en het delen van competenties;
- > organisatie van begeleidingscomités bij projecten om de publieke en private actoren te coördineren;
- > organisatie van transversale begeleidingscomités voor de verschillende strategische gebieden om gemeenschappelijke vraagstukken van de ontwikkelde gebieden te bespreken, met name vraagstukken rond duurzame ontwikkeling en grootschalige voorzieningen;
- > vastgoedanalyses: analyse van de markt, uitvoeringsvormen, enz.;
- > bijkomende onderzoeken: onder meer stedenbouwkundige, juridische, economische aspecten;
- > identificatie van de geschikte stedenbouwkundige, juridische en operationele aspecten voor de ontwikkeling van projecten.

Het agentschap wordt voortaan systematisch gevraagd voor verschillende begeleidingscomités, voor verslagen en milieueffectenrapporten en voor ontwerpplannen, vergunningsaanvragen en stedenbouwkundige certificaten.

Het agentschap vervult de volgende taken voor de gewestelijke autoriteiten:

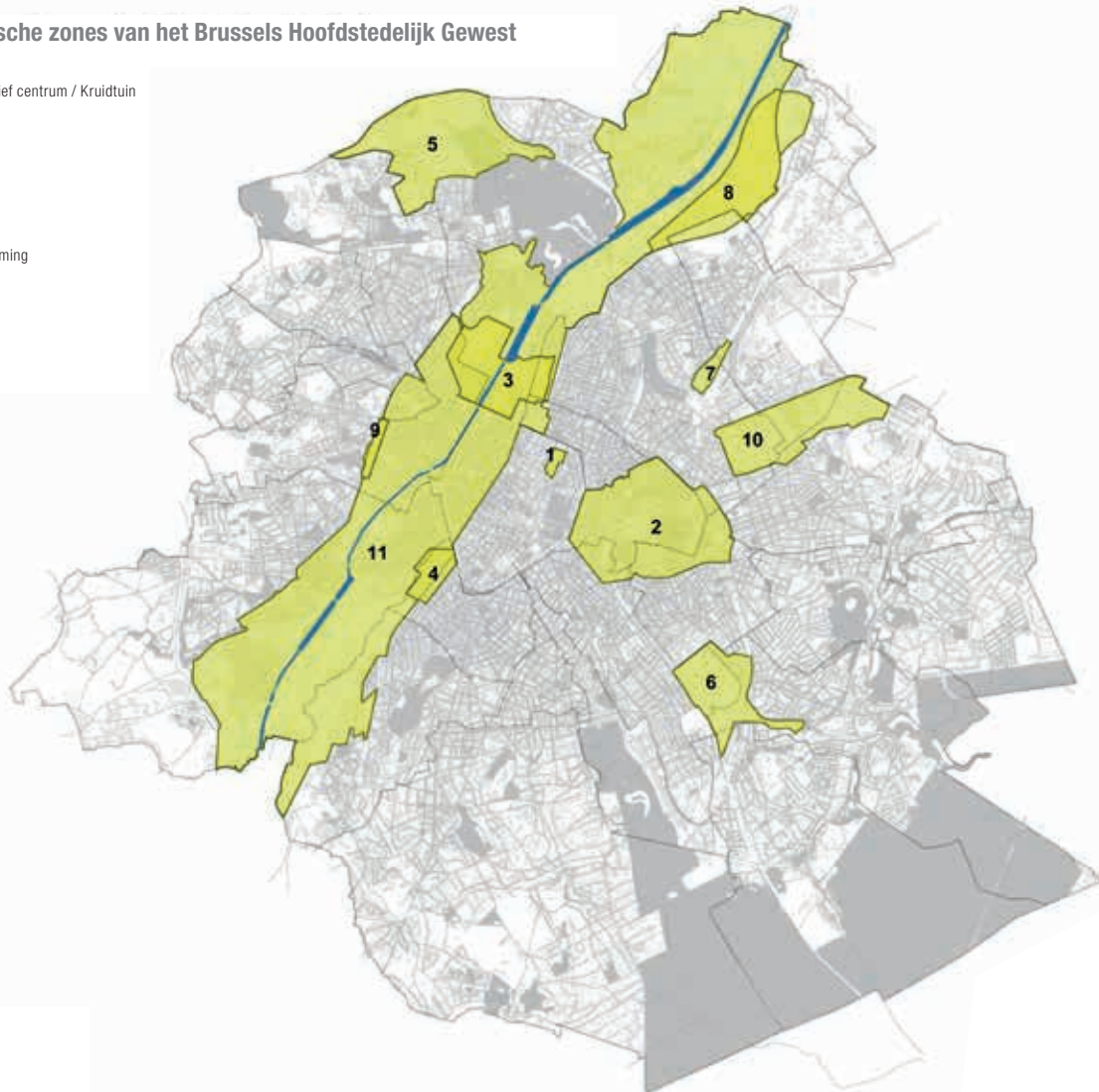
- > Het biedt ondersteuning en stedenbouwkundige expertise aan diverse ministeriële kabinetten en administraties, waarbij het agentschap de elementen aandraagt voor de antwoorden op parlementaire vragen en interpellaties over de verschillende gebieden;
- > Het staat de opdrachtgevers en uitvoerders bij in hun werkzaamheden in deze gebieden, waarbij het gebruikmaakt van zijn goede transversale kennis van alle geplande ontwikkelingen in ieder van deze gebieden;
- > Het zet zich, uit voorzorg, in voor de nodige financiële middelen voor de realisatie van ontwikkelingsprojecten. Zo heeft het agentschap diverse voorstellen gedaan voor de begrotingslijnen in het kader van de Beliris-onderhandelingen met de federale overheid.

Daarnaast werkt het agentschap mee aan de analyse van actuele stedenbouwkundige vraagstukken door de bijdrage van zijn transversale expertise:

- > de toename van de leegstaande kantoren met het oog op de bevolkingsgroei: het agentschap volgt het onderzoek naar de reconversie van kantoren in woningen, gevoerd door de GOMB en het kabinet van de staatssecretaris bevoegd voor huisvesting, een problematiek waarbij sommige strategische gebieden direct betrokken zijn, zoals Reyers (sector van de Kolonel Bourgsstraat, de Marcel Thiry laan en de Plejadenlaan), de Europese wijk en de Kruidtuin (Koningsstraat);
- > de toekomst van de Noord-Zuidverbinding (gekoppeld aan de strategische gebieden Zuid en Kruidtuin): naast de contacten met de diverse instanties van de NMBS-groep (Infrabel, B-Holding, Eurostation, Euro Immo Star) is het agentschap, evenals de bouwmeester, partner in het project 'Jonction', een initiatief van de vzw's Recyclart en CONGRES (www.jonction.be) en neemt in die hoedanigheid deel aan de diverse activiteiten (conferenties, debatten en tentoonstellingen over de problematiek van het spoorwegverkeer in Brussel).

De strategische zones van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

- 1. Rijksadministratief centrum / Kruidtuin
- 2. Europese Wijk
- 3. Thurn en Taxis
- 4. Zuid
- 5. Heizel
- 6. Delta
- 7. Josaphat
- 8. Schaarbeek-Vorming
- 9. Weststation
- 10. Reyers
- 11. Kanaalgebied





BEGELEIDING VAN DE STRATEGISCHE GEBIEDEN

HEFBOOMGEBIED THURN & TAXIS (richtschema goedgekeurd in december 2008)

De belangrijkste evoluties in 2012 zijn: de verdere uitwerking van het ontwerp van BBP, het onderzoek naar het toekomstige park, het tracé van de tramlijn die de zone goed bereikbaar maakt met het openbaar vervoer, alsook het onderzoek naar de ontwikkeling van economische activiteiten op het havengebied tussen Thurn & Taxis en het TIR.

Het agentschap heeft zich hoofdzakelijk toegespitst op het volgen van de uitwerking van het BBP en het voortzetten van de organisatie van thematische begeleidingscomités, op basis van de vereisten en de evolutie van de lopende projecten op en in de buurt van de site.

Begeleidingscomité Economische ontwikkeling

Dit comité onderzocht (7 februari) de voortgangsstatus van de projecten van het Byrrh-centrum en van de herontwikkeling van het terrein aangrenzend aan het TIR-centrum: discussies over de kwestie van de Noordzuidspoorlijn die tussen de twee projecten ligt. Op basis van de plannen van de havenarchitect werd een overeenkomst gesloten over de aanleg van een voorlopige spoorlijn en de afbraak op termijn van de TIR-steiger.

Taskforces

Taskforce TACT-project

De Haven van Brussel heeft samen met de havenarchitect na de stopzetting van het BILC-project een nieuw architecturaal kader opgesteld voor de ontwikkeling van de site. Zodra de samenwerking met de GOMB werd afgesloten (commercialisering van de concessies) heeft de haven een beroep gedaan op het ATO en de bouwmeester voor de oprichting van een beperkte taskforce om de haven te adviseren in het selectieproces van een kandidaat.

Naast het organiseren van de vergaderingen van de taskforce (17 juli, 10 augustus, 3 september, 20 september, 29 oktober en 13 november) heeft het agentschap ook bijgedragen bij de redactie van:

- > een nota over de verwachtingen op stedenbouwkundig niveau en landschapsniveau van het project;
- > een specifieke nota over de renovatie van het onderhoudsstation.

De aanbesteding voor dit project werd eind december gepubliceerd. De selectie en de toewijzing zullen begin 2013 plaatsvinden.

Taskforce van het herinrichtingsproject van de Havenlaan

Na de vernietiging van de bouwvergunning door de rechtbank van Brussel heeft het kabinet van de minister van Openbare werken bij Mobiel Brussel aangedrongen om een zelfde taskforce zoals voor het 'Tact-project' op te richten. Op 26 oktober werden de taken als volgt verdeeld: Mobiel Brussel – strategische oriëntatienota over de mobiliteitsvraagstukken; bouwmeester – procedurevoorstel en bestekmodel; ATO – synthese van aangrenzende projecten.

Begeleiding van lopende administratieve procedures

Bijzonder bestemmingsplan (BBP)

Het agentschap heeft actief deelgenomen aan de vergaderingen van het begeleidingscomité van het milieueffectenrapport (MER). Deze comités hebben bijgedragen tot de analyse van alternatieven zowel op ruimtelijk als op programmatisch vlak. Het MER kiest voor het alternatief 2b maar biedt de mogelijkheid om later het geselecteerde programma te amenderen.

Tegelijkertijd heeft het agentschap advies gevraagd aan de bouwmeester en de auteur van het richtschema over de ruimtelijke en programmatische opties in het BBP (vergaderingen op 30 mei en 15 juni).

Gezien het BBP en de SV GGB 6A, waarschijnlijk toekomstig naast elkaar zullen bestaan heeft het ATO ook een synthese gemaakt, om de implicaties van het naast elkaar bestaan van deze plannen te verduidelijken. Deze synthese is gebaseerd op de juridische analyse van advocaat Philippe Coenraets en op de vastgoedanalyse van de verschillende scenario's door DTZ.

Aanvraag SV – Project T&T/woningen Picardstraat

Op vraag van het kabinet van de minister-president werd een korte nota over de SV-aanvraag en de overeenstemming met het richtschema opgesteld.

Diversen

Verschillende lopende projecten (Picardbrug, Tivoli, recreatiepark Beco, masterplan van de Haven – Horizon 2040) in het gebied worden in het bijzonder opgevolgd via bilaterale contacten en de redactie van nota's bestemd voor de betrokken kabinetten. Het agentschap neemt in dit kader deel aan de begeleidingscomités van de participatieopdracht van het Tivoli-project (19 april, 20 juni en 20 september).

Het ATO heeft advies verleend voor het bestek van het recreatiepark Beco en opmerkingen overgemaakt met betrekking tot de strategische gebieden van het masterplan van de Haven – Horizon 2040.

Informatie aan de bevolking, informatie delen met openbare en private actoren en participatie

De samenwerking met BRAL op het gebied van informatie en participatie werd voortgezet:

- > in het kader van de jaarlijkse reis van de Real Estate Society, presentatie van de voortgangsstatus van de projecten in het gebied en van de onderliggende problemen (22 maart);
- > in het kader van de participatieopdracht die de evolutie van het Tivoli-project begeleidt, werd het ATO door de GOMB gevraagd de voortgangsstatus van de verschillende projecten in het gebied voor te stellen (22 november).



HEFBOOMGEBIED KRUIDTUIN (richtschema aangenomen in november 2006)

De projecten ontwikkeld voor het hefboomgebied moeten op termijn de Kruidtuin herwaarderen, de reconversie van het voormalige Rijksadministratief Centrum (RAC) voortzetten, de mobiliteit verbeteren en de kwaliteit van de openbare ruimten versterken.

Het jaar 2012 werd hoofdzakelijk gewijd aan de opvolging van het afsluiten van de uitwerkingsprocedure van het ontwerp-BBP en enkele prioritaire dossiers.

CAE – RAC: opvolging van de uitwerkingsprocedure van het ‘BBP Pacheco’ en van de SV-aanvraag voor de site

Als gevolg van de resultaten van het openbaar onderzoek rond het BBP-project Pacheco in 2010 wilde de Stad Brussel de geplande dichtheid op de site naar beneden herzien (van 150.000 m² naar 140.000 m², inclusief nieuwe en gerenoveerde m²).

Als uitgenodigd lid van het begeleidingscomité van het MER voor de uitwerking van een nieuw BBP, heeft het agentschap voornamelijk gezorgd dat het idee van het richtschema zo goed mogelijk geïntegreerd kon worden en dat een nieuw ontwerp-BBP voorgesteld kon worden tijdens het openbaar onderzoek in de eerste helft van 2012:

- > presentatie aan gewestelijke partners en aan de leden van het begeleidingscomité, begin 2012, van de besluiten van de consultancyopdracht toevertrouwd aan de auteur van het richtschema (onderwerp: analyse van de verschillende scenario's onderzocht in het kader van het MER en uitwerking van aanvullende voorstellen voor een coherent geheel);
- > overlegvergaderingen met de verschillende belanghebbenden voor de ontwikkeling van de site (regionale actoren, Stad Brussel, privépartners);
- > deelname aan de onderhandelingen tussen het Gewest en de Stad Brussel voor het bereiken van een compromis;
- > opvolging van het afsluiten van de uitwerkingsprocedure van het aanvullend MER en van de procedure voor het openbaar onderzoek in mei/juni 2012.

Het BBP werd in september 2012 goedgekeurd door de Stad Brussel en zou begin 2013 goedgekeurd moeten worden door het Gewest. Gezien de renovatie van de toekomstige kantoren van de Federale Politie reeds goed is opgeschoten, zouden de SV-aanvragen voor de nieuwe gebouwen op de site snel moeten kunnen volgen.

Daarnaast blijft het agentschap zijn algemene toezichtsoverdracht op de verschillende SV-aanvragen voor de site verder uitoefenen: analyse van de SV-aanvragen, overleg met de gewestelijke actoren, vergaderingen met de projectontwikkelaars van de site, aanwezigheid bij overlegcomités...

Opvolging van diverse projecten

Naast de uitwerking van het BBP identificeerde het agentschap diverse prioritaire projecten:

- > het project voor de overkapping van de Victoria Reginalaan;
- > de herinrichting van de Kruidtuinlaan, Pachecolaan, Berlaimontlaan en Sint-Lazaruslaan;
- > de aanleg van een nieuwe tramlijn op de Pachecolaan.

De overkapping van de Victoria Reginalaan

De FODMV Beliris lanceerde in april 2012 een aanbesteding voor een haalbaarheidsstudie van het overkappingsproject van de Victoria Reginalaan. Het agentschap droeg als lid van de stuurgroep bij tot:

- > steun bij de uitwerking van het bijzonder bestek;
- > deelname aan de analyse van de ontvangen offertes.

Vier groepen bestaande uit een ingenieurs-, stabiliteits-, stedenbouwkundig, mobiliteits- en landschapsbureau hebben in juni 2012 een offerte ingediend. De studie duurt tussen de 9 maanden en 1 jaar.

Opdracht voor de begeleiding van het gedelegeerde opdrachtgeversschap voor de herinrichting van de openbare ruimte in de Sint-Lazaruswijk

Op vraag van de regionale overheden ondersteunt het agentschap de gemeente Sint-Joost-ten-Node (die gedelegeerd opdrachtgever is) in dit herinrichtingsproject van de openbare ruimte⁵. Het agentschap heeft zijn ondersteuning en coördinatie⁶ voortgezet:

- > openbare aanbestedingsprocedure: redactie van het bestek voor de studie, coördinatie tussen de verschillende partners van het project, oprichting van een adviesraad voor de toewijzing van de aanbesteding, steun in het kader van de analyse van de offertes, administratieve opvolging voor de overheid en voor het kabinet van de minister-president;
- > projectbeheer: lid van de operationele cel (met de ambtenaar van de gemeente verantwoordelijk voor de studie, de DSV en het bureau Suède36) voor de opvolging en het dagelijks beheer van het project, voor de voorbereiding van verschillende technische en begeleidingscomités van de studie, voor de deelname aan comités en werkvergaderingen, voor de coördinatie met studie bureaus...;
- > Aanvullende opdrachten: deelname aan het begeleidingscomité van de assistentie van het opdrachtgeversschap, die werd toegewezen aan Suède36, ondersteuning bij oprichting van een openlucht tentoonstelling en een publieksvoorstelling van het project, deelname aan de workshops 'Overlegweek met de wijk', coördinatie van dit project met andere projecten in het gebied...

Vijf teams werd gevraagd een offerte in te dienen voor 15 februari 2012. De tijdelijke vereniging Bureau Bas Smets – Jean-Pierre Charbonneau consultants – Bureau Greisch – Bureau Bouwtechniek kreeg de opdracht in juli 2012 toegewezen, na de toekenningsprocedure onder leiding van bouwmeester Olivier Bastin.

Het project werd in november 2012 aan het publiek voorgesteld onder auspiciën van de minister van Leefmilieu en van de staatssecretaris voor Stedenbouw. Een voorbeeld op ware grootte – een première voor Brussel – werd uitgevoerd voor een periode van twee maanden tijdens de openlucht tentoonstelling op het Victoria Reginalaan.

Tegelijk volgde het agentschap het einde van de studie naar het Gemeentelijk Mobiliteitsplan 'Koningsstraat – Albert II-laan', die was toegewezen aan Stratec en die moest bijdragen aan een verhoging van de leefkwaliteit van de wijk door de druk van het doorgaand verkeer te verschuiven naar de verbindingswegen.

Informatie van de bevolking en participatie

Het agentschap nam deel aan diverse informatievergaderingen voor de wijkbewoners georganiseerd door de gemeente Sint-Joost-ten-Node, zowel over het Gemeentelijk Mobiliteitsplan (GMP) als over het herinrichtingsproject van de openbare ruimte van de Sint-Lazaruswijk.

5. Voortvloeiend uit het wijkcontract 'Middaglijn Brussel' en in 2010-2011 onderworpen aan een defintiestudie, gerealiseerd door het bureau Suède36, waarbij de algemene aanpak werd bepaald.

6. Zie het jaarverslag 2011.



HEFBOOMGEBIED EUROPESE WIJK (RICHTSCHEMA GOEDGEKEURD IN APRIL 2008)

De uitwerking van het richtschema en de opvolging van de uitvoering daarvan worden sinds december 2005 geleid door de afgevaardigde van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor de ontwikkeling van de Europese wijk, sinds september 2010 verbonden door een consultancyopdracht aan het ATO.

Stadsproject Wet

Als een van de 12 actieprogramma's is het Stadsproject Wet ontwikkeld als hefboom voor de mix in de wijk. Het project van Atelier de Portzamparc, winnaar van de internationale architectuurwedstrijd in 2009, verenigt een hoge stedelijke dichtheid met de aanleg van openbare plaatsen, de integratie in het naburige stadsweefsel en een symbolische stedelijke vorm.

Voor de uitvoering van het Stadsproject Wet werd de grondige aanpak voortgezet. Hierbij werd een groot aantal juridische, financiële en stedenbouwkundige aspecten betrokken, evenals een groot aantal betrokkenen:

- > omzetting van de richtlijnen van het Stadsproject Wet binnen een regelgevend kader;
- > redactie en publicatie van een verklarende brochure over de inhoud en de reikwijdte van het ontwerp van de Gezoneerde Gewestelijke Stedenbouwkundige Verordening (GGSV) voor de perimeter van het Stadsproject Wet, goedgekeurd door de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in december 2011;
- > behandeling en synthese van de bevindingen uit het openbaar onderzoek van het ontwerp-GGSV;
- > lancering, op vraag van de regering, en opvolging van een impactstudie van het ontwerp-GGSV, op advies van de overlegcommissie van juni 2012. Het doel van deze impactstudie is wijzigingen formuleren op de bepalingen van de GGSV om de negatieve effecten te verminderen;
- > onderhandelingen met de private eigenaars en de Europese Commissie om de concrete uitvoering van het Stadsproject Wet te garanderen. Deze onderhandelingen vereisten de redactie van technische fiches voor het kabinet van de minister-president en van de staatssecretaris voor Stedenbouw, evenals de organisatie van een groot aantal technische vergaderingen met de afgevaardigde ambtenaar en het Atelier Christian de Portzamparc.

Om de economische en financiële haalbaarheid van het Stadsproject Wet te garanderen, werden volgende acties verricht:

- > afronding van de studie over de economische en financiële evaluatie van het Stadsproject Wet en in het bijzonder de invoering van een toewijzingsprocedure van de bouwrechten tussen de verschillende eigenaars;
- > de organisatie van een beperkte studiegroep over de bouwrechten om de toekenningsprocedure van bouwrechten voor te leggen aan het oordeel van mensen in de praktijk en internationale experts (10 en 11 december 2012).

Andere stedenbouwkundige en architecturale actieprogramma's

Naast het Stadsproject Wet besteedde het agentschap bijzondere aandacht aan de concrete uitvoering van de andere stedenbouwkundige en architecturale programma's uit het richtschema:

- > opvolging van studies geleid door Beliris (via de begeleidingscomités) met betrekking tot verschillende herinrichtingsprojecten voor de openstelling van het Leopoldpark en een betere aansluiting van de esplanade van het Europees Parlement op de residentiële wijken van Elsene:
 - paviljoen op het zuidpunt van de esplanade van het Europees Parlement;
 - Eggevoorttoren en omgeving;
 - Koninklijk Instituut voor Natuurwetenschappen en omgeving;
 - ingangen van Wiertz en Eastman;
 - passerelle tussen de Waversesteenweg en de Viaductstraat;
 - ingrepen in de openbare ruimte in het kader van het wijkcontract Scepter;
- > organisatie van vergaderingen om een duurzame coördinatie tussen de bouwheren binnen het strategische gebied rond het Schumanplein te verzekeren met het oog op de informatie-uitwisseling over de diverse bouwprojecten en het oplossen van problemen op het niveau van de openbare ruimte;
- > ondersteuning van diensten van het Europees Parlement voor het verkrijgen van een SV voor het Huis van de Europese Geschiedenis in het Eastmangebouw;
- > voorzitten van de werkgroep voor het protocolakkoord tussen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, Stad Brussel, Elsene en het Europees Parlement voor de organisatie van evenementen op de esplanade van het Europees parlement.

Versterking van de functionele diversiteit van de Europese wijk

Bijzonder aandacht ging naar het gebied buiten het Stadsproject Wet. Zo werden technische werkgroepen tussen het Gewest en respectievelijk Stad Brussel en Elsene opgericht om informatie uit te wisselen en een gemeenschappelijke visie en strategie over de ontwikkeling van het gebied uit te werken:

- > deelname aan de begeleidingscomités van de twee haalbaarheidsstudies die Stad Brussel heeft uitgevoerd enerzijds voor het stratenblok Wetenschapsstraat en anderzijds voor de Belliardstraat. Het agentschap kreeg zo de gelegenheid om zijn bemerkingen op de werkdocumenten van de studie bureaus door te geven;
- > ondersteuning van de redactie van het besluit van de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest met betrekking tot de uitvoering van het BBP Belliard-Etterbeek (begeleiding van de ontwikkeling van het stratenblok Van Maerlant op de hoek van de Belliardstraat en Etterbeekse steenweg).

Opvolging algemeen mobiliteitsplan van de Europese wijk, geleid door Beliris sinds 2008

- > Kritische analyse van de studie en geformuleerde amendementen op de werkdocumenten die gepresenteerd werden door het studie bureau Stratec;
- > Organisatie van informatievergaderingen over het algemeen mobiliteitsplan van de Europese wijk naar aanleiding van de communicatie door Beliris in september 2012 over de studieresultaten, samen met het ingenieursbureau Stratec, onder andere voor wijkcomités en federaties.

Bijzondere opdrachten van de afgevaardigde voor de ontwikkeling van de Europese wijk

De afgevaardigde heeft deelgenomen aan:

- > de Task Force EU – Belgium, die bestond uit trimestriële technische vergaderingen en twee politieke vergaderingen. Van deze vergaderingen werden aparte werknota's gemaakt;
- > talrijke overlegvergaderingen tussen de Belgische en de Europese overheden.

Bovendien heeft het agentschap samen met de Europese Commissie, de Vlaamse Gemeenschap en de Regie der Gebouwen een technische werkgroep opgericht om een gezamenlijke vastgoedstrategie uit te bouwen.



HEFBOOMGEBIED RTBF-VRT (richtschema goedgekeurd in november 2010)

Het gebied van het richtschema (175 ha) bestaat uit een mozaïek van wijken met vele, diverse stedelijke functies, die onderling vaak weinig verbonden zijn. Om de coherentie in deze wijken te vergroten, stelt het richtschema een reeks maatregelen voor, verdeeld in vijf 'grote projecten' of sectoren.

De uitvoering daarvan vereist een coördinatie van de verschillende overheids- en semi-overheids-operatoren, de onderlinge verdeling van de taken, in sommige gevallen de betrokkenheid van de privésector en de uitvoering van bijkomende voorafgaande onderzoeken.

Tussen de afronding van het richtschema door het studie bureau in 2009 en de goedkeuring van het document door de regering in 2010 zijn verschillende sectoren en projecten al verder geëvolueerd.

Opvolging van de ontwikkeling in het gebied

Het agentschap heeft in 2012 de aansturing en coördinatie van de projecten in de meest actieve sectoren van het hefboomgebied RTBF-VRT voortgezet.

Sector Leuvensesteenweg

- > Leiding en afronding van de studie, toegewezen in november 2011 aan het bureau Taktyk, voor de realisatie van een coherent landschapsplan in de perimeter van twee aangrenzende vastgoedprojecten op de Leuvensesteenweg in Evere: enerzijds bouw van een BMW-showroom en een groot gespecialiseerd handelspan van projectontwikkelaar IRET, anderzijds het project Destrier van het Gewestelijk Huisvestingsplan onder supervisie van de GOMB en het SISF Home Familial Bruxellois. Communicatie van de bevindingen in het bijzonder aan de verantwoordelijken van de twee projecten en aan Mobiel Brussel.
- > Opvolging van het project Destrier.
- > Opvolging van het project IRET: deelname als buitengewoon lid aan het begeleidingscomité van de effectenstudie voor de gemengde SV-aanvraag voor het project van de BMW-showroom.

Sector RTBF-VRT

- > Voortzetting van de contacten met de RTBF en de VRT betreffende hun vastgoedprojecten op de Reyerssite.
- > Lancering en leiding, samen met het BROH, van een stedenbouwkundige studie over de toekomst van de Reyerssite als gevolg van de VRT-beslissing om de huidige gebouwen op Reyers te verlaten en nieuwe te bouwen.
- > Lancering en organisatie van thematische werkgroepen rond deze studie om het gezamenlijke beheer door alle partners te garanderen (hoofdzakelijk: RTBF, VRT, Gemeente Schaarbeek, BROH, Brusselse en Vlaamse bouwmeester).
- > Lancering en leiding van de economische haalbaarheidsstudie van een mediapool in het hefboomgebied.
- > Oprichting van een werkgroep over een mediapool, met de belangrijkste semi-overheidsactoren en economische beleidsmakers in Brussel.
- > Contacten met talrijke actoren in de mediasector in Brussel.
- > Contacten met INRACI (secundaire opleidingen fotografie, elektronica en informatica) en opvolging van het project voor de bouw van een tijdelijke school in de ongebruikte lokalen van de RTBF.

Sector stratenblok met stedelijke industrie/Kolonel Bourg

- > Opvolging van de vastgoedprojecten van de Rosselgroep op de Jacques Georinlaan in Evere/Schaarbeek.
- > Opvolging van de gedeeltelijke opheffing van het BBP 211 'Kolonel Bourg' in Evere, betreffende het administratief gebied Kolonel Bourgstraat.
- > Contacten met private actoren over de transformatieprojecten van kantoorgebouwen in de Kolonel Bourgstraat.



HEFBOOMGEBIED HEIZEL

De firma EXCS kreeg van de Stad Brussel de opdracht een richtplan te ontwerpen en uit te voeren voor de herinrichting van de Heizelvlakte. In september 2010 werd het bureau KCAP aangewezen als hoofdontwerper van het project, dat Neo werd genoemd. Het definitieve voorontwerp van het masterplan werd voorgesteld aan de regering op 23 juni 2011.

Het ATO heeft in het jaar 2012 bijgedragen aan de voorbereidende fases van de concurrentiedialoog met opmerkingen en adviezen op het bestek. Het bezorgde met name een financiële evaluatie van de passieve woningen die de afgelopen jaren zijn gebouwd in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest aan EXCS.



JOSAPHAT

Het gebied dat wordt bestreken door het GGB 13 Josaphat en het aangrenzende stedelijke industriegebied zijn sinds 2004 het voorwerp van twee BBP's en werden uitgewerkt door het bureau ACP. Een haalbaarheidsstudie, die enkel slaat op het GGB, werd in 2005 uitgevoerd door het studiebureau Clerbaux-Pinon. De terreinen in het GGB en in het industriegebied werden in 2006 aangekocht door de Maatschappij voor de Verwerving van Vastgoed (MVV).

Na het 'verzoek om informatie over locaties die kunnen beantwoorden aan de vastgoedbehoeften van de Europese Commissie' in 2008 diende de MVV de kandidatuur in van de Josaphatsite. De studies voor de uitwerking van het BBP en het MER werden opgeschort in afwachting van de beslissing van de Commissie.

De aankondiging in 2011 dat de commissie niet geïnteresseerd was in de Josaphatsite impliceerde dat nieuwe middelen gevonden moesten worden om het project te herlanceren en het BBP te voltooien.

Het agentschap heeft bijgedragen aan het debat over welke middelen aangesproken moesten worden om het project te herlanceren. In overeenstemming met het kabinet van de minister-president en de betrokken gemeenten werd in 2011 beslist om:

- > een studie uit te voeren om de haalbaarheidsstudie van 2005 te updaten;
- > een nieuwe programmering van de site uit te werken;
- > tegelijkertijd de belangrijkste richtlijnen voor de toekomstige verstedelijking van de site te omschrijven.

Het opdrachtgeversschap van deze studie werd toevertrouwd aan de MMV. Het ATO kreeg de taak om de maatschappij daarbij te ondersteunen.

Na de bijdrage aan de redactie van het bestek werkte het ATO mee aan de technische analyse van de kandidaturen en het bezoek aan de sites met de kandiderende teams. Het ATO zal deel uitmaken van de adviescommissie voor de toewijzing van de opdracht in 2013 en van het begeleidingscomité van de studie.



HEFBOOMGEBIED SCHAARBEEK-VORMING

De uitwerking van een richtschema voor het hefboomgebied 11 Schaarbeek-Vorming werd in 2008 toegewezen aan de tijdelijke vennootschap Studio Associatò Secchi Vigano / Idea Consult/Mint / Ecorem / 3E.

In 2012 werd de studie beëindigd, op basis van uitwisselingen met verschillende gewestelijke partners, zoals de Haven van Brussel en de GOMB, die zeer nauw betrokken zijn met de toekomst van de site.

Het agentschap zorgde voor de follow-up van de studie onder supervisie van de DSP. Een laatste begeleidingscomité (oorspronkelijk gepland voor eind 2012, maar uitgesteld tot begin 2013) moet de studie officieel afsluiten. Vervolgens moet het richtschema door de regering goedgekeurd worden.

Gelijktijdig met de follow-up van de evolutie van het richtschema garandeerde het agentschap een follow-up en een toezicht op verschillende lopende dossiers en projecten in het onderzoeksgebied: project voor het winkelcentrum 'Just Under The Sky', projecten voor de aanleg van de weg ter hoogte van de Van Praetbrug (Mobiël Brussel), de studie naar een cargo-HST gevoerd door de Haven van Brussel, het dossier van de verhuizing van de activiteiten van bpost, het ontwikkelingsproject door de Haven van Brussel van een passagiersterminal ter hoogte van de Meudonpaviljoentjes en het project voor de kortetermijninvestering in het stratenblok Mabru-CEFL.



HEFBOOMGEBIED ZUID

De wijk van het Zuidstation was het voorwerp van studies en projecten in het kader van een samenwerkingsakkoord dat op 3 juni 2008 werd getekend tussen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, de gemeenten Anderlecht en Sint-Gillis, de NMBS-Holding en de NV Eurostation-Euro Immo Star.

Er werd een masterplan uitgewerkt onder de vlag van Eurostation-Euro Immo Star, dat voorziet in de volledige reorganisatie van het station en de vastgoedprojecten, waarbij de NMBS-groep de meeste kantoren kan onderbrengen op één enkele locatie en op de vrijgekomen oppervlakte een woningproject kan ontwikkelen. Het masterplan bevat eveneens onderzoek naar een globale herinrichting van de wijk en naar het mobiliteitsaanbod.

De minister-president van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft in 2011 aan het ATO gevraagd een 'oriëntatienota' te schrijven over de ontwikkeling van de Zuidwijk. De oriëntatienota en een synthese zijn in januari 2012 bezorgd aan het kabinet van de minister-president. Ze bevat zowel aanbevelingen in termen van projectbeheer als stedenbouwkundige richtlijnen over de toekomst van de site.

De regering nam nota op 12 juli 2012 en besloot:

- > "om een richtschema Zuid op te stellen voor de ontwikkeling van een gewestelijke strategie rekening houdend met de onderzoeken en de lopende projecten op basis van de uitdagingen en de geïdentificeerde doelstellingen in de (...) oriëntatienota", uitgewerkt door het ATO;
- > om de coördinerende rol van de beschikking toe te wijzen aan het ATO en aan de Dienst Studies en Planning van het BROH.

Een gezamenlijke aanbesteding voor de uitwerking van het richtschema

In september hebben het agentschap en de Directie Studies en Planning samen gewerkt aan de voorwaarden voor de uitwerking van zo'n richtschema.

In samenspraak met het kabinet van de minister-president werd, vanwege het belang van de mobiliteitsproblematiek in deze wijk, beslist om de Directie Strategie van Brussel Mobiel te integreren in dit proces. Met het oog op een goed projectbeheer en het lanceren van één enkele aanbesteding om de stedelijke visie en de mobiliteitsvisie te verenigen, heeft het ATO voorgesteld het richtschema Zuid te realiseren in de vorm van een 'gezamenlijke aanbesteding'.

Het laatste kwartaal van 2012 werd in samenwerking met de DSP en de Directie Strategie van Mobiel Brussel besteed aan:

- > de uitwerking van een protocol tussen de drie betrokken partijen om de verplichtingen van de partijen en de doelstellingen van de aanbesteding te definiëren;
- > de voorbereiding van de documenten voor de aanbesteding van het richtschema: openbare oproep tot mededinging, bijzonder bestek (met inbegrip van de verdere uitwerking van de aanbevelingen uit de oriëntatienota).

De aanbesteding zal begin 2013 worden uitgeschreven.

Oprvolging van lopende projecten

De herinrichting van de ‘vierhoeken’

Op vraag van het kabinet van de minister-president heeft het agentschap een technische werkgroep opgericht voor de geplande herinrichting van de vierhoeken, een project van Eurostation in opdracht van de NMBS-Holding.

In eerste instantie werd gewerkt aan een advies over het project en werd een gezamenlijke aanbeveling geformuleerd door de overheidsactoren om het project te verbeteren.

Het eerste semester van 2012 werd besteed aan:

- > de organisatie van werkvergaderingen (op 29 februari en 26 maart) tussen de overheidsactoren en Eurostation;
- > de organisatie van een plaatselijk bezoek aan de vierhoeken (op 12 maart);
- > de redactie van een nota met de samenvatting van de adviezen van de overheidsactoren over dit project, die op 8 mei werd bezorgd aan het kabinet van de minister-president.

In tweede instantie, na de indiening van de SV-aanvraag voor de vierhoeken op 28 augustus, werd samen met Eurostation gewerkt aan de verdere evolutie van dit project, zodat het tegemoetkomt aan de belangen van de overheid.

Het tweede semester werd besteed aan:

- > de organisatie van technische werkvergaderingen met Eurostation (op 11 en 19 oktober en 21 december);
- > het uitschrijven, in het verslag van de vergaderingen, van de mogelijke richtingen en aanbevelingen om dit project in positieve zin te laten evolueren met de instemming van Eurostation.

Victor

Deelname aan de vergaderingen van het begeleidingscomité voor de effectenstudie over het project Victor, waarvan het programma en de stedelijke morfologie een grote impact op de wijk zullen hebben.

Aanvraag voor een stedenbouwkundige vergunning voor het gebouw ‘Fonsny’

Het agentschap heeft eveneens kennisgenomen van de indiening van een SV-aanvraag door Eurostation voor het gebouw Fonsny en legde de eerste noodzakelijke contacten, om de verschillende visies voor dit zeer strategische deel van de stad op elkaar af te stemmen (gewest, gemeente en Eurostation).



MASTERPLAN KANAAL

De dynamiek die nu bijna twintig jaar bestaat binnen het kanaalgebied (duurzame wijkcontracten, projectsubsidie van het EFRO) draagt bij tot een vernieuwde belangstelling bij particuliere investeerders voor de waterkant, waar diverse woningprojecten werden gerealiseerd en steeds grotere projecten ontstaan (Up-Site, City Docks...). Ook de projecten van de strategische gebieden Thurn & Taxis, Schaarbeek-Vorming, de Zuidwijk en het Weststation zullen een grote impact hebben op de toekomst van dit gebied.

Omdat het geheel van deze projecten niet bijdraagt tot een welomlijnde visie op de gewenste toekomst voor dit gebied, besloot het Brussels Hoofdstedelijk Gewest een masterplan te realiseren.

Het opdrachtgeversschap van de studie is in handen van de Directie Studies en Planning (DSP) van het BROH, daarbij bijgestaan door de vzw AWB (assistentie bij het opdrachtgeversschap) en het ATO, dat uiteindelijk belast zal worden met de opvolging van de operationele uitvoering van het plan.

De bijdrage van het agentschap aan de selectieprocedure van de projectauteur had betrekking op:

- > technische analyse van de offertes, in nauwe samenwerking met de DSP;
- > deelname aan het adviescomité op 15 maart 2012;
- > deelname aan de onderhandelingen van de offertes.

Aan het einde van deze procedure werd het team bestaande uit Alexandre Chemetoff et Associés, Idea Consult en Ecorem in juli benoemd. Het team stelt voor om te werken aan het uitbouwen van een 'gewestelijk domein' in het kanaalgebied, waarop het Gewest zijn eigen initiatieven voor de inrichting kan ontwikkelen.

De begeleiding van de studie is in handen van een begeleidingscomité, waarvan het agentschap deel uitmaakt. In dat kader bestond de bijdrage van het agentschap uit:

- > de organisatie van een bijeenkomst voor de lancering van de studie (op 7 november), waarop Alexandre Chemetoff zijn werkmethode kon presenteren aan alle betrokken publieke instanties;
- > verzameling van informatie over het kanaalgebied en over de lopende projecten als input voor de cartografische database waarop het team zijn plan uitwerkt;
- > deelname aan de eerste workshop over de zone 'Buda', die het team van Chemetoff in december organiseerde.

De workshops gaan begin 2013 verder en de conclusies van de studie worden in de zomer verwacht. ■

STADSMARKETINGPROJECT (EFRO-PROGRAMMA 2007-2013)



Het project 'Stadsmarketing: voor een toekomstgericht en duurzaam imago van de wijken' is bedoeld om de aantrekkelijkheid en het imago van de centrumwijken van Brussel verbeteren.

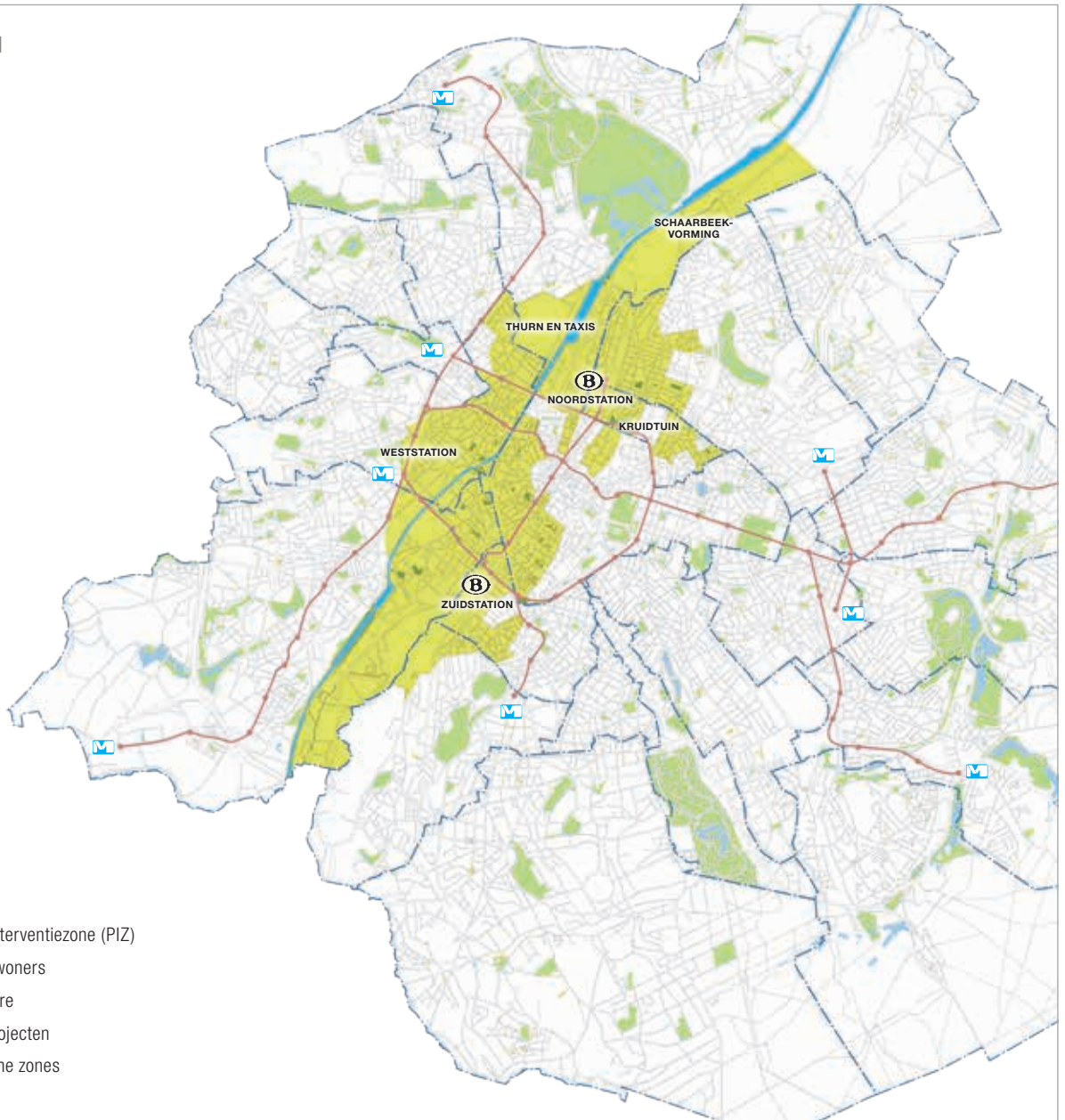
Het is gebaseerd op 3 parallelle benaderingen:

- > een **territoriale benadering**: de leesbaarheid en de zichtbaarheid van de overheidsacties in deze wijken vergroten;
- > een **partnerschapsbenadering**: de samenwerking tussen de (lokale en gewestelijke) overheidsinstanties stimuleren en de belangrijkste partners (privéorganisaties, verenigingen, culturele instellingen) in deze wijken mobiliseren, met deelname van de bewoners;
- > een **communicatieve benadering**: acties uitvoeren om het imago, de identiteit en de promotie van deze wijken te ondersteunen.

Het project, dat wordt aangestuurd door het ATO, steunt op het gewestelijk Platform voor stadsmarketing, waarin de 19 belangrijkste overheidsorganen die actief zijn in de stadsvernieuwing en de economische ontwikkeling van dit gebied zetelen.

Tijdens het hele verloop stimuleert het project eveneens de mobilisering van particuliere organisaties en verenigingen en worden bewoners betrokken.

Kanaalgebied



- Prioritaire Interventiezone (PIZ)
- 176.108 bewoners
- 1.488 hectare
- 34 EFRO-projecten
- 5 strategische zones



STRATEGISCHE ACTIES

Imago- en communicatiestrategie

In 2010 werd de dienstverlener o2 Consult geselecteerd voor:

- > het realiseren van een identiteitsonderzoek (voltooid in 2011);
- > het uitwerken van een communicatiestrategie voor het kanaalgebied en de centrale wijken van Brussel.

In de loop van het eerste semester van 2012, heeft de dienstverlener een communicatiestrategie uitgewerkt en heeft hij systematische al de leden van het Platform erbij betrokken (door middel van werkgroepen).

De rapporten over de verschillende fasen van de opdracht, die de dienstverlener in september 2012 indiende, bevatten onder meer:

- > de inventarisatie van de communicatiekanalen van de partners;
- > een analyse van de persaandacht voor de verschillende wijken van het kanaalgebied;
- > een benchmarking van vergelijkbare stadsmarketingprojecten in andere Europese steden;
- > aanbevelingen voor een imago- en communicatiestrategie.

De methode, de vordering van de opdracht en het eindrapport werden goedgekeurd door het begeleidingscomité⁷, dat samenkwam in oktober 2011, april 2012 en september 2012. De aanbevelingen op het vlak van communicatie werden op 12 september 2012 gepresenteerd aan de partners van het Platform en op 19 oktober 2012 aan de raad van bestuur.

De voorstellen van de dienstverlener hadden betrekking op:

- > de strategische aanbevelingen;
- > de aanbevelingen op het vlak van communicatie;
- > de aanbevelingen over de prioritaire doelgroepen;
- > de voorstellen voor concrete communicatieprojecten naar de prioritaire doelgroepen;
- > de aanbevelingen voor de redactie van een operationeel handboek voor de concrete uitvoering van de strategie.

Op basis van deze aanbevelingen nam het ATO de volgende initiatieven om de strategie te operationaliseren:

- > uitwerking van een actieplan voor de periode 2013-2014;
- > presentatie en verduidelijking van de strategie aan een groot aantal Brusselse instanties en aan de kabinetten van de ministers en staatssecretarissen om hun instemming en deelname te verkrijgen;
- > redactie en verspreiding van een operationeel handboek voor de communicatieverantwoordelijken;
- > organisatie van het werk van het Platform gericht op de zes prioritaire doelgroepen van de strategie;
- > oprichting van thematische werkgroepen voor drie doelgroepen;

7. Bestaande uit vertegenwoordigers van de kabinetten van de minister-president en de minister voor Stadsvernieuwing en Structuurfondsen, de EFRO Cel en drie stadsmarketingexperts.

- > uitschrijven van openbare aanbestedingen (foto, tekst, vormgeving-druk) voor de productie van de communicatiemiddelen om de strategie uit te voeren;
- > uitwerking van voorstellen om op het vlak van communicatie de koppeling en de samenhang met het masterplan Kanaal te verzekeren.

Prospectief onderzoek naar een gemeenschappelijke aanpak door de overheidsactoren

In oktober 2011 werd BDO geselecteerd voor het realiseren van een prospectief onderzoek naar de gezamenlijke aanpak door de overheidsactoren die actief zijn in het kanaalgebied (PIZ). De bedoeling daarvan was de gemeenschappelijke punten te identificeren op het vlak van de thema's, de uitdagingen en de projecten die deze actoren belangrijk vinden om gezamenlijk aan te pakken in dit gebied.

De methode werd aangepast om ervoor te zorgen dat de aanbevelingen van dit onderzoek ook:

- > konden dienen als input voor het onderzoek in het kader van het toekomstige masterplan Kanaal;
- > een aanvulling konden zijn op het prospectieve onderzoek in het kader van het GPDO;
- > onderzoekselementen konden aandragen voor het volgende EFRO-programma.

Er werd een participatief proces gevoerd met de 18 partners van het Platform, aangevuld met de Directie Stadsvernieuwing van het BROH: 7 partners geïnterviewd, 14 vragenlijsten ingevuld door de partners, 11 werkgroepen.

De conclusies en aanbevelingen van de dienstverlener in het eindrapport, dat in april 2012 werd ingediend, vormen een samenvatting van de onderzoeken die de partners zelf hebben gevoerd. De 19 voornaamste aspecten die uit deze werkzaamheden naar voren kwamen, kunnen worden ingedeeld in drie categorieën:

- > belangrijke thema's voor een betere gezamenlijke aanpak in de PIZ;
- > oprichting van een 'multi-actoren'-platform voor een betere gezamenlijke aanpak in de PIZ;
- > noodzakelijke instrumenten voor een betere gezamenlijke aanpak in de PIZ.

De methode, de vorderingen van de opdracht en het eindrapport werden goedgekeurd door het begeleidingscomité⁸, dat samenkwam in oktober 2011, januari 2012 en april 2012. De conclusies van de opdracht werden gepresenteerd aan de partners van het Platform op 30 maart 2012 en aan de raad van bestuur op 25 mei 2012.

Het eindrapport werd eveneens overgemaakt aan de teams die bezig zijn met de uitwerking van het GPDO, de dienstverlener die het gewest selecteerde voor de uitwerking van het masterplan Kanaal en de dienstverleners die interesse hebben in de opdracht voor de uitwerking van het volgende EFRO-programma in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

8. Bestaande uit vertegenwoordigers van de kabinetten van de minister-president en de minister voor Stadsvernieuwing en Structuurfondsen en van de EFRO Cel.



Actieve deelname aan projecten in het kanaalgebied

De stadsmarketing heeft een actieve bijdrage geleverd aan de volgende projecten:

‘Kanaalatlas’: presentatie van de dynamiek in het gebied

- > Verzameling van informatie in verband met het imago, de identiteit en de aantrekkelijkheid van het gebied;
- > Deelname aan het uitwerken van de teksten.

Masterplan Kanaal: link tussen het stadsproject en de communicatiestrategie

- > Redactie van een nota aan de auteur van het masterplan Kanaal met een samenvatting van de belangrijkste resultaten van de studies in het kader van het stadsmarketingproject, een presentatie van de participatieve dynamiek die sinds 2009 bestaat en aanbevelingen op het gebied van communicatie;
- > Deelname aan een aantal voorbereidende vergaderingen voor de start van de opdracht van de auteur van het masterplan.
- > Presentatie van de communicatiestrategie aan de auteur van het masterplan om te zorgen voor een gelijklopende communicatie die de aantrekkelijkheid van het gebied versterkt.
- > Uitwerking van concrete samenwerkingsvoorstellen: gebruik van de website BRU+ voor de communicatie over het masterplan, ter beschikking stellen van de huisstijl van BRU+ voor de communicatie over het masterplan, voorstellen van locaties voor het installeren van een atelier, assistentie bij de organisatie van persrelaties, ter beschikking stellen van het Platform...

Vastgoedbeurzen voor professionals: investeerders aantrekken

- > Deelname aan de vastgoedbeurs REALTY 2012: verspreiding van de postkaart die de website BRU+ voorstelt en, op de stand van het Gewest, een presentatie van de dynamiek en de lopende projecten in het gebied;
- > Voorstel aan het ministeriële kabinet dat bevoegd is voor de organisatie van de aanwezigheid van het Brussels Gewest op de vastgoedbeurzen MIPIM 2013 en REALTY 2013 dat het kanaalgebied er het belangrijkste thema zou zijn;
- > Deelname aan voorbereidende vergaderingen met de betrokken ministeriële kabinetten en administraties met het voorstel voor de organisatie van bepaalde activiteiten (persconferentie met Franse journalisten, debat met investeerders...) en het ter beschikking stellen van de communicatiemiddelen die in het kader van het stadsmarketingproject zijn geproduceerd.



COMMUNICATIEACTIES

Er werden instrumenten en acties ontwikkeld om het kanaalgebied te valoriseren en de dynamiek van de bewoners te stimuleren.

Monumentale tentoonstelling in de openbare ruimte

De monumentale tentoonstelling 'Foto Kanal 2012 – Icons', die sinds 2011 werd voorbereid in samenwerking met Platform Kanal, vond plaats van 4 juli tot 16 september 2012.

Er werden monumentale structuren opgetrokken op drie drukke plaatsen in Brussel: bij de Slachthuizen van Anderlecht, aan de Ninoofsepoort en op het Saincteletteplein. Het doel van de tentoonstelling was aandacht besteden aan de diversiteit van de jeugd in deze wijken. De professionele fotograaf Kurt Deruyter maakte samen met jonge bewoners van het kanaalgebied foto's binnen het thema 'iconen', die vervolgens in de openbare ruimte werden gepresenteerd. De monumentale structuren die hiervoor werden opgetrokken werden daarna gebruikt door Platform Kanal, in het kader van Festival Kanal, dat plaatsvond van 14 tot 16 september 2012.

Er werd ook een participatief verlengstuk van de tentoonstelling georganiseerd, dat de naam 'Foto Kanal 2012 – Icons: Beach' kreeg, in samenwerking met het evenementenbureau van de Stad Brussel, op de locatie van Brussel-Bad van 6 juli tot 12 augustus 2012.

Dankzij de verspreiding van 15.000 brochures, de persconferentie bij de opening van de tentoonstelling, de media-aandacht voor deze twee evenementen (5 artikelen in de geschreven pers, 2 tv-reportages, 2 radioreportages, 10 artikelen op websites) en de speciale Facebookpagina die werd gecreëerd (www.facebook.com/fotokanal2012) werd positieve aandacht besteed aan de jonge bevolking van deze wijken en aan het creatieve potentieel van het gebied.



Publicatie 'Beelden en realiteiten van jongeren in Brussel'

Het agentschap heeft samen met Platform Kanal een boek geredigeerd en uitgegeven, dat de verbinding maakt tussen de tentoonstelling 'Foto Kanal 2010 – Je suis le plus beau du quartier' en 'Foto Kanal 2012 – Icons'.

Naast de foto's die de professionele fotograaf Kurt Deruyter maakte voor de tentoonstelling van 2010, bevat deze publicatie ook de visie (in tekst, tekeningen, foto's, songteksten...) van de jonge bewoners van het kanaalgebied op hun wijk.

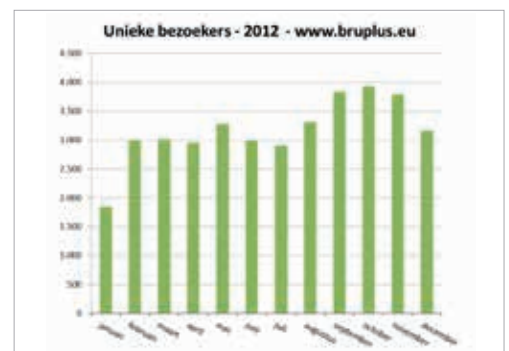
Het boek werd aan de pers gepresenteerd tijdens de opening van de tentoonstelling en in 450 exemplaren verspreid aan gewestelijke en lokale overheidsinstanties, actoren op het terrein, journalisten, buurthuizen, bibliotheken... Het werd ook te koop aangeboden in gerenommeerde boekhandels (Filigranes, Tropismes, Bozar Shop, Quartier Latin, Passa Porta).

Ontwikkeling van de website BRU+ (www.bruplus.eu)

BRU+ presenteert het kanaalgebied en de centrale wijken op een weinig institutionele manier. Vooral de mensen, plaatsen en initiatieven van de overheid, de privésector en verenigingen, die de rijkdom vormen van dit gebied, staan in de schijnwerpers.

Dankzij de regelmatige toevoeging van nieuwe content (134 pagina's in het Frans en het Nederlands, waarvan 54 vertaald in het Engels), de actualiteit van de tentoonstelling 'Foto Kanal 2012' en de links op Facebook (www.facebook.com/fotokanal2012) en op andere sociale media (de persoonlijke Twitter en LinkedIn account van de communicatieverantwoordelijke van het project) kon het bezoek aan de website worden verhoogd.

Het bezoekersaantal van BRU+ stijgt continu (35.664 unieke bezoekers over de periode van 1 januari tot 31 december 2012; dus een maandelijks gemiddelde van 2.972 tegenover 2.100 in 2011). Dit bewijst de impact van de genomen initiatieven en een toenemende belangstelling voor de inhoud van de website.



Video: de getuigenissen van de inwoners van de wijk

Er werd een nieuwe reeks video's onder de naam 'Portretten uit de wijken' gemaakt en online gepubliceerd op BRU+ in 2012.

De bedoeling was om via de getuigenissen van de bewoners een positiever aspect van de wijken te laten zien. Ziambi, Marie-Rose, Rodrigo en Gülcan, vier heel verschillende persoonlijkheden, zeer betrokken bij het leven in hun wijk, vertellen op hun eigen manier over Kuregem (Anderlecht), Molenbeek-Maritiem, Sint-Joost en Sinte-Marie (Schaarbeek).

Facebookpagina

Tijdens de zomer van 2012 werd een Facebookpagina gemaakt en van inhoud voorzien, naar aanleiding van de tentoonstelling Foto Kanal 2012 (www.facebook.com/fotokanal2012).

Via deze pagina werd een groot publiek bereikt, dat op deze manier positieve informatie kreeg over het kanaalgebied. Een deel van deze bezoekers kon worden geleid naar de website Bru+, die een stijging van het bezoekersaantal kende, eveneens tijdens de zomervakantie van de scholen, terwijl in deze periode normaliter een daling wordt genoteerd.

Gezien het grote bezoekersaantal (meer dan 30.000 bezoeken van 1 juli tot 31 augustus 2012) werd deze pagina voortgezet na de beëindiging van de tentoonstelling 'Foto Kanal' en voorzien van informatie over de jongeren, de cultuur en de vrijetijdsbesteding in dit gebied.



PARTNERSCHAP: HET PLATFORM

In zijn rol van aanjager betreft het ATO de partners van het Platform actief bij alle fasen van het project, hetzij via individueel contact, hetzij door plenaire of thematische vergaderingen:

Plenaire vergaderingen van het Platform:

- > 2 februari: presentatie van het eerste tussentijdse rapport van het prospectieve onderzoek en workshops;
- > 30 maart: presentatie van de conclusies van het prospectieve onderzoek en van de methode om een communicatiestrategie te ontwikkelen;
- > 30 maart: brainstorming om de imago- en communicatiestrategie te ontwikkelen;
- > 12 september: presentatie van de imago- en communicatiestrategie.

Vergaderingen in thematische werkgroepen:

- > 15 februari: 3 workshops met de communicatieverantwoordelijken van de partners van het Platform – identiteitsonderzoek en communicatiestrategie;
- > 7 en 9 maart: 2 workshops (½ dag, ochtend), werkgroep 1: huisvesting/economie-ondernemerschap-handel – prospectief onderzoek;
- > 7 en 9 maart: 2 workshops (½ dag, namiddag), werkgroep 2: leefomgeving/onderwijs-vorming-tewerkstelling – prospectief onderzoek;
- > 14, 16 en 20 maart: 3 workshops (½ dag, ochtend), werkgroep 3: evolutie/aanpak/methode – prospectief onderzoek;
- > 28 april: workshops met de leden van het Platform – communicatiestrategie;
- > 13 december: vergadering van de werkgroep ‘investeerders’ – communicatiestrategie;
- > 19 december: vergadering van de werkgroep ‘bewoners’ – communicatiestrategie.

Daarnaast werden 6 vergaderingen (3 begin 2012 en 3 eind 2012) georganiseerd met de communicatieverantwoordelijken van de gewestelijke ministers en staatssecretarissen om hen te informeren over het stadsmarketingproces en de inhoud van de communicatiestrategie.

NETWERKING

De werkzaamheden op het gebied van netwerking en inlichtingen werd voortgezet in de vorm van een zestigtal ontmoetingen met actoren op het terrein en de deelname aan een dertigtal evenementen in verband met het kanaalgebied.

Ook had het agentschap zitting in de jury voor de evaluatie van projecten van de lokale afdelingen van Atrium, georganiseerd in het kader van de projectoproep 2012.

Daarnaast werd er voorlichting gegeven over de dynamiek in dit gebied aan diverse media. ■

DEELNAME AAN EUROPESE NETWERKEN EN PROJECTEN



De uitwisseling van ervaringen en goede praktijken met andere Europese steden die de vorige jaren werd ingezet, werd voortgezet.



EUROCITIES: UITWISSELING OVER GROOTSTEDELIJK BESTUUR

Sinds februari 2011 vertegenwoordigt het ATO, in nauw overleg met de Directie Buitenlandse Betrekkingen (Relex) van het MBHG, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in de werkgroep over grootstedelijke gebieden, die werd opgericht door EURO CITIES.

Deze werkgroep vertrekt vanuit het principe dat grootstedelijke gebieden een realiteit zijn in Europa en dat zij een relevant niveau vormen voor het behalen van de strategische doelstellingen van Europa 2020. Het doel van de werkgroep is de Europese Commissie en andere Europese instellingen bewust te maken van de noodzaak om rekening te houden met grootstedelijke gebieden en het principe van grootstedelijke samenwerking op te nemen in de toekomstige Europese programma's (Structuurfondsen, INTERREG, URBACT, ESPON...).

De deelname van het agentschap aan de acties van de werkgroep had betrekking op:

- > lobbyacties:
 - verspreiding van twee lobbydocumenten die de werkgroep in 2011 produceerde bij de Europese instellingen;
 - opstellen van een gezamenlijke verklaring met het netwerk Metrex over de relatie stad-platteland;
 - organisatie van een werkontbijt met de Europese afgevaardigden om hen bewust te maken van het belang om rekening te houden met de grootstedelijke gebieden in het volgende regiobeleid;
 - deelname aan Europese conferenties om te pleiten om meer rekening te houden met de grootstedelijke gebieden;
- > uitwisselingen en terreinbezoeken;
- > redactie van de antwoorden op een enquête bij 23 steden als basis voor een studie naar de grootstedelijke gebieden in Europa.

De deelname aan deze werkgroep:

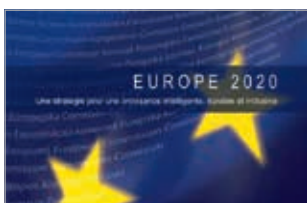
- > verzekert de vertegenwoordiging van het gewest in een strategisch thema voor de toekomst van het Gewest;
- > informeert het Gewest en het ATO regelmatig over de bestuursmethoden voor grootstedelijke gebieden en de evolutie van het Europese beleid, met name het toekomstige regiobeleid;
- > geeft input aan het onderzoek van het ATO naar grootstedelijk bestuur en zorgt voor contacten met andere grote Europese steden.

In 2013 wil de werkgroep een grondige studie doen naar het bestuur van grootstedelijke gebieden in Europa, invloed blijven uitoefenen op de Europese instellingen zodat zij meer rekening houden met de grootstedelijke gebieden en de uitwisseling van goede praktijken over vier thema's voortzetten (strategische planning, bestuur, mobiliteit en relatie stad-platteland).

INFORMATIE OVER EUROPESE PROGRAMMA'S EN PROJECTEN

Het agentschap neemt deel aan de vergaderingen van CORDIRELEX, georganiseerd door de Directie Externe Betrekkingen (Relex) van het Ministerie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, om op de hoogte te blijven van de ontwikkelingen op het gebied van de Europese acties of projecten die het Gewest en de paragewestelijke instanties ontwikkelen.

De evolutie van de programma's URBACT, INTERREG IVB EN INTERREG IVC wordt permanent gevolgd om de mogelijkheden van Europese financiering en samenwerking met andere Europese steden te bestuderen.



INFORMATIE OVER DE HERVORMING VAN HET EUROPEES BELEID (2014-2020)

Het agentschap gaat systematisch op zoek naar informatie over het toekomstige Europese beleid voor de periode 2014-2020 en meer in het bijzonder de hervorming van de Europese structuurfondsen. De bedoeling daarvan is te kunnen anticiperen op de concrete implicaties voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en het ATO, en op de nieuwe procedures of instrumenten die de Europese Commissie van plan is in het leven te roepen.

In 2013 zal dit werk worden geïntensiveerd, met name met het oog op de uitwerking van de Operationele Programma's van het EFRO en de Europese structuurfondsen voor de periode 2014-2020. ■

EEN DYNAMISCHE COMMUNICATIE

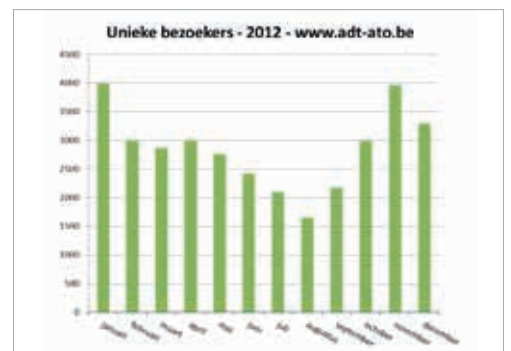


VERSPREIDING EN BEKENDMAKING

Website www.adt-ato.be

In 2012 had de website van het ATO 20.439 unieke bezoekers. Dit is een verhoging van 70% sinds het online gaan in 2010 en een stijging van 14% ten opzichte van 2011.

De evolutie in het bezoek van de website is gekoppeld aan het versturen van de nieuwsbrieven met de aankondiging van evenementen (op doorreis in de stad, colloquia...).





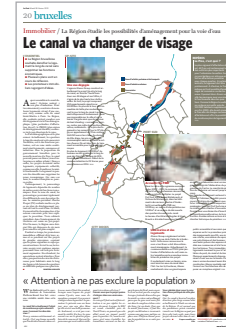
Nieuwsbrief ADT-ATO INFO

Er werden elf nieuwsbrieven verzonden naar bijna 12.500 contacten:

- > 17/01/2012: conferentie 'Op doorreis in de stad – Frank Segebade' over de grootstedelijke samenwerking van de deelstaten Berlijn en Brandenburg, herinnering;
- > 23/02/2012: aankondiging van het colloquium 'Brussel Metropool' in Bozar;
- > 15/05/2012: aankondiging van de studievoormiddag 'Is the shopping mall dead?';
- > 13/06/2012: studievoormiddag 'Is the shopping mall dead?', herinnering en programma;
- > 11/07/2012: aankondiging van de tentoonstelling 'Foto Kanal 2012 – Icons', verspreiding van het Jaarrapport, presentaties van de studievoormiddagen 'Is the shopping mall dead?' en van de video's 'Portretten uit de wijken';
- > 5/10/2012: aankondiging van de conferentie 'Op doorreis in de stad – Eva Fonteyn' over het Watersiteproject in Vilvoorde;
- > 22/10/2012: conferentie 'Op doorreis in de stad – Eva Fonteyn' over het Watersiteproject in Vilvoorde, herinnering;
- > 7/11/2012: aankondiging van de laureaat van het richtplan Kanaal en van de studievoormiddag 'Vier visies over de Noord-Zuidverbinding';
- > 14/11/2012: aankondiging van de opening van de tentoonstelling 'Sint-Lazaruspleinen';
- > 22/11/2012: studievoormiddag 'Vier visies over de Noord-Zuidverbinding', herinnering;
- > 14/12/2012: aankondiging van de conferentie 'Op doorreis in de stad – Alexandre Chemetoff: een visie voor het Kanaal'.

Het ATO in de media

- > Le Soir, 19/01/2012, 'Des rénovations avant 50 ans?';
- > Le Vif / L'Express, 17/02/2012, 'Quel 'modèle' pour la métropole bruxelloise?';
- > Le Vif/ L'Express, 17/02/2012, 'La 'communauté métropolitaine', une menace pour Bruxelles?';
- > Le Soir, 28/02/2012, 'Le canal va changer de visage';
- > Télémoustique, 14/03/2012, 'Tours, le retour';
- > Le Soir, 28/03/2012, 'Le projet Midi fait du surplace';
- > La Libre Belgique, supplément Immobilier, 29/03/2012, 'L'immobilier jette l'ancre le long du canal';
- > ARAU, 18/04/2012, 'RRUZ: le règlement d'urbanisme trop zoné va-t-il achever le quartier Léopold?';
- > La Libre Belgique, 26/05/2012, 'Moins de projets au salon immobilier Realty. Un effet direct de la crise';
- > Le Soir, 20/06/2012, 'Picqué fixe les règles au Midi';
- > Télé Bruxelles, 4/07/2012, 'Du monumental au canal';
- > L'avenir.net, 4/07/2012, 'L'expo monumentale 'Foto Kanal' à voir dès maintenant aux abords du canal de Bruxelles';



- > Tv Brussel, 4/07/2012, 'Foto Kanal';
- > FM Brussel (audio), 4/07/2012, 'Icons: Monumentale fototentoonstelling in openlucht';
- > La Libre vidéo, 4/07/2012, 'Le quartier du Canal est une zone stratégique';
- > La Libre Belgique, 5/07/2012, 'Une expo photo autour du canal';
- > Le Soir, 5/07/2012, 'Ils ont leurs photos accrochées au canal';
- > Le Soir Immo, 5/07/2012, 'Le centre commercial en pleine mutation';
- > RTBF radio, 5/07/2012, 'Le journal de Bruxelles';
- > De Morgen, 5/07/2012, 'Ketjes kiezen hun iconen';
- > RTBF.be, 5/07/2012, 'Kanal Foto: les jeunes des quartiers exposent leur idole';
- > Brussel Deze Week, 10/07/2012, 'Iconen langs het kanaal';
- > Agenda, 10-16/07/12, 'Foto Kanal 2012 – Icons';
- > La Tribune De Bruxelles, 17/07/2012, 'Youssef ou Zida, tous des icônes, au Canal';
- > Green For You, juli 2012, 'Des shoppings aux centres de vie';
- > L'Echo, 14/07/2012, 'A qui appartient la rue de la Loi?';
- > La Libre Belgique, 26/07/2012, 'Bruxelles-Plage';
- > Agenda – Brussel Deze Week, 7-13/09/2012, 'Festival Kanal';
- > De Morgen, 7/12/2012, 'Oplossingen voor Brusselse Noord-Zuidverbinding';

En ook in verschillende gespecialiseerde tijdschriften:

- > Belgium Real Estate, 03/12, 'Projet Urbain Loi on the move... and Delta on the starting blocks';
- > Renoscripto, sep-okt-nov 2012, 'De Europese wijk, waar Europa en Brussel elkaar ontmoeten' (dossier van 30 pagina's);
- > Diagonal, oktober 2012, n°186, 'Bruxelles redécouvre son canal';
- > Urbact, 26/12/2012, 'CityLogo – innovative place brand management'



Vertegenwoordiging

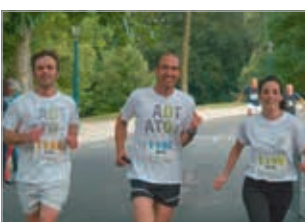
Elk jaar worden de teamleden meermaals gevraagd hun aanpak, opdrachten en de projecten van het agentschap toe te lichten:

- > 11^e Voortgangsbijeenkomst, MIVB, presentatie 'Nadenken over de bebouwing van de ruimten rond de spoorlijnen', Brussel, 23/03/2012;
- > Workshop Public Relations 'Atelier d'acupuncture urbaine' van Alain Simon en Eve Deprez (vragen over openbare ruimten en gebouwen), presentatie van de taken van het ATO, van het departement territoriale ontwikkeling en van het door het agentschap uitgevoerde werk over het 'Sint-Lazarusproject', La Cambre Horta, Brussel, 9/03/2012;
- > Seminarie 'Jonction', presentatie van de Zuidwijk, Comité Jonction, Brussel, 21/03/2012;
- > 44^e École urbaine de l'ARAU 'Les gares, les trains et la ville: impact des infrastructures ferroviaires sur la ville habitée', presentatie van de Zuidwijk, ARAU, Brussel, 27/03/2012;
- > Studiedag 'Naar een Brussels onderwijs?', presentatie van de schoolvraag (kadaster; analyse van het aanbod en de vraag naar voorzieningen), Brussels Studies Institute, Brussel, 30/05/2012;
- > Masterclass 'Brussels for Europe', presentatie van de Europawijk, Cosmopolis, VUB, Brussel, 30/05/2012 en 5/12/2012;
- > Internationaal colloquium 'Penser et Produire la Ville au XXI^e siècle. Modernisation écologique, qualité urbaine et justice spatiale', presentatie van de schoolvraag (kadaster; analyse van het aanbod en de vraag naar voorzieningen), APERAU (Association pour la Promotion de l'Enseignement et de la Recherche en Aménagement et Urbanisme), Universiteit van Lausanne, Lausanne, 6/06/2012;
- > Seminaire 'Les Gares, pôles d'échanges et leurs quartiers', presentatie van de Zuidwijk, POPSU (Plate-forme d'observation des projets et stratégies urbaines), Lille, 25/10/2012;
- > Informatiesessie voor de belanghebbenden van de EFRO-projecten, presentatie van de communicatiestrategie voor het kanaalgebied, EFRO-cel, 12/11/2012;
- > Informatiesessie over de ontwikkelingen rond het duurzaam wijkproject Tivoli, GOMB, Brussel, 22/11/2012.

De bijdrage van het ATO aan het imago van Brussel in de delegatie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest werd onder meer geconcretiseerd in haar aanwezigheid op:

- > 'Salon international de l'immobilier MIPIM 2012', Cannes, 6-8 maart 2012;
- > 'Immobiëlsalon REALTY 2012', Brussel – Thurn & Taxis, 22-24 mei 2012.

Presentatie van de dynamiek en de lopende projecten in de kanaalzone op woensdag 23 mei op de stand van het Gewest.



Het ATO heeft zich ingezet voor de voorbereiding en de organisatie van de edities van 2013 van beide beurzen, met name door het voorstel van het kanaalgebied als hoofdthema.

Drie teamleden hebben deelgenomen aan IMMORUN (Brussel, 20/09/2012) in de 'kleuren' van het ATO.



KENNIS VERGAREN EN UITWISSELEN

Voor het onderzoek naar stedelijke ontwikkeling is het nodig om de concepten en praktijken van Belgische en Europese steden met elkaar te vergelijken. Contacten met de belangrijkste betrokkenen van een sector en met de academische wereld helpen het onderzoek voort te zetten, de uitdagingen beter te formuleren en oplossingen voor te stellen voor de Brusselse problematiek.

Colloquia, studievoormiddagen, seminars en conferenties georganiseerd door het ATO

Zeven evenementen:

- > Conferentie 'Op doorreis in de stad – Frank Segebade' over de grootstedelijke samenwerking van de deelstaten Berlijn en Brandenburg, BIP, 25/01/2012;
- > Colloquium 'Brussel Metropool 2040: Drie visies voor een metropool'⁹, BOZAR, 19/03/2012;
- > Studievoormiddag 'Is the shopping mall dead?', BIP, 29/06/2012;
- > Conferentie 'Op doorreis in de stad – Eva Fonteyn' over het Watersiteproject in Vilvoorde, BIP, 26/10/2012;
- > Studieseminarie: 'Grootstedelijke samenwerking'¹⁰, BIP, 20/11/2012;
- > Studievoormiddag: 'Vier visies over de Noord-Zuidverbinding'¹¹, BOZAR, 7/12/2012;
- > Studiedagen over bouwrecht¹² voor mensen uit de praktijk en internationale experts, BIP, 10-11/12/2012.

Studievoormiddag 'Is the shopping mall dead?' (29 juni – BIP)

Het doel van deze studievoormiddag, in samenwerking met de Executive Master en Immobiliër (EMI) van de Louvain School of Management, was nadenken over het model van shoppingcenters in het licht van de maatschappelijke en technologische evoluties.

In Brussel is de sector van de detailhandel decennialang relatief stabiel gebleven. Maar op dit moment is er sprake van een koortsachtige opwindning, met grote renovaties, nieuwe grootschalige projecten en strategische positiebepalingen.

Deze bijeenkomst was een gelegenheid voor ontmoeting en debat voor mensen die geïnteresseerd zijn in de vastgoedaspecten van grote winkelprojecten: professionals uit de vastgoedsector, de stadsplanning, de overheid, de middenstand en het verenigingswezen.

Aangeboorde thema's door verschillende belanghebbenden: de geschiedenis van commerciële centra, de richtlijn van de Brusselse commerciële ontwikkeling, de financiering (vastgoedcertificaten), de toekomst van historische commerciële centra en die van morgen, de handelsstraat, de perifere situatie en de uitdagingen van het Brussels commercieel centrum.

De presentaties zijn beschikbaar op de website van het agentschap (onder de rubriek Evenementen¹³).

9. Zie deel 'Territoriale kennis', punt over 'Assistentie en kennis delen'.

10. Zie deel 'Territoriale kennis', punt over 'Assistentie en kennis delen'.

11. Zie deel 'Territoriale kennis', punt over 'Assistentie en kennis delen'.

12. Zie deel 'Begeleiding van strategische gebieden', punt over 'Stadsproject Wet'.

13. <http://www.adt-ato.irisnet.be/nl/events/shopping-mall-dead>



Conferenties 'op doorreis in de stad'

Het bezoek aan Brussel van mensen die actief zijn in onderwerpen rond het beheer en de inrichting van een stad was voor het ATO de gelegenheid om, in 2012, twee conferenties te organiseren met als titel 'Op doorreis in de stad':

- > Op 25 januari 2012 presenteerde **Frank Segebade**, directeur van de afdeling 'Regionale ontwikkeling en Structuur' aan het Departement van Ruimtelijke Ordening van Berlijn en Brandenburg, de voorwaarden, de successen en de moeilijkheden voor de samenwerking tussen de deelstaten Berlijn en Brandenburg en het beheer van Berlijn als grootstad;
- > Op 26 oktober 2012 presenteerde **Eva Fonteyn**, coördinator van **Watersiteproject** in Vilvoorde de geïntegreerde aanpak van het project: belangrijkste ruimtelijke en programmatische richtlijnen, partners, financiële bronnen, hulpmiddelen voor de planning, juridische voorwaarden...



De studiereis naar Utrecht en Rotterdam (van 28 tot 30 november 2012)

Tijdens deze studiereis observeerden en leerden we de methodes en de middelen die gebruikt werden voor de aanpassing en de modernisering van de wijken van de twee grote Nederlandse stations (Utrecht en Rotterdam). Het was ook een gelegenheid voor de bestuurders en de teamleden om accurate informatie te verzamelen over de ontwikkeling van de stad en van de haven van Rotterdam, om verschillende soorten van stedelijke reconversieprojecten te bezoeken en om informatie te delen met de projectverantwoordelijken.

De rondleidingen en de presentaties over de projecten en de stedenbouwkundige ingrepen waren bijzonder leerrijk.

'Utrecht Centraal – CU 2030': transformatie van een stationswijk naar een gemengde wijk evenals naar een echte 'draaischijf' die de verbinding versterkt tussen de verschillende wijken van het stadscentrum.

De stedenbouwkundige visie ontwikkeld door de stad Rotterdam en het stadscentrumplan 2008-2020: 'Het stadscentrum als citylounge' met als doel het stadscentrum te ontwikkelen tot een plaats van levenskwaliteit voor ontmoetingen, huisvesting en ontspanning. Het stadscentrum kende een sterke ontvolking na de bombardementen van de Tweede Wereldoorlog.

Het project 'Kop van Zuid': reconversie van oude industriële terreinen op de zuidoever naar een gemengd stedelijk gebied.

De 'Klushuisprojecten' in Katendrecht: een origineel renovatiesysteem van gebouwen door hun eigenaars.

Het moderniserings- en ontwikkelingsbeleid van de **Haven van Rotterdam**.

Het project 'Stadshavens / City – Port': de transformatie van 1600 ha haventerreinen gelegen aan de binnenzijde van de stad. Het resultaat van een samenwerking tussen de stad en de haven van Rotterdam.

De 'RDM campus': transformatie van een scheepswerf in een hogeschool voor onderzoek en techniek. Het resultaat van een samenwerking tussen de haven, de universiteit en het Albeda College, met op de site de herbestemming van een historisch pand tot een opleidingscentrum en een centrum voor economische activiteiten.

De reconstructie van het **Centraal Station van Rotterdam en zijn omgeving**.

Een meer gedetailleerd verslag is in voorbereiding. Het zal binnenkort beschikbaar zijn op de website van het agentschap.

Studiereizen georganiseerd door andere actoren

- > 'Duurzame gebiedsontwikkeling en ecologisch bouwen' in Wenen, georganiseerd door Leefmilieu Brussel, 3-5/06/2012;
- > Bezoek aan de openbare ruimte gerealiseerd door Beambten Burgerlijke Stand (BBS) in Ingelmunster en in Roeselare, georganiseerd door de gemeente Sint-Joost-ten-Node, 8/09/2012;
- > Ontmoetingen en rondleidingen in Hamburg, georganiseerd door de Vereniging voor Ruimte en Planning, 17-18,19/09/2012.

Ontvangst van delegaties

Het agentschap wordt regelmatig gevraagd om groepen te ontvangen die geïnteresseerd zijn in de Brusselse ervaringen. In 2012 zijn de volgende personen en groepen ontvangen in de lokalen van het ATO:

- > studenten van het Institut d'études politiques van de universiteit van Grenoble, voorstelling van het agentschap en van de stadsontwikkeling in kwetsbare wijken (in combinatie met het GPDO en stadsmarketing), 9/02/2012;
- > studenten van de École du Paysage van Versailles, voorstelling van het agentschap en van territoriale ontwikkelingsprojecten, 20/02/2012;
- > een delegatie van de leden van de 'Real Estate Society', presentatie van het strategisch gebied Thurn & Taxis, 22/03/2012;
- > studenten van het Institut du Développement Territorial (IDÉT) van de École de Management in Normandië, voorstelling van de structuur en de projecten, 30/03/2012;
- > studenten van de School of Environment & Development – University of Manchester, presentatie van het strategisch gebied Zuid, 16/04/2012;
- > studenten van het Institut d'études politiques (IEP) van Parijs, voorstelling van het ATO en van de strategie van stadsvernieuwing in de centrale wijken van Brussel (in combinatie met het GPDO en stadsmarketing), 27/04/2012;
- > een delegatie van de deelstaat Berlin: de minister voor stadsontwikkeling, directeuren van de belangrijkste departementen van de directie stadsontwikkeling en milieu en een vertegenwoordiger van de deelstaat Berlijn bij de Europese Unie. Presentatie van de Brusselse context, de structuur van het ATO, de uitdagingen van de kanaalzone en het project voor het strategisch gebied Thurn & Taxis, 19/06/2012 (in samenwerking met de EFRO Cel en Relex);
- > studenten van de Erasmus Hogeschool Brussel, presentatie en bezoek aan de Europese wijk, 2/07/2012;
- > studenten van de master 'MA Contested peripheries – University of Manchester', presentatie van de Brusselse uitdagingen inzake stedelijke breuklijnen en de antwoorden van het Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling op deze problematiek, 5/12/2012.

Daarnaast werd het Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling op 29/03/2012 gepresenteerd aan de stedenbouwkundige dienst van de stad Lille.

In een ontmoeting met de stad Bobigny heeft het ATO strategieën rond stadsmarketing en territoriale ontwikkeling uitgewisseld en heeft er een bezoek gebracht aan het gebied van het kanaal van de Ourcq. Bobigny (Parijs), 05/04/2012.

Aan de studenten Bouw van Sint-Lukas gaf het ATO een presentatie over het agentschap en over de strategie rond stadsvernieuwing in de centrale wijken van Brussel.



Europese netwerken

Om ervaringen en goede praktijken uit te wisselen met andere Europese steden nam het agentschap deel aan werkvergaderingen en had het ontmoetingen met vertegenwoordigers van Europese steden of instanties:

- > Working group Eurocities and urban intergroup, Cohesion policy 2014-2020, Eurocities, Europees Parlement, Brussel, 08/05/2012;
- > Working group Eurocities, Metropolitan Areas, Eurocities, Zürich, 26-28/09/2012;
- > Working group Eurocities, Metropolitan Areas, Eurocities, Brussel, ATO, 12/12/2012.

Seminaries, conferenties en colloquia

Teamleden namen deel aan diverse seminars en conferenties om hun kennis te actualiseren en hun relatie met andere structuren te consolideren:

- > 'Journée Jonction', ESA Saint-Luc, Brussel, 16/01/2012;
- > 'Brussels Quality Academy – Sessions e-marketing', Visit Brussels, 17/01/12, 14/02/12 en 13/03/12;
- > 'La participation des citoyens', HR Public, Brussel, 24/01/2012;
- > Presentatie van het e-magazine gerealiseerd door de studenten van IHECS, EFRO, Brussel, 31/01/2012;
- > 'Demografische GBP en grote residentiële projecten', Éditions & Séminaires, Brussel, 14/02/2012;
- > 'Jonction – Forum 02 'Verbinding en Mobiliteit: Een nieuwe verbinding in Brussel (de (inter)nationale hoofdstad', Comité Jonction, Brussel, 29/02/2012;
- > Openbare presentatie 'GMP 'Koningsstraat – Albert II-iaan', Gemeente Sint-Joost-ten-Node, Brussel, 1/03/2012;
- > Colloquium 'Affaires d'identité? Identités à faire? ', asbl Harmonisation sociale schaarbeekoise, Schaarbeek, 2/03/2012;
- > De Middagen van het BROH 'Overzicht van de productieactiviteiten', BROH, Brussel, 7/03/2012;
- > 'Stedelijk beleid inzake sociale gemengdheid in Brussel: oorspronkelijke context en stand van zaken', De Economische en Sociale Raad voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, Brussel, 20/03/2012;
- > 'Brussels 2040: International Roundtable', Danish Cultural Institute/Benelux & BOZAR, Brussel, 20/03/2012;
- > 'Jonction – Halte! De toekomst van het station / Zuidwijk', Comité Jonction, Brussel, 21/03/2012;
- > 'Help er ligt een weg in mijn tuin', Connect, Brussel, 23/03/2012;
- > 44^e École urbaine de l'ARAU 'Les gares, les trains et la ville: impact des infrastructures ferroviaires sur la ville habitée', ARAU, Brussel, 26-30/03/2012;
- > 'Les rencontres de la communication publique 'Communiquer en situation de crise', Communication publique Wallonie-Bruxelles, 28/03/12;
- > De Middagen van het BROH 'Overzicht van het kantorenpark', BROH, Brussel, 19/04/2012;
- > 'Inspiring Cities Rotterdam international exchange April', Stipo, Rotterdam, 26/04/2012;
- > 'Millenium Web-doc meetings', asbl Diogène, Brussel, 4-5/05/2012;

- > 'Welke toekomstmogelijkheden voor de detailhandel? Welke uitdagingen voor de Brusselse handel?', Economische en Sociale Raad, Brussel, 15/05/2012;
- > 'Jonction – Forum 03 'Het stadsbelang van de treinen doorheen Brussel. Een nieuwe verbinding in Brussel, stedelijke leef- en bouwruimte', Comité Jonction, Brussel, 16/05/2012;
- > 'Blooming Cities', Wetenschappelijk en Technisch Centrum voor de Bouw, Brussel, 22/05/2012;
- > 'Werken in de onderwijs- en jeugdsector in de Brussels wijken van de PIZ', Boost Your Talent, Brussel, 23/05/2012;
- > Studiedag 'Naar een Brussels onderwijs?' , Brussels Studies Institute, Brussel, 30/05/2012;
- > 'La gestion participative', Pro-Logement, Brussel, 31/05/2012;
- > 'Duurzamer en goedkoper ', Leefmilieu Brussel, Brussel, 1/06/2012;
- > 'Voetgangers en handelswijken', Mobiel Brussel, Brussel, 4/06/2012;
- > Persconferentie 'Brussel Bad 2012 ', Stad Brussel, Brussel, 7/06/2012;
- > 'Brusselse overheidsopdrachten in de huisvesting', BECI, Brussel, 12/06/2012;
- > Deelname aan de Biënnale van Rotterdam en rondleiding in het station, Rotterdam, 12/06/2012;
- > Build Green 'Nieuwe woonvormen', CIVA, Brussel, 14/06/2012;
- > 'Inspiratie van Vlaanderen over de versnelling van strategische projecten', Vlaamse overheid & Kennis Centrum Vlaamse Steden, presentatie in de kantoren van het ATO, Brussel, 15/06/2012;
- > '13th World conferences cities and ports', aiVP, Saint Nazaire, Frankrijk, 19-20/06/2012;
- > 'Op ontdekking naar het Zennekanaal', rondleiding van Ruisbroek (Sint-Pieters-Leeuw) tot Grimbergen via Brussel, Coördinatie Zenne, Brussel, 31/07/2012;
- > 'City Marketing van het Brussels Gewest', VisitBrussels, Brussel, 12/09/2012;
- > 'Grote stedenbouwkundige projecten en nieuwe vastgoedprojecten', Éditions & Séminaires, Brussel, 19/09/2012;
- > 'Kruisbestuiving tussen stad en open ruimte', VLM, Brussel, 27/09/2012;
- > 'Eerste afspraak voor de uitvoering van het mobiliteitsbeleid in Brussel', Mobiel Brussel, Brussel, 1/10/2012;
- > 'Les rencontres de la communication publique 'Innovation digitale', Communication publique Wallonie-Bruxelles, 12/10/2012;
- > Workshop voor de eindafwerking van Parckdesign, Architecture Workroom, Brussel, 16/10/2012;
- > 'Debatten van de Raad – Verplicht onderwijs in de Franse Gemeenschap: hoe zich laten inspireren door de buitenlandse stelsels?', Economische en Sociale Raad, Brussel, 25/10/2012;
- > 'De stad van morgen als ecosysteem', Brussels Parlement, Brussel, 5/11/2012;
- > 'Brussels Metropolitan Symposium', Brussels Metropolitan, Brussel, 7/11/2012;
- > 'De Middagen van Stedenbouw – commerciële centra: 2 + 1 gratis? ', ARAU, Brussels, van 11/10 tot 06/12/2012;
- > 'Jonction – Halte Noordstation', Comité Jonction, Brussel, 14/11/2012;
- > Openbare voorstelling van het Sint-Lazrusproject en opening van de tentoonstelling in de openbare ruimte (Victoria Reginaplein) 'Sint-Lazarusplein', Gemeente Sint-Joost-ten-Node, Brussel, 19/11/2012;

- > 'Overlegweek met de wijk – project 'Openbare ruimte Sint-Lazarus', participatieve workshops, gemeente Sint-Joost-ten-Node / Suède36 / Collectif TOPOi, Brussel, 23/11/2012;
- > Build Green Forum, Brussel, 4/12/2012;
- > 'Les Rencontres de la communication publique: Revalorisation de l'image du service public', Communication publique Wallonie-Bruxelles, Namen, 7/12/2012;
- > 'My City Lab Workshop / Art / Urbanism crowdfunding platform', MyCityLab, Brussel, 13/12/2012;
- > 'Brussel Studentstad!', Brussels Studies Institute, Brussel, 13/12/2012;
- > Colloquium 'Stadslandbouw, duurzame steden', BIP, Brussel, 17/12/2012;
- > ...

Academische wereld

Het agentschap neemt deel aan begeleidingscomités van onderzoeken naar stedelijke ontwikkeling, georganiseerd door 'Prospective Research for Brussels – Brain Back to Brussels (Innoviris)'.

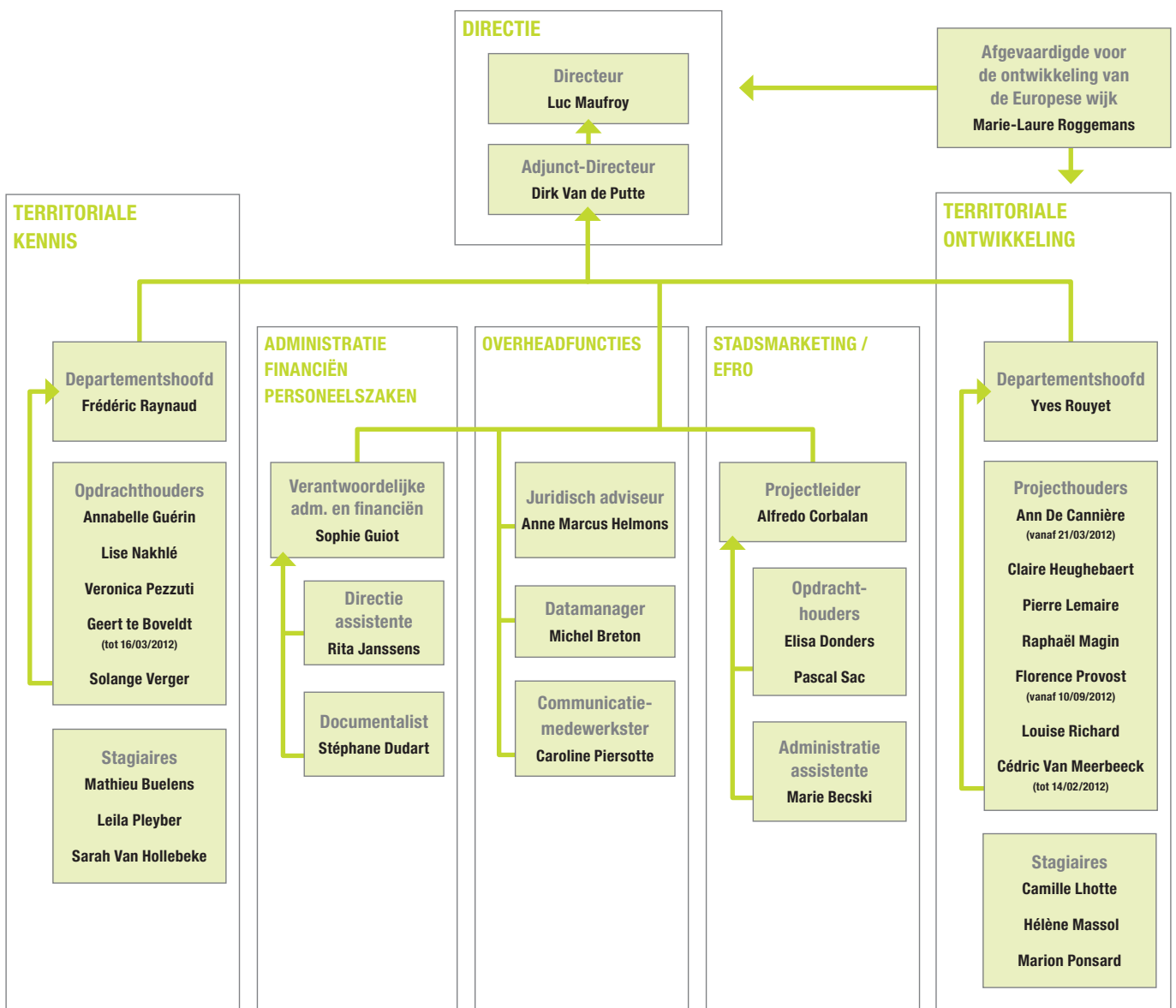
Teamleden van Territoriale ontwikkeling worden vaak gevraagd om zitting te nemen in jury's van architectuuropleidingen en stadsontwikkeling, wanneer de onderwerpen verband houden met de opdrachten van het agentschap:

- > Jury van projecten van plaatselijke afdelingen van Atrium 'Projectoproepen 2012', Atrium, Brussel, 15/05/2012;
- > Pre-jury van het Atelier Public Relations 'Atelier d'acupuncture urbaine' van Alain Simon en Eve Deprez (ruimtelijke vragen en vragen m.b.t. overheidsgebouwen), La Cambre Horta, Brussel, 20/04/2012;
- > Jury van het Atelier Public Relations van Alain Simon en Eve Deprez, La Cambre Horta, 31/05/2012;
- > Jury van de eindwerken, La Cambre Horta, Brussel, 16/09/2012.

De toenadering tot de academische wereld gebeurt ook via het aannemen van stagiaires (landschapsarchitecten, stedenbouwkundigen, enz.) die zich op die manier vertrouwd kunnen maken met de professionele manier van werken. Omgekeerd levert het werk van de stagiaires input aan de onderzoeken van het ATO en een nuttige bijdrage aan de uitvoering van de taken van de teamleden. ■

HET TEAM

In 2012 werd het multidisciplinaire team als volgt samengesteld:



OPLEIDINGEN

Om hun kennis en expertise te verfijnen, te actualiseren en/of te vervolledigen worden de medewerkers uitgenodigd om zich in te schrijven voor diverse opleidingen. Zo zijn in 2012 de volgende opleidingen gevolgd:

- > Gezamenlijke en individuele cursussen Nederlands (tijdens de middagpauze), LSI/ Willemfonds, van januari tot december 2012;
- > 'Réglementation et pratique du droit de l'urbanisme', IFE, 20 en 21/03/2012;
- > 'Persrelaties', Escala, 26/04/2012. ■

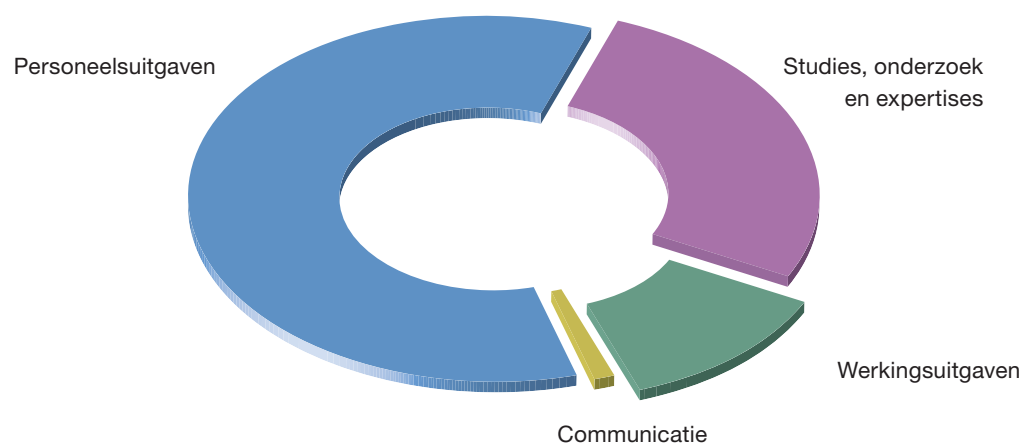
FINANCIËLE MIDDELEN

Om zijn werking te kunnen verzekeren wordt jaarlijks aan het ATO een gewestelijke subsidie toegekend. In 2012 werd in de gewestbegroting een bedrag ingeschreven van 2.850.000 euro.

Bovendien beschikte het agentschap in 2012 over een specifieke subsidie van 685.275,21 euro voor de uitvoering van het stadsmarketingproject voor het Kanaalgebied. Dit bedrag komt overeen met de EFRO-uitgaven die in aanmerking komen voor deze subsidie.

De uitgaven voor 2012 bedragen in totaal 3.272.557,04 euro, die als volgt zijn verdeeld:

UITGAVEN	2012	%
Personeelsuitgaven	1.975.634,03	60%
Studies, onderzoek en expertises	872.060,41	27%
Werkingsuitgaven	394.814,82	12 %
Communicatie	32.709,78	1 %
ALGEMEEN TOTAAL	3.275.219,04	100 %



WWW.ADT-ATO.BE